

宜蘭縣員山鄉花卉產銷示範班簡介

李朝旺 1994 花蓮區農業專訊 9:21-23

一、班的成立與沿革

(一)本鄉是宜蘭縣的農業大鎮，耕地面積四千多公頃，農業人口一萬多人，作物種類大都以傳統的水稻、蔬菜、果樹等為主。目前由於稻米產量過剩，蔬果之生產又因人力缺乏、工資高漲而面臨耕作上之問題。



現場技術指導情形

隨著國民生活水準提昇，花卉產業在室內綠化、美化之推廣上日漸蓬勃，有鑑於此，一群留農青年乃結合業者，於民國七十九年經農會輔導草創花卉研究班，初期僅五名班員，以發展精緻農業為目標。八十年由於成員陸續增加乃擴大組成花卉共同經營產銷班，並著手制定班規章程，全面建立共同品牌，發展共同經營事業，目前共計班員十六名，經營面積八公頃（如表一），花卉種類有口紅花、鯨魚花、常春藤、山蘇花等（如表三）。

(二)班成立宗旨與理念

- 1.共同研討栽培管理技術，提高產品品質與產量。
- 2.辦理事作物病蟲害共同防治。
- 3.建立產銷資訊、經營現代化、企業化。
- 4.共同經營統一品質，建立共同品牌。
- 5.經驗分享，探討成功或失敗的經驗。

(三)組織概況：除班長、副班長、會計統籌班內業務外，另以班員編組採責任制度，共計九組。

- 1.發展運作組。
- 2.栽培管理組。
- 3.病蟲害防治組。
- 4.資材採購組。
- 5.公關交際組。

6.包裝調配組。

7.銷售運輸組。

8.會計財務組。

9.康樂組。

二、班同事業經營概況

(一)技術方面：經常舉辦栽培技術與病蟲害防治研討會，並聘請台灣大學教授李岷，五鼎盛及花蓮區農業改良場專家指導，並時常舉辦至先進地區觀摩研習交換心得。

(二)資材方面：以統一採購方式進行，除充份運用人力、機械外，更可降低生產成本，減少中間剝屑及人員、機械閒置的損失，降低 10%之成本。

(三)銷售方面：由銷售運銷組統一管理調度經分級包裝後，分“特優”及“優”二等級，視市場供需情形，調節貨源，商品一律以本班商標註記出貨，增加 20%之收益。

(四)資訊方面：確實掌握市場動向及資訊，以供品種選擇及產量控制之參考，並依市場反應，訂定班員種植之品種及數量，以達產期及產量調節的目的，避免“花賤傷農”或“供貨不足”等情形發生。

(五)市場開發：除繼續發展盆花市場外，本班亦積極運用植材、資料及班員專長，拓展其他相關業務，諸如切花市場、美化環境、造景造園等大型工程，亦均有相當豐碩的成果（如表二）。

三、班公益事業：

除經營管理之外，本班亦本著“取之於社會，用之於社會”的理念建立公益事業，諸如免費提供教材、場地，贈送苗木花卉，美化鄉內社區、學校等單位，深受各界好評（如表二）

四、班未來發展方向

(一)生產自動化：研擬花卉自動化栽培管理技術，以節省人力、物力，降低生產成本。

(二)產品多樣化：以市場為導向，擴大產品種類及供應面，以滿足更多消費者之需求。

(三)經營企業化：以組織共同經營方式，企業化管理運作。



班作業情形

(四)產銷資訊化：除作業會計電腦化外，並隨時透過電腦掌握市場產銷資訊，調節貨源數量。

五、檢討與建議：

(一)檢討：技術方面，對於一些未明瞭的病蟲害，正確的施肥法及新品種的引進等，均應積極改進。而銷售方面，資訊網的建立，班員間的協調，銷售管道的擴大等多方面亦是目前極需解決的問題。

(二)建議：

1.花卉屬精緻農業在 GATT 的衝擊下可有較大的發展空間。建議政府或相關單位應多加輔導及補助，以充實產業內容，因應國際局勢與潮流。

2.宜蘭地處台灣東北部雨量豐沛，對於花卉栽培是一大抑制因素，希望政府能於溫室設施方面多加補助與輔導，以俾花卉產業的發展。

3.為配合花卉生產自動化，產銷資訊化，希望政府能對有關自動化噴水設施及電腦等設備多予補助。

表一：員山鄉花卉產銷班班員基本資料

姓名	出生日	地址	教育程度	面積 (公頃)
林登峰	500423	宜蘭縣員山鄉枕山村 3 鄰 29-8 號	高農	0.5
張姓金	450409	宜蘭縣員山鄉頭分村(路)82-10 號	高農	0.4
吳圳地	110330	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 150 號	國小	0.2
簡光禧	411231	宜蘭縣員山鄉湖西村 15 鄰 126 號	高職	0.9
周誠	450315	宜蘭縣員山鄉員山村金山路 122 號	高農	0.4
張樸誠	370123	宜蘭縣員山鄉員山村 11 鄰 61 號	國中	1.5
吳志祥	590609	宜蘭縣員山鄉同樂村 20 鄰 155-3 號	高農	0.3
張金昌	500312	宜蘭縣員山鄉同樂村 29 鄰 35-1 號	國中	0.1
黃崇濤	541212	宜蘭縣員山鄉湖東村 9 鄰 25 號	高農	0.2
江忠順	411201	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 151-1 號	國小	0.3
康瑞勳	480401	宜蘭縣員山鄉湖西村 18 鄰 150 號	大專	0.5
程清波	481216	宜蘭縣員山鄉同樂村 20 鄰 158 號	高農	0.9
江東派	540904	宜蘭縣員山鄉湖西村 16 鄰 136 號	國中	0.2
曾世明	540526	宜蘭縣員山鄉永和村永同路三段 80 巷 1 弄 5 號	高職	0.3
陳靜枝	580522	宜蘭縣員山鄉同樂村 28 鄰南城路 23 號	高中	0.2
江招益	311209	宜蘭縣員山鄉湖西村 17 鄰隘界路 138 號		0.2
合作農場				0.9
合計 16 人				8 公頃

表二：本班硬體設施及從事之工程公益事業

一、班財產清冊	二、共同事業承包工程	四、面積及設施
1.班址：會議集會所一間	81 年 10 月台灣區運動大會美化工程 565 萬	溫室 2.5 公頃
2.椅子 20 張	81 年 11 月大湖地區綠美化工程 322 萬	網室 3.5 公頃
3.會議桌 4 隻	81 年 12 月內城揮業休閒農場綠化工程 50 萬	露天 2 公頃
4.迷你挖土機 1 台	81 年 5 月光復國小環境美化 351 萬	合計 8 公頃
5.攪拌碎土機 9 台	82 年 9 月羅東國小運動場草坪工程 35 萬	
6.點播機一組	83 年 2 月南屏國小環境綠美化工程 186 萬	
7.稀釋定比機 12 台	三、公益事業	
8.測光器 1 台	提供場地讓四健會員實習	
9.講師白板一面	提供教學花材：	
10.鐵櫃一組	大湖國小 10,000 株（盆）草花	
11.合作農場網室 0.9 公頃	員山國小 2,000 株（盆）草花	
	光復國小 2,000 株（盆）草花	
	育才國小 2,000 株（盆）草花	

表三、員山鄉花卉產銷班種植花卉種類及數量概略

種類	數量（盆）
黃金邱比特	20,000
口紅花	10,000
鈕扣鯨魚花	10,000
長春藤	50,000
波浪山蘇	30,000
三色毬蘭	20,000
黃金葛	30,000
露地苗木	500,000
庭園木	少許