

「農村要發展，就要有自己的文化」 拜訪「西瓜大王」陳文郁

文／鍾景生 攝影／張正揚 高雄縣旗美社區大學

背景介紹

2005年Discovery 頻道與行政院新聞局合作的《台灣人物誌》系列節目，在歷經大眾踴躍票選與推薦過程，以及遠見雜誌不斷地討論與確認之後，終於選出六位在不同領域，卻都足以代表台灣走向全世界的台灣人物。六大領域與獲選之代表分別為張惠妹（大眾文化與娛樂）、劉金標（商業經濟）、李昌鈺（科技新知）、證嚴法師（社會公益與環保）、林懷民（人文藝術）以及陳文郁（農業科技）。

2007年4月，國史館透過口述歷史的訪談方式，蒐集、記錄戰後以來台灣各領域中菁英份子之成功經驗，先行出版的5冊，分別為觀光教育類之黃溪海、李福登；農業種苗類之陳文郁、林俊義；農業外交類之謝順景；水產養殖類之黃丁郎、林烈堂；農田水利類之徐金錫、甘俊二等。陳文郁先生再次受到國人肯定，入選為種苗領域之出類拔萃人物。

82歲高齡、擁有「西瓜大王」美譽的陳文郁先生是台灣蔬果育種第一人。過去60幾年來，全世界有6個西瓜品種入選全美園藝新品種大賽（All America Selections, AAS），其中，陳文郁所創設的「農友種苗公司」就占了4個，突顯陳文郁先生卓越的育種研發技術。

陳文郁的西瓜行銷全球50多個國家，全世界有四分之一西瓜種子來自台灣，「農友種苗」就是主要種子來源。不過對他而言，“每一顆種子都是一份責任”，他持續努力研發新的品種，希望藉由他的種子，提升全球農民生計。

品種名為「華寶」、一顆可達10幾公斤的大西瓜、無子西瓜、聖女小番茄；品種名為「香華」、「蜜世界」、「天華」的高價洋香瓜，及多種南瓜的種子，都是「農友種苗」所培育出來的。陳文郁為了讓年幼的孫女喜歡吃番茄，培育出聖女小番茄，引進美國後掀起風潮，年產量2,000萬公斤，占美國該類番茄五成市場。

「農友種苗」目前在大陸廈門、上海、印度、越南、泰國、新加坡等東南亞熱帶地區都設有分公司，育種技術與營運總部留在台灣，生產基地在海外，包括東南亞、大陸、義大利、丹麥。



「西瓜大王」陳文郁先生

96年3月15日旗美社大的工作人員、新興社大「農業與農村學習」課程的修課學員，以及旗美地區從事農業經營的農民，一群人相約去拜訪享譽世界的「西瓜大王」陳文郁先生，若非Discovery 頻道《台灣人物誌》節目的介紹，生為台灣人的我們，還不知道在我們鄰近社區（位於高雄縣仁武鄉拷潭村）住著這麼一位名人。也許，因為他是一位從事農業而非高科技、演藝等媒體所關注的人，所以很難讓一般人注意到，其實這也說明今日「農業」所面臨的困境。

當我們尋尋覓覓來到「農友種苗公司」位於仁武鄉的「鳳山研究農場」，映入眼簾的是老舊房舍以及滿園色彩繽紛的蔬果花卉，那種「柳暗花明又一村」的驚豔心情，是一路在工業區機

械吵雜、空氣污濁間蜿蜒尋覓後所獲得的回報。趁著南部炎熱太陽尚未完全發揮赤熱魅力之前，農場場長先帶著我們在各色蔬果花卉間「尋花問柳」一番，看著滿園或紅、或白、或紫、或彩色的矮牽牛，以及各色的甜椒，才發現農業科技其實是人與自然合作的高科技產業。

逛完滿園春色後，來到簡樸的會議室觀看簡報，工作人員招待的鮮紅飽滿多汁的西瓜，一時忘記現在到底是夏天還是乍暖還寒的初春。滿臉笑意、身影高挑的陳爺爺開完公司晨報後趕來與我們座談。

陳爺爺一開始就說，農業是最和平的，農民的特質是老實、艱苦、最沒錢賺，但是，每天生活在大太陽底下，卻是最健康的。他提出一個觀察現象來說明從事農業者的樸實。每年舉辦一次的農業聯合年會，來自產官學界的農業經營及研究者齊聚一堂，每次看到許多人身上所穿的西裝多是幾十年以上的舊衣。可見要靠農業經營賺大錢是很難的事，但是，務農者從土地所獲得的回饋卻是健康。從他身上看到的樸實無華、和善親切氣質，很難讓人與身價數億的企業家聯想在一起，也許，這就是一位終身與土地、農作物為伍者所散發的內斂熱情。

人無我有·人有我精

農業要如何發展？農民要如何過的更好？這是陳爺爺一直放在心中的責任。他對經營農產品耕作的農民提出的發展建議是：

1. 種植別人沒有的品種。
2. 掌握產品上市的時機及季節性的調節。
3. 農產品的品質必須比別人好。
4. 要有自己的品牌。
5. 要有自己的通路。

這5點建議正是現代企業行銷的「4P」：產品（Product）、價格（Price）、通路（Place）、促銷（Promotion）所強調的重點思考方向。台灣小農經營模式下，面對WTO全球化市場開放的現實與進口產品的威脅，價格競爭絕對是「雞蛋碰石頭」式的穩輸策略，唯有生產具有「人無我有、人有我精」的自有品牌產品，以「在地化」



旗美社大主秘梅屏拿出以陳爺爺為封面的音樂CD，請他簽名留念，這可是有高度收藏價值的紀念品

差異對抗「全球化」統一規格，才能為台灣農業找出一條生路，這也是他的「農友種苗」公司每年投入營業額10%（約3億新台幣）進行育種研發的目的，唯有掌握好的種子，才能配合適切的土地，種出別人沒有或比別人好的農產品。

對於近年來，在農村進行農業技術講習時，看到農業經營人力老年化的現象，語氣中滿懷憂心，面對我們這一群年輕的農村工作者以及對農業感興趣的人，他一直說農村要有活力、農業要有發展，需要更多年青人以頭腦來從事農業耕作，依靠體力的農業經營是沒有前景的。對於一位80高齡、終生在土地上奮鬥生活老人家的感嘆期許，讓我們這群人心感沉重。

農村要有自己的文化

「農民必須要有自己的雜誌」，乍聽之下，以為他的意思就是要辦一份類似農業新知等技術性分享的雜誌，再詢問其意，才知他所謂農民的雜誌是一份具有「農民文化」的雜誌，也就是要讓農民於閒暇之時，從事文學、詩詞、繪畫等文化的創作，並藉由雜誌的印行彼此交換心得。

原來，他所提到且多次強調的「農村要發展，就要有自己的文化，才能吸引年輕人留下來。」其本意就在於，農村不該只是農作的農村，他應該是一個創作的農村，這個創作除了借用大地豐富的天然資源創造出生養萬物的農作物

之外，它更應該是一個人豐富心靈的創作空間，也只有文化的創作才能吸引更多尋求心靈成長的年輕人留下來。

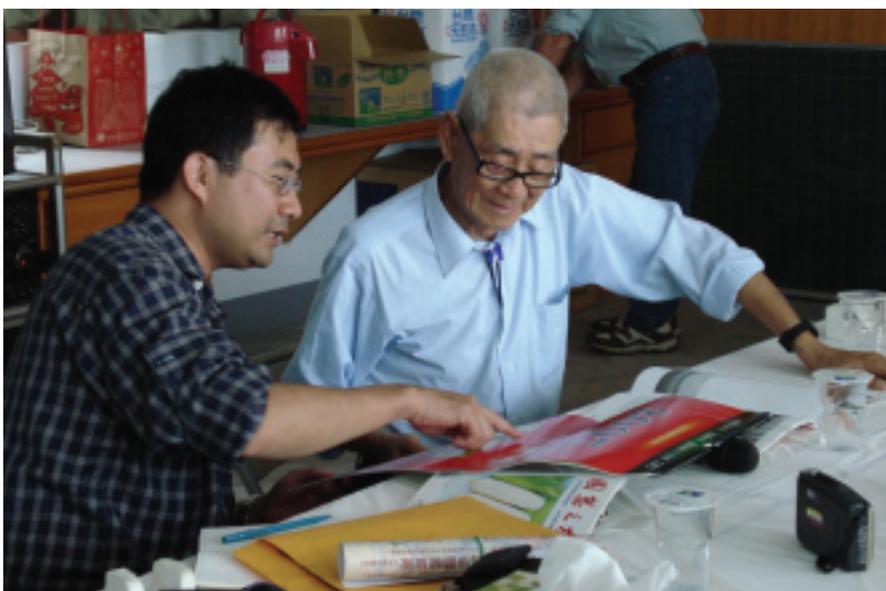
他的想法讓我聯想到最近看過的書《半農半X的生活：順從自然，實踐天賦》，書中提到抱著上天賦予每個人的使命（也許是寫作、也許是畫

畫、也許是廚藝、也許是歌唱、也許是翻譯、也許是任何促進社會幸福的X），來到農村進行耕作，在環境「永續可能」的發展中，進行文化的「價值創造」。一個是40幾歲的日本人塩見直紀的體悟，一個是眼前80幾歲的陳爺爺對農村的永續看法，其中的契合性竟然如此接近。

農業不應只有「觀光」

台灣現在的農業發展著重在「觀光」，並非

真正在思考如何藉由「經營」農產品的品質研發，讓農業的飲食健康價值更加提升。觀光農業的生存利基在於提供都市住民假日休閒的體驗，滿足其在忙碌的工作之餘接近大自然的機會，但本質只在於尋求另類的娛樂。因此，農場的外在硬體舒適性、具娛樂性是經營重點，



旗美社區大學副主任張正揚致贈2007年手繪月曆給陳爺爺

對農產品的品質要求及環境生態的永續發展並不重視。

然而真正的「農業經營」卻是從尊重土地的適切性及農產品的品質提升加以思考，以如何生產讓人健康的安全農產品、如何保存土地的地力資源、如何發展人與自然更友善永續的共生關係，作為其經營農業的中心思惟，這樣的農業發展規劃才是真正的永續農業政策。

陳爺爺提出，日本的農業補助政策是以農地面積20甲以上作為補助的門檻，而日本跟台灣的大多數農民均屬於小農（每戶平均耕地面積大約為2甲），因此藉由補助門檻的訂定，可以促使小農必須藉由共組合作社或產銷班的方式進行農業運作，如此將促進農業經營者的彼此合作及經驗交流，對於農產品生產的經濟規模及農民間的情感支持都能有所助益。

然而台灣的農業補助政策卻是以補助休耕的方式來因應加入WTO之後的農村蕭條狀態，讓許多具生產力的農業用地因此荒蕪，再加上「農發條例」的農地使用逐漸寬鬆，最後只能讓農地變成大規模的高級別墅農舍用地，如此的農地水泥化發展，也許，最後的台灣農業也只剩下「觀光」用途而已。

關懷東南亞窮苦農村

當同行的一位學員提到之前曾經到過緬甸的經驗，提及「農友」公司在緬甸當地的



「鳳山研究農場」大門前斑駁的西瓜育成紀念塑像，上方的農婦是對辛勤農民的敬重



農友種苗公司「鳳山研究農場」滿園花團錦簇的矮牽牛

貢獻，聽到當地人說「農友」公司比台灣政府更
有用」。陳爺爺回應說，他的日籍老師曾對他說
「東南亞的農民是很可憐的一群，若以後有能力
要多幫助他們。」這樣的告誡一直深記在他的心
中。原本要將「農友」的優良種子及種植技術引
入緬甸，卻因外國政治力干預而作罷。

但當他發現當地的農民生活條件非常困苦，
孕婦有70%發生生產困難的危險，因此他在當地
蓋了一間農民醫院，免費提供貧窮農民醫療服
務，以另一種方式幫助當地的農民。

一粒種子 一個責任

農業要有更精進的發展就必須要有優良的種
子。小時候看到父母因為沒有好的種子，無法種
出高品質的作物，因此，他投入畢生精力進行育
種研究，開發出285個新品種；為找出最能適應
環境、口感最佳、外觀討喜的品種，他從世界各
國蒐集種子，成立數萬種子的種源庫，經由電腦

建檔，進行新品種的研發。這也是他一直強調
的，現在的農業要用智慧去跟全球化的市場競
爭，有優良的種子，才能有好品質的產品，才能
賣好的價錢，如此才能建立好口碑的品牌。

他也提到對「基因作物」的憂慮，對於基因
食品可能造成的人體健康的影響多所擔憂。他這
樣的憂慮也是現在歐美、日本等先進國家對於基
因作物在食品安全方面（如毒素、過敏原的人體
危害）、生態環保方面（如威脅非目標生物、降
低生物多樣性、基因散布污染生態、產生超級抗
藥性雜草）、宗教倫理方面（如科學家扮演上
帝、違背自然）、國際貿易方面（如重大國際貿
易障礙與環保條約之衝突、跨國生技公司貿易壟
斷的問題、生物基因專利權）的擔憂。

在陳爺爺與大家對於農業政策、耕作實務與
技術等問題對談諮詢中，時間也瞬乎來到中午，
在大家滿肚西瓜汁的飽足中，結束這一場身心收
穫滿載的農業新知之旅。