



## 進化技術 打造水草王國 多元創新 行銷遍布全球 徐志雄領悟逆來順受哲理



苔玉球小綠人  
(農場吉祥物)

創業之初，徐志雄從國外所引進的水草幾乎全軍覆沒。身處逆境積極面對，致力改進水草栽培技術，創新多元化產品及行銷通路，目前水草種類與數量均為全台之冠，並獲得98年十大神農獎榮譽。

文圖／林立宏 協助單位／行政院農委會農糧署

**坐**落於宜蘭縣員山鄉橫山頭休閒農業區的「勝洋休閒農場」，擁有豐富的水生植物、鳥類生態，還有獨特的水草料理，「看花、賞鳥、吃水草」，是安排出外踏青的絕佳休閒去處。水草達人徐志雄近20年來從無到有，致力引進數百種國外水草，到台灣栽種培育繁殖，而獲得98年十大神農獎榮譽，多年的水草栽植經驗，讓他更體會到逆來順受的人生哲學。

### 結緣水族

徐志雄的父親過去在員山鄉從事鯪魚養

殖，累積許多財富，家中生活衣食無缺，但在80年代，台灣鯪魚養殖進入衰退期，從而背負龐大債務，於是決定結束鯪魚養殖事業。

徐志雄接手養鯪場後，即成立「勝洋休



農場成為橫山頭休閒農業區重要景點

閒農場」，朝著「三生一體」的目標邁進，讓「水草不僅是水草」，同時兼具環境教育、親身體驗、生態文化、餐飲美食等多功能面向。

徐志雄自小就要協助家中的養鰻工作及諸多雜務，練就他刻苦勤勞的美德。在高職畢業、軍中退伍後，為幫忙家中償還債務，曾經做過司機、鐵工廠工人，所有可能改變家中經濟環境的工作，徐志雄都試著做過。後來，在從事水族貿易的朋友建議下，試著在原先的鰻魚養殖池栽種水草。

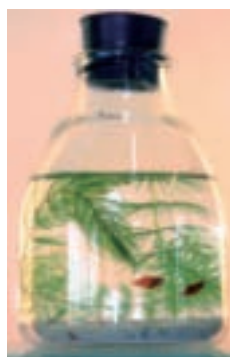
## 眼光獨具

過去的庄腳人都認為，水草只是一種雜草，沒有什麼經濟價值，巴不得除之而後快。當時周遭的人都認為他不務正業，抱持著懷疑的眼光。徐志雄指出，創業之初，在毫無經濟支援與相關資訊可供參考下，花錢引進的國外水草，放養在池塘栽種後，經過幾個月就因水土不服，差點全軍覆沒。

歷經多次失敗，幾經摸索下，皇天不負苦心人，在多次環境與水質改良後，許多水草愈種愈順利，才正式開始水草場繁殖工作。為打開水草銷售通路，決定在宜蘭市開設一家水族館，更經常到台北學習新知，規劃寬敞明亮的店面，開發新穎的產品，並與上下游廠商、顧客建立良好關係，業務因而持續穩定成長，終於在市場上打開行銷通路。

## 趁風而起

民國90年初，宜蘭縣境內其他大型水族店相繼成立，適逢政府實施週休二日政策，員山鄉農會也鼓勵農民轉型經營休閒農業，於是，徐志雄決定回到尚德村的養殖場，經營專業養殖水草的農場。為彌補休閒農業經營經驗的不足，徐志雄參加宜蘭社區大學及宜蘭博物館家族協會的課程，也帶動農場員工跟隨學習成長



水草生態瓶



奇特的球形生態瓶



極為討喜的植栽苔玉球



徐志雄獲得98年十大神農獎榮譽



毯藻

的風氣，並積極配合政府單位的輔導，讓休閒農場的經營步入正軌，著手成立專業養殖水草的「勝洋休閒農場」。場區除生產水草外，更增加各種景觀與服務設施，提供遊客休憩、產業體驗和生態學習的場所。

勝洋休閒農場佔地約5公頃，目前栽培400多種各式水草，除有120多種是台灣的原生水草，採行人工栽培外，其他都是從國外引進後，再於農場內馴化復育成功，因而，農場一年的國內訂單出貨量，每年幾乎佔全國水草市場的1/4以上，銷售的水族館業者多達300家，分佈於全國各地，外銷市場則有美國、日本、墨西哥、德國、中國大陸、菲律賓等國家。



水草文化館



水草溫室外觀



農場內的「宜蘭厝」特色建築

## 創新產品

徐志雄  
致力改進水  
草栽培技

術，建立現代化栽培設施，不僅提高單位面積產量與產值，更增加農村的收益及就業機會。他並

創新多元化水草產品及行銷管道，以避免中間商壟斷，且開發農場創意產品，增加農民的經濟收益。徐志雄充份運用地上的水質資源，種植不同水質需求的水草，滿足市場上水族館業者的需求，現今已能供應200種水草，種類、數量均為全台之冠。

徐志雄在水草栽培創新與發明上，生產技術已獲得兩項專利：

一、液體流量控制器，


可代替人工，定時定量添加液體肥料，至水族箱中給水草吸收。二、水族箱二氧化碳回收循環供給裝置，讓二氧化碳更有效率地溶解於水中，以利水草吸收，進行光合作用。

徐志雄開發出許多水草新品種，如黃金菊、虎斑三角葉等；並將台灣原生水草商品化，如宜蘭蓼、微果草、稗蓋、大鹿角苔、黃花狸藻等；改進水草商品包裝技術，將盆裝水草改良成片裝

水草，方便消費者放入水族箱中培養，如日本珍珠片、矮珍珠片、墨石片等。他還做水草產期調節，將冬天會休眠死亡的水草種植於水草溫室中，調整成冬天也可銷售的水草，以提高市場的競爭力。又開發水草創意農產品，如生態瓶、水草苔球、水草盆栽等；研發水草料理美食，將水草開發為可供食用的料理，如田香奶酪（大葉田香草）、紫蘇沙拉（白花紫蘇草）、魚腥草冰淇淋、水草鬆餅（水薄荷）等。

## 逆來順受

農場內處處生機盎然，生態資源極為豐富，除多達400多種水生族群，吸引愈來愈多的鳥類來此棲息覓食，每天可見到20多種在此棲息、過冬的鳥類，最常見到的有鷓鴣、夜鷺、彩鷺、白鷺、蒼鷺等，還有已經在此定居孕育下一代的紅冠水雞等，吸引不少民眾專程來此賞鳥、攝影。

農場在創業之初，栽種水草只是為了要償還債款，但在栽種過程中，徐志雄對養殖水草產生濃厚的興趣，工作也愈來愈有成就感。徐志雄說，水草的用途很廣，加上它不會受颱風天候影響，也沒有蟲害或農藥殘留的問題，非常適合在國內推廣栽種。「事業的成功，除讓自己的人生帶來轉機，也讓家人的心更為凝聚。」在徐志雄的影響下，他的弟弟、妹妹，先後分別放棄各自的工作，回到農場來一起幫忙。如同水草，是一種懂得調整自己的植物，以適應環境的變化，徐志雄從生活工作中的點點滴滴，讓他學會逆來順受的生命哲學。 



水草簡餐



球形生態瓶DIY製作體驗

勝洋休閒農場（徐志雄） 宜蘭縣員山鄉尚德村八甲路15-1號 (03)922-2487 922-3458

