青年創業小檔案－創立震陽園藝農場主人黃鍵忠

全中和 1997-12 花蓮區農業專訊 22:12-13

一、人物簡介

1.姓名：黃鍵忠

2.出生年月日：57.2.3

3.配偶：高玫琇

4.子女：二子

5.學歷：高農

6.興趣：拈花惹草



創立震陽園藝的黃鍵忠先生

二、農場現況

1.農場名稱：震陽園藝

2.農場地址：宜蘭縣礁溪鄉

3.合併爲農場規模：溫室 100 坪，網室 450 坪，組織培養室 60 坪

4.生產花卉：

(1)吊盆類：黃金葛、斑葉毬蘭、波士頓蕨、彈簧草

(2)盆花類：帝王、小椰子、斑葉垂榕、冷水草、火鶴花、萬年青、山蘇花、網紋草、蔓綠絨

(3)組織培養苗：波士頓蕨、金線蓮

三、創業歷程



種苗繁殖技術觀摩會現場（85年 6月，斑葉垂榕組培苗小品盆栽展示）

76 年自當時之宜蘭農校畢業，79 年退伍基於個人所學及興趣，得到養豬老爹的支持，先後前往種苗改良繁殖場接受種苗繁殖訓練二週及臺糖訓練中心受花卉企業經營訓練二週，81 年結婚，並於當年申請農村青年創業貸款，創立震陽園藝，購買搭設網室資材，開始自己動手搭建網室，包括噴灌系統之規畫、搭建、自動化系統設計等，接著與當時同時創業的好友合資購買 3.5 噸小貨車一部，從介質、

資材採購、母本培育、種苗扦插繁殖，皆由自己動手，並開始接受訂貨，二人輪流載送至士林等花市批發。82 年加入礁溪花卉產銷班，84 年左右，接受礁溪農會的支持，設立組織培養室，同時接受本場的技術指導生產斑葉垂榕、波士頓蕨及金線蓮瓶苗。

四、夫妻共同奮鬥，虛心接受輔導


生產小品盆花的簡易溫室

與黃先生共同創業的是他的老婆高玫琇，也是他農校的同班同學，秀外慧中，溫文儒雅，除了幫忙拌土種花的粗活外，對於花卉市場的需求更有其特殊的敏感度，使得創業不久的她們很快就進入狀況，值得一提的是他們會不斷從書本雜誌上充實本職學能外，更虛心接受如改良場，種苗場等的技術輔導，85 年就成功的辦了一場生物技術組織培養瓶苗生產觀摩會，今年度更接受種苗計畫方面電腦設備補助，相信對於未來種苗和盆花的產銷計畫和流程將有更大的助益。

五、未來展望

1、建立自己的特色


組織培養室一角

從多種花卉的試種試售，累積的經驗，告訴黃先生，有必要建立自己產品的特色，秀珍型盆花是他的選擇，包括適合種子播種或扦插的小品花卉種類的選擇，及產期的調節等，種出討人喜愛的小品盆花。

2、建立有制度化生產組織培養種苗

建立組織培養室並熟悉生產過程之後，接下來就是如何規劃生產体系，在套裝軟体設計的幫助下，將可以開始接受訂單，決定生產和出貨的時間，售價等等問題。

3、產銷經驗的再累積


黃先生親手搭建的簡易工作室

從創業至今接近 5 年的時間，整個產銷的流程已能掌握，然而對於時間的掌握及人員的掌控一直未能作好，因此，雖然收入有增加，但工作時間一直都相當的長，並且也很累，故未來對於如何更有效的安排，是需要好好思考的問題。

4、產銷班隊的再整合

礁溪的花卉產銷班隊，只有一班，然而多年來皆處於自產自銷，各顧各的，無法很有效的發揮團隊合作的功能，在同時需要兼

顧產和銷的情況下，倍感吃力，相較於班內的前輩和員山班的同行，顯然有待努力，所以黃先生希望未來能透過進一步的溝通，使班員間在生產種類和運銷方面有很好的默契與合作。

5、對有志創業者的建議

行政院農業委員會之農村青年創業貸款，每人最高得貸款六百萬元，對於即將創業的年青人是有相當大吸引力和幫助，然而，創業維艱，並且在市場有限的情況下，非經周延的考慮和觀察，貿然加入花卉生產的行列，將會遇到很大的挫折，甚至失敗，所以需審慎的考慮。