

整合學術與實務 蕭景楷

秉持專業研究·提升產銷班競爭力



蕭景楷教授榮獲第20屆全國優秀農業研究人員獎

任教於中興大學應用經濟系的蕭景楷教授，多年來積極投入農業研究、教育訓練及推廣工作，造育英才，為國家農業建設紮下深厚的基礎。最近3年完成的研究計畫包括「農業產銷班使用經營管理系統之研究」、「台灣虱目魚產銷預測系統之研究」、「農業產銷班使用經營管理系統之績效評估」、「斃死豬集運處理體系規劃及輔導策略之研究」、「農業整合轉型之研究」、「養豬廢水放流水標準之經濟分析」及「華山農村建設與防災整體調查規劃」等。

這些研究除了分析目前農業所遭遇的各種現象與問題，同時也蒐集相關的資料進行檢定，所獲得的結果供學術界和實務上的探討與應用。

台灣在加入世界貿易組織後，本土農業所面臨的不單只是國外產品的競爭，更重要的應是如何維持國內農業的永續經營，所以更需要注重經營管理的能力。農業產銷班的經營，主要是透過共同經營產銷的方式，整合生產資源以

提升產銷的效率，獲得規模經濟的利益，但蕭教授認為產銷班只是一個自願性的共同組織，且產銷班對資訊的接受程度並不高，組織成員在電腦使用的經驗方面也仍顯不足。近年來，他協助產銷班提升經營管理能力，並結合將資訊科技運用於生產技術、銷售方式、或甚至是內部組織管理讓農民透過訓練提升生產與銷售的效率。

台灣的農業推廣工作為多元化的，早期農業教育中的講習訓練多偏重於農業生產的層面上，項目及類別多而又零星，有鑑於此，蕭教授多次開設管理研習班，及不定時的舉辦研討會議，邀請各領域傑出表現的專家及學者來傳授和交流知識，目的主要是期望培訓農村綜合發展規劃區內的行政承辦人員和具發展潛力的農民，使成為核心種子人員，希望透過他們將新的理念、管理方法傳授給農民，以提升競爭力。以下是我們的訪談紀要。

Q 請談一談台灣農業近年來的轉變

A：台灣在過去50年來，農業發展的過程，有很多不同的發展階段，每個階段都有不同的問題與挑戰，但是我們的農業部門面對這些問題與挑戰，都有很正確的政策目標，有很好的農業研究推廣機制，並非常有效率的投入，來解決問題，我認為農政單位解決問題的能力，是很強的。



辦理「提升農民經營管理能力研習班」



作育英才，傳授農業經濟、政策等理念

我們農業的轉變也可以從政策目標看出，早期的農業政策以增加產量為目標，並充分利用農業資源，那是著重「產量」的時代；我們現在已經進入了一個著重「品質」的時代，也就是說，我們現在不只要著重農業的生產，更希望從農業的生產能夠兼顧環境生態，這兩個能夠有一種調合，我們不只希望生產過程是比較有機的、環保的，也希望我們所生產出來的東西，是比較健康的、安全的，我想這是一個很重要的改變，這些其實都跟我過去所學的環境經濟學、資源經濟學的應用，比較有關。

Q 請談一談農會制度的建立、農會法的建制

A：有關農會整合轉型，會引發我來做這個研究，主要是剛開始我有一個機會能夠擔任農會總幹事遴選小組的委員，有機會接觸這些總幹事候選人，有機會了解目前我們農會在制度上的問題，所以後來有一個計畫，是針對農會轉型做研究，那個計畫我是用問卷調查的方式，針對農會的理事長、總幹事、還有會計人員來做一些問卷調查，結果發現不管是總幹事、理事長、還是會計人員，他們對農會的轉型，或者是整合，他們都覺得是很重要的事情，而且希望能夠看到。只是說應該用什麼樣方式，才会有不同的看法。我覺得目前農委會正在做的農會法的修正，有關於整合、轉型這方面的條文，如果能夠快點出來的話，應該有助於我們農會的整合轉型，當然這個部分有一個比較不容易克服的困難，就是目前農會已經廢除了一些機制，將來在沒有這些制度為基礎的條件之下，農會的整合轉型是比較困難一點。所以將來政府在農會法的修正部分，稍微要考量一下。

Q 請談一談去年執行的華山計畫

A：華山計畫是水保局在九二一之後，又發生兩次比較嚴重的土石流，所以他們希望能夠透過兩種方式，一個就是土石流的防治措施，另外一個就是透過農村建設的方案，這兩個來振興當地的農業。結果發現透過土石流的防治，讓土石流不會再來。另外透過農村的建設，配合社區總體的營造，在當地結合農民，農民本來已經對這個地方沒有太大的希望，再重新燃起希望，所以他們重新種一些咖啡、經營咖啡園，對當地的經濟起了相當大的作用。我們評估的過程當中發現，當地不只是產業方面的振興，對旅遊業、景觀方面，都起了很大的效用，所以這些都是政府在投資的時候，可以多加考慮的因素。

Q 請談一談在大陸講學的心得

A：這次我在大陸講學主要是在3個學校，第一個是浙江大學，再來就是河南農業大學，然後就是河南科技大學。我在浙江大學主要是它有一個農業現代化及農村發展中心，在那個中心裡面，我幫他們做了三場演講，其中有一場演講覺得印象比較深刻，是針對非洲20幾個國家高級官員所舉辦的一個高級研習班，裡面據說有好幾位都是外交部的次長，或是各部會次長級的人物在裡面。雖然我們沒有邦交，但是他們對於我們能夠把一些台灣在永續農業發展經營過程當中，所採取的一些對策，我們面臨問題怎麼去解決，他們都非常有興趣。所以我跟他們做了很多的交流活動，我想無形當中，也幫我們國家做了一些國民外交的工作。

蕭景楷小檔案

服務機關 中興大學應用經濟學系
重要學歷 美國奧勒岡州立大學農業和資源經濟系博士
重要經歷 國立中興大學農業經濟學系教授