

「可以不做第一，可是要做唯一」

文心蘭盆花種苗達人趙鎮鋒先生

蔡瑜卿*

1999年農委會公告了「人工培植拖鞋蘭登記及出口作業要點」，我國拖鞋蘭產業突破出口限制邁入新紀元之時，趙鎮鋒先生正擔任台灣省拖鞋蘭協會理事長(1999至2003年)，種苗改良繁殖場為拖鞋蘭出口管理制度的執行機關，筆者因業務關係而與趙先生熟識，多年來一直維持良好的互動關係，每次有機會到埔里必定造訪趙鎮鋒先生的明翠谷蘭園，看著位於埔里的明翠谷蘭園歷經921地震、碧莉絲颱風嚴重災情侵襲，不僅快速重建，還逐步擴展成為國內最大的文心蘭盆花種苗生產的蘭園。從昔日的拖鞋蘭協會理事長到今日文心蘭盆花種苗的第一把交椅，其中頗有轉折。

趙鎮鋒先生從國中青少年時期就著迷於蘭花，民國69年退伍後在自家樓頂上架設了20-30坪的蘭園，結婚時的「娶某本」即是靠這些蘭花賺來的，之後更因為尋求種植蘭花最佳的地點，從台中大肚搬遷至南投埔里定居。趙先生曾經栽培嘉德麗雅蘭、國蘭、蝴蝶蘭、拖鞋蘭、文心蘭等多種蘭花，早期歷經嘉德

麗雅蘭、國蘭的狂熱時期，後來隨者國蘭退燒後轉至栽培拖鞋蘭，但是拖鞋蘭生長速度慢、量少價格高、交易量少，當時因地震、颱風災後重建負擔高額貸款，逐漸轉向好種易開花、種植成本低、週轉率高的文心蘭盆花種苗專業栽培。

由於台灣平地栽培的文心蘭開花時間多集中於5月與10月前後，為了擴展國外文心蘭盆花市場，必須延長帶花梗苗的供應時期，趙先生採取利用不同海拔高度栽培不同文心蘭品種的策略，積極引進不同的文心蘭盆花品種進行測試，委託組織培養種苗業者生產瓶苗，分別於海拔2100、1400、850、450公尺的北東眼山、夢谷、埔里等地設置4個文心蘭種苗栽培場。目前年產小、中、大苗40萬株、開花株10萬株，還有部分種苗在瓶苗階段就出口，所種植的文心蘭種苗90%外銷，初期以美國市場為主，現在擴展到歐洲、東南亞地區。

歷經30年的奮鬥，目前明翠谷蘭園栽培面積達10,000坪，員工有18位，年營業額達2000多萬元。但是種植面積大，每年所需要的種苗資金、土地租金、員工薪資相當高，加上文心蘭盆花的栽培難度高於切花，所栽培的品種多，各個品種的

* 種苗改良繁殖場 助理研究員

種苗臉譜

特性要精確地掌握，以及栽培場分散，員工每天輪流在不同海拔的栽培場工作，颱風季節經常遭遇斷水斷電、道路中斷的情形，冬季又擔心寒流來襲發生植株寒害等問題，趙鎮鋒先生的壓力不小。5、6年前趙先生的一雙兒女自學校畢業、當兵回來自家蘭園與父母親共同奮鬥，筆者詢問趙先生有生力軍加入，壓力應該可以減輕了吧？可是天下父母心，為了子女的未來發展，更要打好基礎、擴大規模，目前打算將栽培場集中，以優良的設備取代不同海拔的氣候環境，減輕天災的風險。

最令我佩服之處，就是每次到明翠谷蘭園總有不一樣的地方，例如新的蘭花品種出現，溫網室、出貨包裝場、辦公室、會客室的改建，栽培用水草的高溫殺菌初期以瓦斯加熱，現在改以太陽能與熱泵方式加溫殺菌、冰水冷卻，他總能以最簡單方便與省錢的方法達到其效果，一直在改變與進步之中。除了在

栽培上專業的努力外，趙先生在人和上也有獨到之處，每次到明翠谷蘭園總是高朋滿座、客人絡繹不絕，因為趙先生待人熱誠、身段柔軟、反應敏捷，讓來訪客人賓至如歸，並且談笑之間還能將蘭園工作指揮若定，非常不容易。

目前台灣地區從事文心蘭盆花種苗生產與外銷的蘭園不多，原本的生產者逐漸轉種其他蘭花，所以文心蘭盆花種苗生產有其困難度，趙鎮鋒先生認為從事這行成功的要領為第一需要有好的品種，第二種苗品質要好，第三要有資金與土地等資源。全球蘭花市場以蝴蝶蘭為主流，雖然文心蘭的產量僅為蝴蝶蘭的百分之一，趙先生認為他「可以不做第一，可是要做唯一」，世界產量第一的蝴蝶蘭生產成本高、競爭者多，他生產文心蘭盆花只要與別人的品系錯開，提供別人所沒有的產品，就有生存的空間。是呀！世界如此寬廣，大家不一定要走同樣的路，只要用心，就能找到自己生存的利基。



圖1. 趙鎮鋒(中)與家人合照



圖2. 明翠谷蘭園與台糖合作開發的文心蘭盆花禮盒

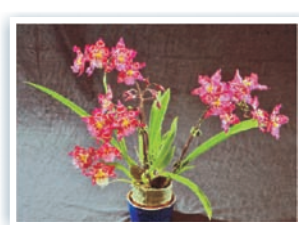


圖3. 我國第一株獲得文心蘭盆花類品種權的豹斑寶石「明翠谷一號」