

農業經營改善與農場經營輔導

彭武男 蔡敏嘉

本地區農業因受限於地小人稠之故，生產型態只能以小農制家庭農場做為選擇，這種生產型態由於經營規模太小，經營管理上的經濟效率低，生產要素之報酬率普遍不高，因而導致農家所得相對低於非農業所得。由於農業所得低，使農家可用資本減少，新技術引進能力降低，造成農家經營體質普遍不良，難以改善目前之經營結構，以提升生產力及降低生產成本，在此不利情況下，為要面對加入國際貿易組織(WTO)所引來的市場競爭壓力，解決農場經營規模偏小的問題乃是農業發展當務之急。

擴大經營規模之方法有購地、租佃、合耕、代耕、代營等不同方法，但因農地地價昂貴，以購地方法擴大經營面積有其困難，因此透過農民組織方式，推行代耕、委託經營等措施乃成為稻作生產擴大經營規模，改善農家經營體質，提高農民經營效率，降低生產成本之主要途徑，本場於1990年起在農林廳的主導下，與區內各地方政府配合輔導成立稻作代耕代營隊共計51隊，以農會轉介方式推行委託代耕15,825 ha，委託經營773 ha，尤以新竹縣新豐鄉青埔村所成立之代耕代營隊最為成功，全隊已由最初成立時之50 ha代耕代營規模，發展至85年已超過200 ha規模，更以劉姓農友代營20 ha以上之獲利較佳，全年農家賺款為1,415,790元(表1)。

輔導轄區內農友依據行政院農業委員會81年農糧第10203484A號令發佈農場登記規則辦理成立之農場計有17處。依據農場登記規則第15條主管機關每年可編列經費輔導登記農場，提升其營運能力，以促進科學化、企業化之經營。輔導項目包括：1. 改善經營管理：提供農業經營與農政資訊；協助經營診斷，提供顧問服務及辦理農業教育、訓練、研習、觀摩。2. 提升生產技術：提供技術指導，輔導機械化與自動化，獎助研究創新及優先推廣新品種等。3. 加強運銷：提供市場資訊，輔導成立產銷組織，建立品牌，改善運銷技術，協助產品檢驗及提供促銷機會等。4. 改善財務：協助投資分析，輔導記帳與財務分析及提供貸款等。本場輔導情形(如表2)。

表1. 新竹縣新豐鄉劉姓農友接受委託經營之效益 單位：元

期作別	84年二期作	85年一期作	全年合計
每公頃生產量(kg/ha)	4,810	5,560	10,370
產值(元/ha)	86,580	100,080	186,660
成本(元/ha)	83,900	86,550	170,450
損益(元/ha)	2,680	13,530	16,210
家族勞動報酬(元/ha)	27,680	36,530	64,210
生產成本(元/ha)	17,443	15,567	—
受託面積(ha)	20	23	43
全年家族勞動報酬(元)	553,600	840,190	1,393,790
全年農家賺款(元)	564,600	851,190	1,415,790

表 2. 農場經營之輔導情形

工作項目	農 場	實 質 工 作 內 容
個案輔導	合興、關西、清香、福田農場	擬訂個案輔導計畫，每場補助 20 萬元改進育苗、運銷包裝三項設備冷藏庫 10 坪。
資訊化建立	宏信、雪霸農場	宏信、雪霸農場完成電腦資訊記帳。
	松麗、清香、國鈺農場	松麗等三農場完成傳真機設備，作為產銷資訊化。
農 4 場診斷	雪霸、福田、關西、清香、國鈺、合興、暖東等農場	會同中興大學農經系，完成各農場個案簡介、基本環境、經營管理分析、診斷優劣點及發展改進方案。
改善包裝器材	雪霸、觀霧農場	設計溫帶梨、奇異果小包裝托盤紙盒作為直銷補助 10 萬元辦理。
展售促銷活動	豐實、福隆、福田、關西、國鈺、合興等農場	申請農林廳各農場補助 3 萬元，協助參加各農產品展售活動，平均各農場 6 次。