

宜蘭縣三星地區農會盆花產銷班共同運銷作業概況

吳柏青 1997-12 花蓮區農業專訊 22:20-22

宜蘭縣三星盆花產銷班成立於民國八十四年五月，目前計有班員五名，目前堪稱為宜蘭地地區最年輕、最有活力、最具衝勁的產銷班。其班組織與分工如下：

班長蔡文濱（產銷計畫擬訂及班務推廣）

↓

書記黃毓睿（班務行銷）→總務黃毓凱（運輸調度）→會計黃耀胤（營收管理）→行政龔信義（班務擴展）

盆花產銷班栽培之花卉種類以觀葉植物為主，為建立共產共銷之企業化經營，降低產銷成本，提高生產效益與品質，三星盆花產銷班實施計劃生產（詳見表 1.）。產銷班班員之花卉栽培種類儘量不重複，使單一種類之花卉栽培量增加，栽培管理單純化。對產銷班整體而言，盆花栽培種類多樣化，則可降低經營風險。此外，產銷班班員以露地栽培綠美化景觀作物（落羽松、細葉欖仁、馬拉巴栗、黃椰子、黑板樹），增加土地之利用率與收益。



盆花產銷班於每月二十日晚間定期召開班會

為使產銷班能正常運作管理，特訂定產銷班公約以確立產銷班之經營目標，確保班員權益。三星盆花產銷班於每月二十日晚間召開班會，除報告產銷班之相關業務（進出貨、會計核對...等），並藉此機會研討栽培心得與技術。產銷班生產資材之共同採購是經班會討論決議後由班員將所需資金匯入班基金，再由總務統一訂購，廠商則將所訂購之生產資材分別送至各班員處，以此降低盆花生產成本。此外，每次班會並經常邀請三星地區農會、宜蘭縣政府農業局、花蓮區農業改良場蘭陽分場、國立宜蘭農工專科學校農業推廣教授.....等相關人員列席指導。經由三星地區農會前總幹事黃壽華先生的鼓勵與建議，利用每次班會三十分鐘的時間進行設施栽培技術研討。班會研討資料由吳柏青與周立強兩位教授提供並作做二十分鐘之引言簡介報告，研討內容包括溫室環控、設施結構、栽培自動化設備及其他栽培技術。如此，可使產銷班會更具內涵與深度，而不致流空洞形式，使班員更有意願參加班會。盆花產銷班於八十六年度接受花蓮區農業改良場輔導補助購置電腦與視聽設備，除配合記帳及文書電腦化作業與技術研討外，並可提供產銷班團康活動之用。

表 1.三星盆花產銷班盆花生產栽培概況

班員	設施面積	栽培總面積	栽培總類	年產值
蔡文濱	1.1 公頃	3.0 公頃	白鶴芋、杜鵑、蔓綠茛、綠巨人、長春藤、黃金葛、口紅花	\$4,000,000
黃耀胤	1.0 公頃	2.5 公頃	黃金葛、口紅花、鵝掌藤、百合竹、白金葛、帝王蔓綠茛	\$4,000,000
黃毓凱	0.8 公頃	1.1 公頃	聖誕紅、長春藤、白垂榕、萊姆、黃金葛	\$3,500,000
黃毓睿	1.2 公頃	1.2 公頃	鬱金香、西洋杜鵑、長春藤、白鶴芋	\$4,000,000
龔信義	0.8 公頃	1.6 公頃	竹芋、星點木、白鶴芋、變葉木、觀音棕竹	\$3,000,000
總計	4.9 公頃	9.4 公頃		\$18,500,000

三星盆花產銷班為提升花卉栽培技術，並提供宜蘭地區盆花業者栽培自動化作業之觀摩，自民國八十四年度起與國立宜蘭農工專科學校、花蓮區農業改良場、三星地區農會合作設立“吊盆類觀葉植物自動化栽培示範中心”，由行政院農委會與台灣省農林廳經費補助與輔導。示範中心乃針對吊盆類觀葉植物自動化栽培體系進行規劃，目前已完成“滴灌自動化系統”、“懸掛型軌道搬運系統”、“自動上盆覆土系統”、“高壓噴霧降溫系統”、“育苗場環控系統”等自動化栽培系統之設置。盆花產銷班為配合自動上盆覆土系統之運作，以班基金購置介質混合機（容量 2,000 公升）乙部。

共同運銷作業

盆花產銷班為節省共同運銷作業人力，訂貨作業皆以傳真機處理。產銷班每週出貨兩次（週二及週四），於週一及週三下午將客戶預訂之盆花產品按卸貨順序裝貨。出貨量少之班員則以小卡車載運至產銷班之集貨場裝卸；若出貨量較多，則先將產品裝上台車，再將貨車駛至班員處以進行裝卸作業，以減少不必要之裝卸作業人力與時間，並可避免多次裝卸作業影響盆花品質。盆花產銷班之主要供銷地點為全國園藝景觀植物中心（台灣省觀賞植物運銷合作社）、大台北花市、台北花卉產銷股份有限公司及部份盆花中盤與零售銷售據點。

產銷班之運作基金為 50 萬元，為配合共同運銷作業特以班基金購置 55 部搬運台車。配合搬運台車之使用，利用端盤與連接盤為搬運容器，以提高搬運作業效率。端盤與連接盤可循環使用，並可在生產及運銷過程中使用。盆花生產可使填土作業容易，而在搬運時可有效提升搬運作業效率，以達到省工之目的。此外，在運銷過程中可固定盆花、避免倒伏，能降低產品之損耗。並能使產品規格化、方便計數，有利於拍賣及批發作業。端盤與連接盤之使用可使盆花生產及運銷作業效率提高 80%，並可減少產品損耗達 30~40%。

爲使共同運銷作業能達到收支平衡，產銷班會訂定每輛台車託運費爲 800 元，而車輛駕駛則由班員輪流擔任，每車次補助駕駛 3,000 元，車輛之油料、規費、保養及其他相關開支皆由班基金支出。車輛之保養維修則由專人負責，以確保運輸過程之安全性，減少交通意外事件發生。有時則利用回頭車代人載運花材、造園用資材等，以每輛台車 700 元運費計算，回頭車之收入 1/3 歸司機，2/3 則歸班基金所有。

盆花產銷班班員個人使用之中型卡車計有 3.2 噸與 4.7 噸各兩部，但中型卡車由於高度不足，無法載運台車，僅能以傳統棧格方式搬運盆花。宜蘭礁溪地區部份花農爲配合自用中型卡車之裝載作業，將台車之高截短爲 170cm。如此雖可解決台車裝載問題，相對地亦減少台車之搬運容量，並使台車無法與其他花農流通使用。共同運銷採用大型貨卡車，因載貨量增加，可使運輸成本降低。但由於市區道路狹窄、交通擁擠、停車不易，對大型貨卡車之運作造成許多困擾。此外，市區內可供大貨車行駛之道路有限，以台北市爲例：許多路段皆禁止大貨車進入及行駛。因此花卉拍賣經銷市場之設立應考慮大貨車之運輸路線。以小卡車運貨在市區較易穿梭自如，但是運送次數增加，運輸風險成本亦相對增加。



盆花產銷班利用搬運台車
以配合盆花共同運銷作業

結語

在蔡文濱班長的領導與班員的全力配合，加上各級單位之輔導與協助下，三星盆花產銷班在短短兩年內的運作經營，能擠身爲前一百大績優產銷班純屬不易。展望未來，盆花產銷班將配合三星地區農會及相關單位於天羅公路推行設置“公路花園”，中長期規劃則以設置產銷班集貨場與展售室爲優先。然而，產銷班本身並未具有法人地位，對於班共同財產之處分與分配、新班員的加入、承包綠化工程...等一連串的問題仍有賴農政單位的輔導與協助解決。總之，產銷班的運作是踏上企業化經營的第一步，以使農業生產更具競爭力。