

110

行政院農業委員會 水土保持局年報

Soil & Water Conservation Bureau, COA Annual Report



110

**Soil & Water
Conservation
Bureau, COA**
Annual Report



序

110年適逢本局成立60週年，自50年4月11日以「臺灣省政府農林廳山地農牧局」為名成立至今，從初始的胼手胝足、筚路藍縷，歷經賀伯颱風、921大地震……等重大災害及3次組織變革，一甲子以來，戮力於臺灣水土保持、用心守護著大地。為感謝水保先進及在第一線服務的工作夥伴們，本局於南投中興新村親情公園舉辦水土保持60週年感恩祭活動——「水保60 永續幸福」，邀請211位退休前輩參加感恩茶會，同時舉辦「森垚众」水土保持特展，結合市集、推廣活動與現地參訪，讓全民大眾瞭解、認識「水土保持與農村再生」的演進與水保局努力的目標及成果。

民生經濟面持續推動產業增值，人文面也不落人後，本局特別公告110年為推動綠色照顧計畫元年，擴大農村社區服務。自109年8月起推動農村社區綠色照顧，迄今輔導24個示範社區，許多農村高齡者受到照顧；110年啟動對外公開徵件，從204件提案中精選出80個農村社區，預計自111年開始補助辦理農村社區綠色照顧，就地提供農村長者更多實質的關懷照顧。同時，為提升綠色照顧榮譽感，輔導農村社區參加「110年全國十大綠色照顧優良典範」徵選，苗栗縣水尾社區榮獲十大綠色照顧獎，另有4縣市5社區榮獲綠色照顧潛力獎。

軟實力成績斐然，本局在推動整體性治山防災、加強生態保育措施等方面也展現出團隊合作、緊急應變的實績。如光華崩場地（桃園市-復興區-T002）邊坡緊急災害應變與監測，自110年初明顯位移且有加速趨勢，成立災害應變小組展開各項監測及緊急應變，至8個月後光華崩場地回復穩定回歸常時監測，應變期間每日產製應變措施報告計243次，監測速報計368報次，空拍次數50次，細胞廣播、區域廣播及簡訊發送計37,000餘則。

未來的水土保持一刻都不能鬆懈，我們除了在過去60年的經驗上，汲取並結合國際新知及技術外，不斷精進我國水土保持策略，諸如：啟動綠色照顧元年後，將繼續擴大農村社區服務能量，結合農漁會綠色照顧示範站、農村社區綠色照顧計畫，以及農村再生、社區場域營造，鋪展成農村綠色照顧網絡，使一方水、一方土地上的「人」能更加安居樂業；擬定「預防於先-

不安定土砂災害管理及應變行動方案」，預計未來5年內能完成全臺5大流域不安定土砂風險評估，建立流域土砂風險決策雲端平台，並成立臺灣坡地防災科技支援團隊，善用科技建構更完善的防災監測與防範機制。

除此之外，推動農村再生業務，吸引青年、企業及地方政府共同挹注相關資源，引動農村發展新契機等多項業務亦不因疫情有所延誤；同時更代表農委會配合行政院五倍券，推動振興經濟相關方案，推出農遊券2.0系列活動，吸引民眾關注農村議題、體驗農村、採購農村商品，持續提升農村多元消費商機。

在疫情肆虐衝擊全球的今日，在當前嚴峻的社會經濟情況下，更凸顯國際間建立夥伴關係的重要性，本局持續積極與國際接軌，與各國進行技術合作與經驗交流，精進坡地防災及農村再生等核心業務能力，並積極參與國際組織以加深國際實質合作。

後疫情時代，本局將持續透過產、官、學之交流與成果，以「數位學習化」主軸，強化「數位水保農村新時代」企劃概念，透過數位學習化新展望與國際合作接軌。運用先進智慧科技技術，呈現數位學習化及科技傳播行銷，期待在此基礎下，建立迎向未來的一甲子的里程碑，開創「數位水保農村新時代」，打造永續水保結合幸福農村的目標。 ■

行政院農業委員會水土保持局局長

李鎮洋

謹識



Preface

2021 is the 60th anniversary of Soil and Water Conservation Bureau (SWCB). Since our establishment under the name of “Mountain Agricultural Resources Development Bureau, Taiwan Provincial Agriculture and Forest Office” on April 11, 1961, it, toiled and moiled, has experienced major disasters, such as Typhoon Herb and the 1999 Jiji earthquake, and three organizational reforms. Over the past 60 years, it has been committed to soil and water conservation to protect the earth in Taiwan. To show our appreciation toward advanced workers in soil and water conservation and our front-line working partners, Soil and Water Conservation Bureau held a thanksgiving activity for its 60th anniversary - “Sustainable Happiness for the 60th Anniversary of Soil and Water Conservation Bureau” at Family Park in Zhongxing New Village, Nantou City, and invited 211 retired seniors to attend the thanksgiving tea party. Meanwhile, a special exhibition—“miǎo, yáo, zhòng” was held for 5 months throughout Taiwan, to help people to understand and recognize the evolution of “soil & water conservation and rural regeneration” as well as the goals and achievements of SWCB, by combining markets, promotion activities and site visits.

To showcase the soft power capabilities, SWCB demonstrated its abilities of teamwork and emergency response in the promotion of integrated mountain protection, disaster prevention and ecological conservation measures. In the case of the emergency disaster response and monitoring of the slope at Guanghua Landslide (Taoyuan City-Fuxing District-T002), SWCB established a disaster response

team in early 2021 due to its obvious and accelerating displacement. Regulator monitoring was resumed 8 months later, when the stability of Guanghua Landslide returned to normal level. During the emergency response period, 243 emergency measures reports were issued everyday, 368 reports from quick alerting devices were monitored, 50 aerial photography operations were conducted and more than 37,000 cell broadcasts, regional broadcasts, and messages were sent.

While the growth of livelihood economy continues, the cultural development is catching up at the same time. SWCB announced that 2021 was the first year of Green Care promotion for rural communities services expansion. Green care for rural communities has been promoted since August 2020. Up to now, 24 demonstration communities have been guided, and many old people in rural areas have been taken care of. In 2021, call for proposal was announced. 80 rural communities were selected from a total of 204 proposals. The aim was to subsidize green care services for rural communities from 2022 and provide more substantial care for local old people in rural areas. In order to enhance the sense of honor for green care, SWCB guided rural communities to participate in the selection of “2021 Top Ten Excellent Models of Green Care in Taiwan”. Miaoli County Shuiwei Community won 10 awards for green care, while 5 communities in 4 counties and cities won potential awards for green care.

Soil and water conservation must not be slackened for a moment. In the past 60 years experience, we learned new knowledge and techniques from our

international partners. And at the same time, we need to improve our strategies in soil and water conservation continuously. For example, after the first year of green care, we continued the service capacities enhancement for rural communities. The demonstration stations of farmers' and fishery associations have been combined, and green care plans for rural communities have been executed. Meanwhile, rural regeneration and communication construction have been done to create a rural green care network. It made the 'people' can live and work in peace and contentment. We will develop a “prevention first - disaster management and response plan for unstable sediment”. It aims to carry out the risk assessment of unstable sediment in Taiwan's five basins in the next five years and to establish a cloud platform for basin sediment risk decisions. We will setup a technical team focus at Taiwan's slope disaster prevention. The team will construct an all-rounded disaster prevention and monitoring mechanism with the new technology utilization.

Apart from that, the key focuses of SWCB were not delayed by the pandemic, such as the promotion of rural regeneration businesses, youth attractions, encouraging investment from enterprises and local governments and initiations of new rural development opportunities. On behalf of the Council of Agriculture, SWCB launched a series of events with Agriculture Vouchers 2.0. It promoted economic revitalization plans through the cooperations with Executive Yuan Quintuple Stimulus Vouchers. It aimed to attract the public attention on rural issues, experiencing rural life, purchasing rural commodities, and continuous improvement of multiple rural business opportunities. Today, as the pandemic ravages the world, the critical social and economic situation highlights the importance of international partnership. SWCB continue

the active cooperations with international community, strengthen technical cooperation and experience exchange with other countries, improve core business capabilities in slope disaster prevention and rural regeneration. SWCB will also actively participate in international organizations to strengthen substantive international cooperation.

In the post-pandemic era, Soil and Water Conservation Bureau will organize project presentations through the achievement sharing and exchanges between government, industry and universities. The traditional communication methods will be transformed into “digital learning”, It is wished the concept of “new era of digital soil and water conservation in rural areas” can be strengthened. It will integrate with the international community through the new outlook of digital learning. Soil and Water Conservation Bureau uses advanced intelligent technology to show digital learning and technology communication marketing, so as to establish a milestone for the next 60 years. It is ambitious to achieve the goal 'new era of digital soil and water conservation in rural areas', and establishing happy rural villages with sustainable soil and water conservation concepts.



Director-General of Soil and Water Conservation Bureau,
Council of Agriculture, Executive Yuan

目錄 Contents

chapter 1 關鍵作為 重要施政措施與成果

| | |
|------------------------------|--------------------------------|
| 一、推動整體性治山防災 10 | 五、水土保持管理與監督 34 |
| 整體性治山防災..... 10 | 山坡地範圍檢討及土地可利用限度查定及輔助造林..... 34 |
| 前瞻基礎建設..... 11 | 水土保持計畫審核監督及施工檢查..... 35 |
| 農路改善..... 13 | 山坡地違規使用查報取締..... 35 |
| 環境友善與民眾參與機制..... 15 | 特定水土保持區劃定與治理..... 37 |
| 二、坡地防災與應變 16 | 相關法規及行政命令修正..... 37 |
| 土石流災前整備..... 16 | 六、教育宣導與行銷 38 |
| 土石流及大規模崩塌災中應變..... 18 | 水土保持教育宣導..... 38 |
| 土石流防災監測..... 20 | 農村再生宣導與行銷..... 43 |
| 三、大規模崩塌防治與監測 22 | 土石流及大規模崩塌防災推廣與培訓..... 46 |
| 精進評估與監測技術..... 22 | 水土保持管理宣導與輔導..... 47 |
| 建立整備應變與自主防災體系..... 23 | 七、科技研發與資訊整合運用 48 |
| 減輕災害誘發與影響..... 25 | 創新科技研發..... 48 |
| 提升防減災成效..... 25 | 打造資料開放與技術交流平台..... 53 |
| 推動大規模崩塌潛勢區水土保持管理..... 26 | 整合系統與效益提升..... 54 |
| 資訊公開及推廣交流..... 26 | 強化安全優質的雲端資訊服務..... 54 |
| 四、推動農村再生 28 | 八、國際交流與新南向 56 |
| 厚植農村再生人力..... 28 | 日本..... 56 |
| 活絡農村社區產業..... 30 | 美國..... 57 |
| 推動綠色照顧計畫..... 32 | 泰國..... 57 |
| 擴大多元參與及合作機制..... 32 | 越南..... 58 |
| | 菲律賓..... 58 |
| | 國際組織..... 58 |
| | 其他交流..... 59 |

chapter 2 運轉動能 一般行政

| |
|---------------------------|
| 一、人事行政 62 |
| 人事動態..... 63 |
| 獎懲..... 66 |
| 訓練進修..... 68 |
| 員工文康活動..... 69 |
| 二、預決算編製 70 |
| 110 年度預算編製..... 70 |
| 110 年度決算編製..... 71 |
| 110 年度特別預算編製及執行情形..... 71 |
| 三、國會聯繫 72 |
| 四、文書及檔案管理 72 |
| 五、廉政服務 72 |
| 廉政宣導..... 72 |
| 預警與防護..... 73 |
| 廉政倫理登錄及獎勵評比..... 73 |

chapter 3 榮耀領航 優質服務團隊

| |
|---|
| 優質服務團隊 76 |
| 2021 總統盃黑客松卓越團隊獎..... 76 |
| 110 年 第二屆十大全國綠色照顧優良典範..... 76 |
| 行政院農業委員會及所屬機關(構) 執行重大專案獎勵要點團體獎..... 77 |
| 110 年 第 15 屆優良工程金安獎..... 77 |
| 110 年「Buying Power—社會創新產 品及服務採購獎勵機制」公務創新組 特別獎..... 77 |
| 110 年 第 21 屆公共工程金質獎..... 78 |
| 110 年 推廣檔案研究應用獎勵活動..... 78 |
| 2021 年全球卓越建設獎..... 79 |
| 2021 年專案管理大獎 (PTGA)..... 79 |
| 2021 年國家卓越建設獎..... 80 |
| 2021 第九屆台灣景觀大獎..... 81 |
| 110 年 工程數位創新應用獎..... 82 |
| 110 年 工程環境與美化獎..... 82 |
| 2021 年城市工程品質金質獎..... 88 |
| 2021 年建築園冶獎..... 91 |
| 其他及個人榮耀..... 96 |
| 專利項目..... 97 |

chapter 4 亮點鳥瞰 大事紀

| |
|--|
| 一、重大事件回顧 100 |
| 研提「水庫集水區上游減砂 入庫方案」..... 100 |
| 修正「山坡地農地水土保持及 附屬設施補助」..... 100 |
| 第二屆金牌農村系列活動暨 頒獎典禮..... 101 |
| 公告農村社區綠色照顧計畫 - 本局推動綠色照顧計畫元年..... 101 |
| 修正「生態檢核標準作業書」..... 102 |
| 落實「水土保持局強化工程設計 施工採購管理方案」..... 102 |
| 預防於先—不穩定土砂災害管理及 應變行動方案..... 103 |
| 農遊券 2.0..... 103 |
| 水土保持 60 週年系列活動..... 104 |
| 光華崩塌地 (桃園市-復興區-T002) 災害緊急監測及應變..... 105 |
| 嚴重特殊傳染性肺炎之因應措施..... 105 |
| 二、重要事紀 108 |

chapter 5 閱讀話題 重要出版品

120

chapter 6 附錄

| |
|---------------------------------------|
| 一、優質效率資訊系統 124 |
| 二、行動應用軟體服務 APP 128 |
| 三、互動式臉書服務 (Facebook) 129 |
| 四、國際交流活動 130 |



Chapter

關鍵作為 ——重要施政措施與成果



透過重要施政措施與成果的展現，從山脈到海岸，從水文到土地，從個人到社區，描繪水土保持的點線面。這是我們的職責，更是永續的守護。

一、推動整體性治山防災



（一）整體性治山防災

1. 土砂災害防治

本期整體性治山防災計畫（110 年～113 年）為延續第 3 期（106 年～109 年）計畫，持續結合「治山」、「防災」、「保育」及「永續」等 4 個面向，推動整體治山防災工作，並針對颱風災害及重點集水區辦理災後復建及災害基本防治，以期達成保育水土資源、涵養水源、減免災害、促進土地合理利用、增進國民福祉等目標。

整體性治山防災計畫 110 年度編列預算 26.69 億元，其中工程預算 18.04 億元，其編列原住民鄉鎮經費約占 6.82 億元，比例為 37.80%。總計辦理相關水土保持治理工程 454 件，防砂量約 618 萬立方公尺。依據計畫辦理原則及考量整體性、延續性、緊急性及地方均衡性等因素，由現場勘查情況

綜合評估各項工程優先順序，積極辦理治山防災工作。

執行時視年度颱風豪雨等災害情況，採滾動式檢討調整。在野溪清疏方面，如遭土石流及崩塌等災害，導致溪床土石淤積妨礙排洪，威脅道路、橋梁、公共設施及住宅等安全情形時，應加速辦理野溪清疏工程，以增加通洪斷面。清疏後之土石以現地利用為原則，除填復工區附近低窪地、道路路基、流失之農地、土地外，可以塊石護岸、箱籠或土石固化方式處理。為減少民眾生命財產損失並恢復野溪通洪斷面，110 年度目標清疏量 240 萬立方公尺，實際辦理野溪清疏土砂量 241.2 萬立方公尺，達成預定目標，達成率 100.5%。

2. 韌性坡地環境與資源保育

配合政府推動韌性防災政策，本期計畫

增加韌性坡地環境與資源保育策略，包含農地水土保持輔導及農塘資源保育與運用等措施，以增加山坡地水土涵養能力，降低災害發生潛勢。

（1）農地水土保持輔導

為保育坡地水土資源，辦理水資源保蓄設施、緩衝綠帶建置、坡地綠環境改善，透過水資源保蓄處理及各類坡地植生保護綠帶，改善農業生產環境，防止山坡地土壤沖蝕及農地流失，維護土地永續利用。區域性水土資源保育計畫經費 0.47 億元，辦理工程 13 件；並受理輔導及補助農民實施農地水土保持計 1.619 億元。

（2）農塘資源保育與運用

全球氣候變遷造成降雨強度逐漸增大或旱季明顯變長的現象，使得災害頻仍，旱、澇不均，對人民生命財產與農作物收成造成嚴重的威脅。善用遍布在各地的農塘與水梯田為可行的解決方案，除了可直接增加蓄水量外，進一步可減少地表逕流與地表沖蝕量，調節暴雨季節之洪水流量。針對既有之農塘與水梯田進行改善，共改善農塘 40 件，經費約 2.966 億元（圖 1-1~1-5）。

（二）前瞻基礎建設

由於氣候變遷，臺灣面臨天然災害發生風險增加，山坡地及集水區伴隨極端水文及



圖 1-1 臺南市龍崎嶺牛埔 2 號滯洪保水設施改善二期工程



圖 1-2 屏東縣車城鄉保力滯洪農塘改善工程



圖 1-3 高雄市燕巢區深水滯洪農塘改善工程



圖 1-4 臺南市龍崎區牛埔 2 號滯洪保水設施改善二期工程



圖 1-5 苗栗縣大湖鄉馬拉邦天然湖滯洪農塘改善工程

地文事件帶來的災害情勢漸趨劇烈，影響臺灣的自然環境，危及逐漸建立的永續環境根基，為打造未來 30 年國家發展需要的基礎建設，行政院爰提出「前瞻基礎建設計畫」，其中水環境建設係以因應氣候變遷為目標，分為「水與發展」、「水與環境」、「水與安全」等 3 大主軸。

1. 加強水庫集水區保育治理

本局配合於「前瞻基礎建設計畫—水環境建設」之「水與發展」項下執行「加強水庫集水區保育治理」計畫，採用「水庫集水區健康管理」為核心目標，做為保育治理未來發展、規劃的基本主體與單位，並強化水庫集水區水土涵養能力，以達成削減土砂災害、減少水庫淤積的永續目標，執行期程

為 106 年～114 年，經費 57.5 億元，主要係落實行政院水庫集水區保育綱要，擬依治理優先順序辦理全國水庫保育治理工作，並以行政院核定計畫書中「水庫庫容有效維持綱要計畫」淤積率大於 6% 及供水依賴程度較高者及須優先保護水庫水體者（具優養化潛勢者）優先辦理，本計畫主要辦理內容在加強水庫集水區內崩塌地治理及植生復育、土砂災害防治、防災應變及監測，並配合生態檢核措施，以減少土砂產量，改善水源水質，確保居民安全，並穩定供水，達成水資源永續的目標，惟達成目標仍有以下限制：

(1) 水庫集水區多位處偏遠山區，大部分區域均無便捷交通設施。因此藉助於各項遙測及資訊等新科技的運用與研發，即時掌握

集水區現況，並進行山坡地管理與治理，並以有限的保育治理經費及執行人力，有效辦理如此大範圍土地的監督管理及災害防治。

(2) 臺灣地區由於受地形、地質不佳，氣候變遷極端天氣所引致之大範圍長延時降雨與強降雨超越一般工程設計保護標準，為此，爰調整保育治理觀念，以順應自然方式辦理，將有限的資源結合適當的工法，進行有效、合理之分配，以期減低災害發生機率及規模。

治理工程將落實「民眾參與機制」及「生態檢核機制」，進而兼顧生態環境，營造多樣性生態棲地。同時針對各種野溪變化，採取適當之防砂設施，形塑穩定與控制河床，防止或減輕野溪沖蝕、淘刷與溪岸崩塌、或穩定蝕溝，防止擴大沖蝕，有效控制土砂生產與移動，減少沖刷與溪流兩岸崩塌，調節土砂下移量，減少土砂入庫。

本計畫 110 年度編列預算 4.1 億元，完成後可減少集水區受颱風、豪雨影響所造成沖蝕崩塌等土砂災害，進而穩定邊坡崩塌地面積約 115.5 公頃；並可調節土石下移，減少水庫淤積，控制土砂量約 327.7 萬立方公尺。並辦理土石流警戒值檢討 10 區及土石流防災演練 5 場。

2. 縣市管河川及區域排水整體

改善計畫—坡地水土資源保育治理

本局辦理「前瞻基礎建設計畫—水環境建設（水與安全）—縣市管河川及區域排水整體改善計畫」，主要針對全臺各地區直轄市、縣市管河川及區域排水系統流域與水患改善之上游山坡地水土資源保育，辦理集水區內需處理之崩塌地及中、高潛勢之土石流



圖 1-6 桃園市復興區奎輝 6 鄰奎輝橋下游野溪治理二期工程



圖 1-7 臺南市南化區亞美坑溪與後堀溪匯流口改善三期工程

整治復育工作，並針對河川界點以上野溪，辦理保育治理工作以增加溪岸穩定及保持溪流通洪斷面（圖 1-6、1-7）。本計畫 110 年度編列經費 4.52 億元辦理坡地水土資源保育工作，預計可控制土方量 52 萬立方公尺，實際完成土砂控制約 66.6 萬立方公尺，達成率約 128.1%，初步已有效減輕颱風豪雨土砂可能造成水患災害。

(三) 農路改善

1. 山坡地農路改善

自 90 年度起配合中央補助制度之改進，農路改善與維護改由行政院以一般性補助款統籌分配給縣（市）政府執行，囿於地方政府財政困難，無法編足經費加以養護改善，

加上近年來颱風豪雨等重大天然災害，致使部分農路嚴重損壞，影響農產品運銷。本局為持續協助地方政府辦理農路改善，並考量坡地防災重要性，依行政院 109 年 5 月 22 日核定「山坡地農路改善(中程)計畫 110 至 113 年度」逐年推動辦理位於偏遠弱勢地區、地方政府維管程度低、農路修繕迫切高等農路設施改善工作(圖 1-8、1-9)，除了廣續協助山坡地農路設施常態性維護工作外，同時擇定自主防災社區鄰近具防災需求之農路為優先考量，其中 110 年度預算 11.3 億元。110 年度主要以加強農路的水土保持設施，維持邊坡穩定及路面排水設施改善，以保護路基的完整與暢通，避免引發崩塌、滑及土石流等坡地土砂災害，危及山坡地住民



圖 1-8 嘉義縣梅山鄉龍眼林農路改善工程



圖 1-9 新北市三芝區崙頂農路設施改善工程

的安全，改善農路相關排水、邊坡穩定及安全等設施約 281 公里，受益人口約 3.8 萬人，受益農地面積約 7,025 公頃，除可刺激產業活絡土地利用價值，更能改善山坡地營農環境，增加運輸量能，維護農民生計及用路安全。

2. 平地農路改善

另考量山坡地與平地農路改善的業務分工，及重新審視農地重劃區內外農、水路改善業務，爰依農田水利署提報的「平地農路改善(含農地重劃區)計畫 110 至 113 年度(第四期)」，由本局持續協助地方政府辦理重劃區外範圍的平地農路設施，以急迫性、危險性、地方政府短期內無法改善的農路為主要對象(圖 1-10)，其中 110 年度預算 1.7 億元。

110 年度主要辦理路面、路基及整體安全排水設施修復等設施，改善長度約 48 公里，受益人口約 3,216 人，受益農地面積約 8 公頃，除有效維持重劃區外平地農路暢通和降低損壞風險，確保行車平安外，並可刺激產業活絡、改善農業經營環境，維持各項產業活動，增加農村競爭力。



圖 1-10 恆春鎮鵝鑾里佳鵝公路旁農路改善工程

(四) 環境友善與民眾參與機制

1. 加強生態檢核表 e 化作業

生態檢核表依不同分級與身分別(含機關、工程設計、監造、施工廠商、生態團隊等)而有不同的檢核流程與相對應之填報表單，原已開發的生態檢核管理專區即提供不同人員線上填報表單功能，本(110)年度進一步將檢核表單介接至生態檢核資訊專區，以利民眾查詢瞭解本局生態檢核辦理情形，並提供響應式網頁，方便不同載具皆可瀏覽(圖 1-11)。而農村再生工程生態檢核亦於本年度加入資訊專區，後續亦將持續介接整合，提供更方便的填報及查詢介面。



圖 1-11 Android 手機生態檢核專區畫面

2. 加強生態團隊參與程度

因應行政院公共工程委員會 110 年 10 月 6 日修正「公共工程生態檢核注意事項」要求各階段的生態檢核應由生態背景人員配合辦理相關檢核作業，本局於 110 年 11 月 30 日修正「生態檢核標準作業書」，加強各級生態檢核工程生態團隊參與程度，修正

後檢核流程依不同生態敏感程度納入不同強度的生態團隊輔導辦理事項(圖 1-12)。



圖 1-12 透過生態團隊輔導，可以協助工程人員釐清工區生態議題及研擬各項生態友善措施

3. 持續辦理民眾參與平臺

為精進民眾參與機制，本局及各分局於 109 年起陸續成立 16 個生態保育民眾參與平臺，平臺架構係於局本部設立總平臺，協助相關制度、政策及生態敏感核心區的檢視與選定，各分局則設立區域型大小平臺，協助檢視生態敏感區或易受關注的工程個案生態友善策略，亦可適時適切調控檢核作業程度及啟動在地溝通相關工作。各平臺原則上每年召開 2 場會議，邀請相關領域專家及 NGOs 共同參與(圖 1-13)。



圖 1-13 民眾參與平台簡報

二、坡地防災與應變



(一) 土石流災前整備

1. 土石流災害潛勢資料公開作業

針對 109 年度土石流潛勢溪流新增與調整情形，於 109 年 12 月 2 日依據「土石流災害潛勢資料公開辦法」分別邀集專家學者、相關機關（構）與地方政府召開土石流災害潛勢資料審查會議，包括 109 年地方政府提報及本局主動調查等溪流評估結果進行審查後，確認新增土石流潛勢溪流 1 條（因位於投縣 DF185 集水區，爰併入投縣 DF185），全臺土石流潛勢溪流計 1,726 條，分布於 17 縣（市）159 鄉（鎮、市、區）690 村（里），並於 110 年 1 月 7 日以農授水保字第 1101866609 號函公開。

2. 土石流潛勢溪流調查與警戒基準值檢討更新

本年度共計進行 100 條溪流調查評估作業，並於 110 年 10 月 27 日召開說明會及 110 年 12 月 8 日召開審查會，審查結果新增 3 條土石流潛勢溪流，毋須新增計 2 條，調整範圍或風險等級等資料計 5 條，毋須調整計 90 條；調查重大土砂災例 33 件，其中崩塌（沖蝕）類型 1 件、複合類型（崩塌（山崩）3 件、崩塌（山崩）類型 24 件以及土石流類型 5 件；另 110 年土石流警戒基準值檢討更新，計調整宜蘭縣等 8 縣（市）10 鄉（鎮區）。

3. 土石流及大規模崩塌防災疏散避難計畫校核與更新

土石流防災整備管理系統之「防災地圖編繪」繪圖平台，提供全國地方單位自行編繪其轄管村（里）的土石流及大規模崩塌疏散避難圖，並於系統中將避難處所資料與土石流及大規模崩塌疏散避難圖之編繪功能相互連動資料，及整合土石流及大規模崩塌防災疏散避難相關整備資料維護功能，俾利提升防汛期間各級政府土石流災害時緊急應變處置能力。本年度建置、校核更新完成的土石流及大規模崩塌防災疏散避難計畫計有 17 縣市 159 鄉鎮 690 村里，保全對象達 49,049 人，並製作各縣市「110 年土石流

防災疏散避難計畫書」電子檔提供地方政府防災應變下載使用。

4. 重機械待命作業

為因應颱風豪雨及防汛期間，即時疏通水路及橋梁之堵塞，暢通水流，避免造成災害，本局支助鄉鎮公所於易致災地點安置重機械待命，計 266 處（圖 1-14）。於土石流災害緊急應變小組開設期間，共有危險區重機械三級待命 8,710 台次、二級進駐 310 台次及一級搶通 34 台次，執行挖土機及大卡車等重機械緊急疏通處理工作。

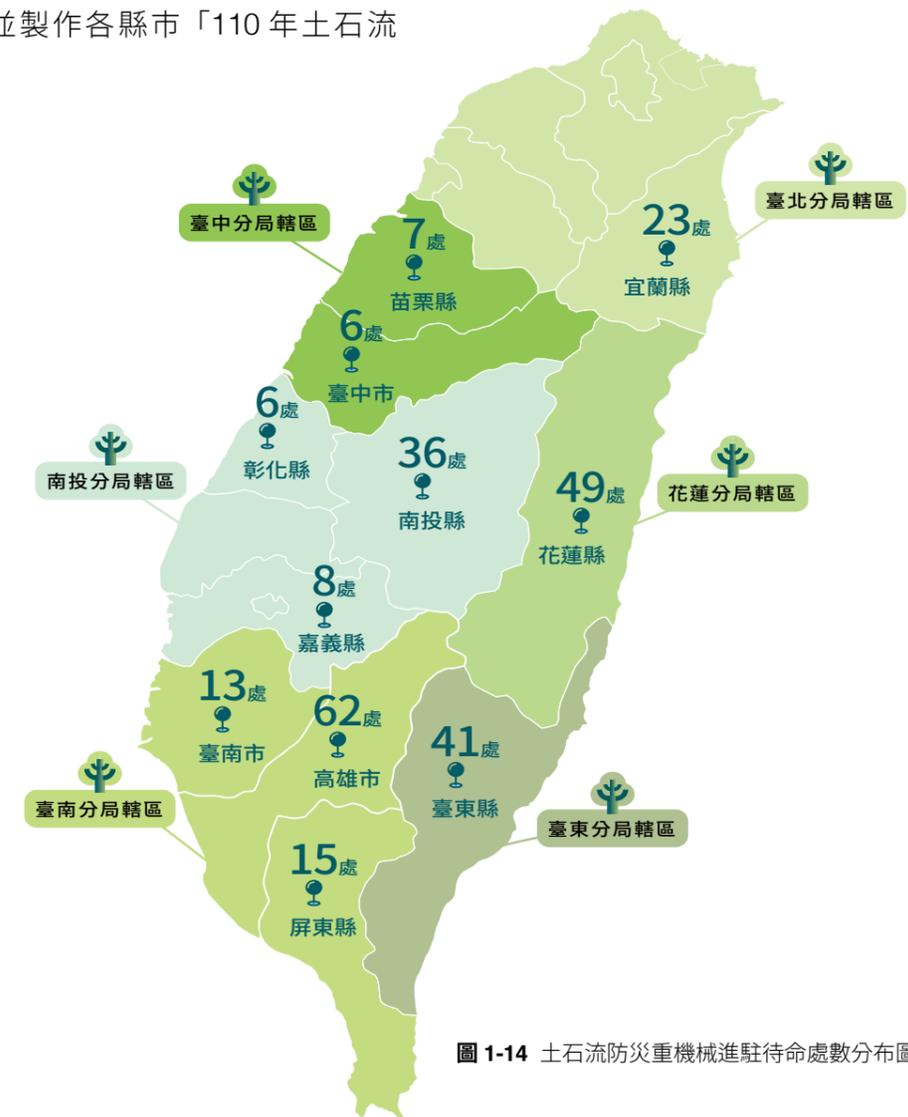


圖 1-14 土石流防災重機械進駐待命處數分布圖

5. 土石流防災整備會議

本局於 109 年 11 月 24 日、110 年 3 月 15 日及 4 月 27 日邀集地方政府召開 3 次土石流防災整備會議（圖 1-15），督導各縣市防汛期前土石流防災整備辦理情形，並追蹤相關進度；另本局所屬六個分局，亦分別辦理所轄鄉鎮土石流防災整備座談（圖 1-16）。

6. 土石流防災疏散避難演練及宣導

(1) 強化媒體防災宣導工作

自 5 月起於媒體加強土石流防災宣導，颱風警報發布後適時於報紙刊登土石流防災宣導廣告。並積極利用社群媒體辦理多面向宣導工作，110 年度發布臉書粉絲專頁 55 篇、Instagram 45 篇貼文，加上辦理 1 場本局土石流防災 Line 官方帳號行銷活動，強化多面向之防災資訊傳播。110 年度辦理土石流防災實作演練 56 場，兵棋推演 184 場。

(2) 土石流防災演練

配合行政院「110 年度災害防救演習計畫」於 4 月 20 日嘉義縣番路鄉、5 月 14 日

屏東縣春日鄉辦理 2 場大型土石流防災示範演練。而在嘉義場演練中，特別邀請到陳添壽副主任委員代表自主防災任務的旗幟授予土石流防災專員（圖 1-17），期勉防災專員能同心協力，堅定防災的信念，保護自己所熱愛的家園。

(二) 土石流及大規模崩塌災中應變

110 年因應颱風豪雨事件，行政院農業委員會（農委會）土石流災害緊急應變小組共開設 9 次、開設總日數 260 日、投入 3,010 人次執行應變作業、通知緊急聯絡人 380,593 人次、發布土石流紅色警戒 691 條次，發布土石流黃色警戒 870 條次；此外，依據第一期大規模崩塌防減災計畫成果，110 年度開始發布 12 處大規模崩塌之警戒，計發布紅色警戒 11 處次，發布黃色警戒 16 處次。

土石流災害緊急應變小組與分局緊急應變小組各次開設記錄（表 1-1）及發布土石流及大規模崩塌紅色警戒之鄉鎮統計（表 1-2）如下：



圖 1-15 本局於農委會召開 110 年第 3 次土石流防災整備會議（右上）

圖 1-16 本局臺南分局舉辦 110 年度地方政府首長土石流防災座談會（右下）

圖 1-17 陳添壽副主任委員授旗前與土石流防災專員合影留念（左）

表 1-1 110 度土石流災害緊急應變小組開設紀錄

| 災害名稱 | 水土保持局 (土石流災害緊急應變小組) | | 分局開設 (緊急應變小組) | 發布紅色警戒 |
|------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---|
| | 開設時間 | 解除時間 | | |
| 0130 光華崩塌 | 110/1/30 16:00 | 110/9/29 18:15 | 臺北分局 | 為因應桃園市-復興區-T002(光華)邊坡發生崩塌，應變小組持續開設達 243 日，進行各項應變及警戒工作。 |
| 彩雲颱風暨 0605 豪雨 | 110/6/3 16:00 | 110/6/7 6:32 | 臺北分局、臺中分局、南投分局、臺南分局、花蓮分局、臺東分局 | 共計：31 條土石流潛勢溪流座落於 2 縣市、3 鄉鎮、9 村里 (1) 雲林縣：古坑鄉 (2) 高雄市：六龜區、桃源區。 |
| 0621 豪暨 光華崩塌 | 110/6/21 12:00 | 110/6/23 07:33 | 南投分局 臺南分局 | 未發布土石流或大規模崩塌紅色警戒。 |
| 烟花颱風 暨光華崩塌 | 110/7/21 20:30 | 110/7/24 20:02 | 臺北分局 臺中分局 | 1. 共計：72 條土石流潛勢溪流座落於 3 縣市、6 鄉鎮、23 村里 (1) 新北市：三峽區、坪林區 (2) 桃園市：復興區 (3) 新竹縣：五峰鄉、尖石鄉、橫山鄉。 2. 共計：2 處大規模崩塌區座落於 1 縣市、2 鄉鎮、2 村里新竹縣：五峰鄉、尖石鄉。 |
| 0731 豪雨 | 110/7/31 14:00 | 110/8/3 6:53 | 南投分局 臺南分局 | 1. 共計：77 條土石流潛勢溪流座落於 4 縣市、9 鄉鎮、27 村里 (1) 嘉義縣：竹崎鄉、阿里山鄉 (2) 臺南市：南化區 (3) 高雄市：六龜區、甲仙區、杉林區、茂林區、桃源區 (4) 屏東縣：來義鄉。 2. 共計：2 處大規模崩塌區座落於 2 縣市、2 鄉鎮、2 村里 (1) 高雄市：杉林區 (2) 屏東縣：來義鄉。 |
| 盧碧颱風暨 0806 水災 | 110/8/4 14:30 | 110/8/9 17:43 | 臺北分局、臺中分局、南投分局、臺南分局、臺東分局 | 1. 共計：368 條土石流潛勢溪流座落於 8 縣市、32 鄉鎮、122 村里 (1) 苗栗縣：泰安鄉 (2) 臺中市：太平區、和平區 (3) 南投縣：中寮鄉、仁愛鄉、水里鄉、竹山鎮、信義鄉、埔里鎮、國姓鄉、魚池鄉、鹿谷鄉 (4) 雲林縣：古坑鄉 (5) 嘉義縣：大埔鄉、中埔鄉、竹崎鄉、阿里山鄉、梅山鄉 (6) 臺南市：南化區 (7) 高雄市：六龜區、甲仙區、杉林區、那瑪夏區、美濃區、茂林區、桃源區 (8) 屏東縣：三地門鄉、來義鄉、泰武鄉、萬巒鄉、瑪家鄉、霧臺鄉。 2. 共計：4 處大規模崩塌區座落於 4 縣市、4 鄉鎮、4 村里 (1) 臺中市：和平區 (2) 南投縣：國姓鄉 (3) 高雄市：茂林區 (4) 屏東縣：來義鄉。 |
| 璨樹颱風 | 110/9/10 07:00 | 110/9/13 07:23 | 臺北分局、臺中分局、南投分局、臺南分局、花蓮分局 | 未發布土石流或大規模崩塌紅色警戒。 |
| 圓規颱風 | 110/10/10 20:30 | 110/10/12 8:33 | 臺北分局、臺東分局、花蓮分局 | 未發布土石流或大規模崩塌紅色警戒。 |
| 1013 豪雨 | 110/10/13 8:00 | 110/10/14 20:44 | 臺北分局、臺東分局、花蓮分局 | 1. 共計：143 條土石流潛勢溪流座落於 2 縣市、13 鄉鎮、51 村里 (1) 臺東縣：大武鄉、卑南鄉、延平鄉 (2) 花蓮縣：玉里鎮、光復鄉、吉安鄉、秀林鄉、卓溪鄉、富里鄉、瑞穗鄉、萬榮鄉、壽豐鄉、鳳林鎮。 2. 共計：3 處大規模崩塌區座落於 2 縣市、2 鄉鎮、2 村里 (1) 臺東縣：延平鄉 (2) 花蓮縣：卓溪鄉。 |

表 1-2 分局通報之相關應變資料統計表

| 災害名稱 | 縣市應變中心 通聯測試 | 鄉鎮應變中心 通聯測試 (註 1) | 通報緊急 聯絡人次 | 緊急疏散人數 | 施工中工程 安全檢查 |
|------------------|----------------|----------------------|--------------|--------|---------------|
| 0130 光華崩塌 | 1 | 1 (3) | 162,065 | 0 | 0 |
| 彩雲颱風暨 0605 豪雨 | 13 | 101 (141) | 29,366 | 495 | 372 |
| 0621 豪雨 暨光華崩塌 | 3 | 43 (52) | 16,022 | 0 | 241 |
| 烟花颱風 暨光華崩塌 | 8 | 111 (137) | 23,826 | 870 | 137 |
| 0731 豪雨 | 6 | 28 (75) | 28,663 | 2,547 | 284 |
| 盧碧颱風暨 0806 水災 | 15 | 104 (186) | 61,434 | 1,425 | 472 |
| 璨樹颱風 | 17 | 94 (132) | 23,408 | 0 | 540 |
| 圓規颱風 | 7 | 80 (88) | 17,944 | 1,702 | 110 |
| 1013 豪雨 | 3 | 10 (12) | 17,865 | 2,541 | 110 |
| 合計 | 73 | 572 (826) | 380,593 | 9,580 | 2,266 |

註 1 鄉鎮應變中心通聯測試前置數字為單位數，括號數字為通聯次數

(三) 土石流防災監測

1. 土石流觀測站建置與出勤紀實

全臺各地陸續建置完成本局 22 處土石流觀測站、及 1 處崩塌觀測站，共 23 處固定式土砂觀測站，針對災害重點地區進行長期觀測；為強化土石流防災預警能量，進一步建置具有機動性的行動式土石流觀測站及簡易式觀測站，可因應颱風路徑及豪大雨降雨地區，機動派遣至可能發生土石流災害地區進行觀測任務，目前共有 3 部行動式土石流觀測站 (圖 1-18、1-19) 及 17 部簡易式土石流觀測站可供派遣部署。為強化警戒發布精



圖 1-18 宜蘭縣南澳鄉金洋村行動式觀測站派遣觀測作業 (110.10.10)

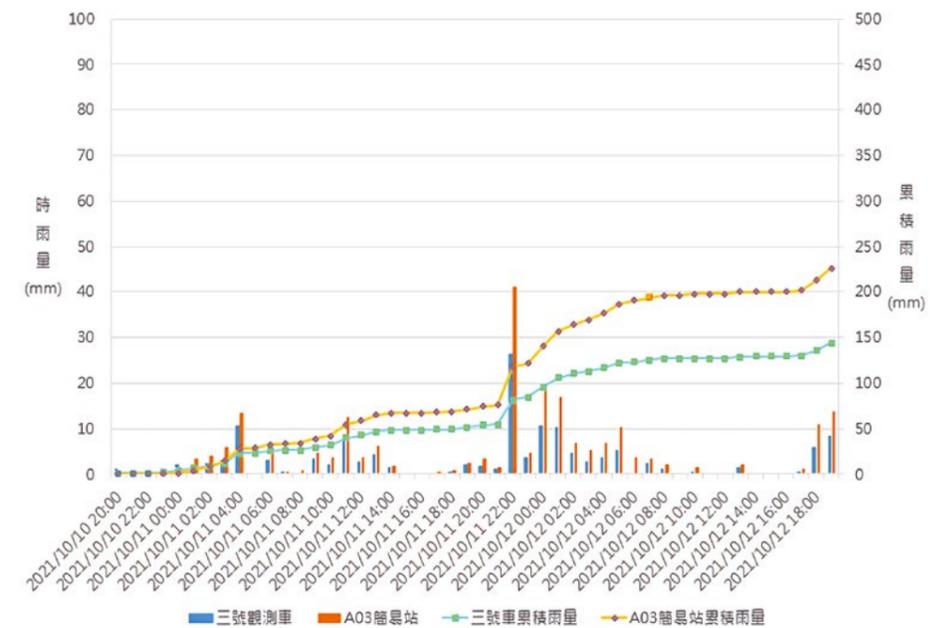


圖 1-19 3 號行動式觀測站雨量組體圖

準度，截至 110 年底建置完成共 64 站自動雨量站，將各式觀測站防災資訊整合於本局土石流防災應變系統，提供各級防災單位決策參考。行動式觀測站共完成 13 車次行動站派遣觀測、6 場現場展示活動，共 13 次出勤紀錄；簡易式觀測站完成 111 架次現場展示活動、104 架次派遣觀測，共 115 架次出勤紀錄。

2. 無人載具空拍

110 年度無人載具共執行 5 處空拍任務，分別是明霸克露橋斷橋處 (圖 1-20、1-21)、玉穗溪上游崩塌地 (圖 1-22)、獻肚山、小林紀念公園與高市 DF101 及高市 DF076 土石流潛勢溪流集水區，重點仍在於豪雨或颱風災後的緊急空拍任務，相關資料並彙整於本局土石流防災資訊網供學術防災研究單位下載分析研究 (圖 1-23)。



圖 1-20 明霸克露橋斷橋處環景攝影 (110/8/10)



圖 1-21 明霸克露橋斷橋處側拍影像 (110/8/10)



圖 1-22 玉穗溪上游崩塌地側拍影像 (110/8/11)

三、大規模崩塌防治與監測



(一) 精進評估與監測技術

運用大規模崩塌潛勢區進行多元尺度監測，藉由大尺度廣域雷達影像 (TCP-InSAR) 判釋、中尺度地表位移觀測系統監測 (單頻 GPS) 及小尺度地中細部監測，研析大規模崩塌潛勢區及發生機制；以「發

生度」、「保全度」及「活動度」因子評估致災風險，選定大規模崩塌計畫執行範圍達 269 處 (圖 1-23)，進而擇定 36 處警戒發布地區設置地表及地中之監測儀器，做為防災應變管理值訂定及警戒發布之參據。

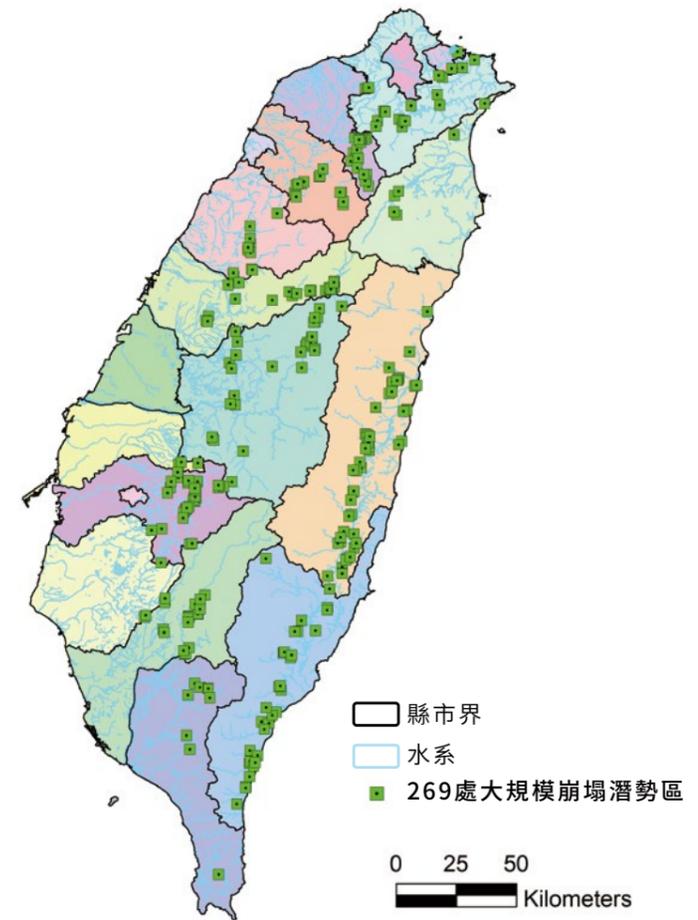


圖 1-23 269 處大規模崩塌計畫執行範圍位置圖

(二) 建立整備應變與自主防災體系

水保局為辦理大規模崩塌警戒發布工作，持續精進「大規模崩塌監測資料庫及整合查詢系統」 (圖 1-24)，持續介接水保局及林務局的即時監測資料，包括雨量、地表位移、地中位移及地下水等監測成果，訂定

36 處大規模崩塌警戒發布地區之雨量警戒值，並完成上開地區的疏散避難計畫及自主防災社區輔導 (圖 1-25)。

另大規模崩塌警戒發布期程報經行政院同意，自 110 年汛期 (5 月 1 日) 起分 2 階段實施，110 年第 1 類型 12 處 (保全對象

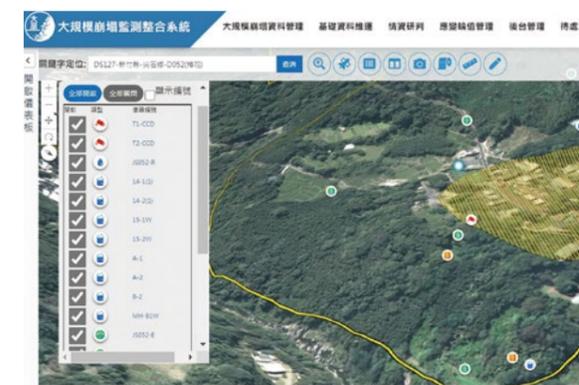


圖 1-24 規模崩塌監測整合系統



圖 1-25 臺東縣大武鄉大烏部落社區自主防災演練 (110/8/25)

與土石流重疊，併同土石流警戒發布) 先行辦理，111 年再增加第 2 類型 22 處 (與土石流保全對象無重疊者，自行發布警戒) (圖 1-26)；爰此，110 年開始辦理大規模崩塌警戒發布工作，以雨量為主，現地觀測為輔之原則，歷經達到大規模崩塌警戒發布 6 場事件，12 處優先辦理區均發布警戒。

為有效提升堰塞湖災情處置效率，並整合政府機關資源，本局、林務局及水利署，於 110 年 10 月 22 日共同辦理「水土林堰塞湖及土砂災害應變聯合演練」(圖 1-27)，藉以強化機關間縱橫向聯繫通報作業，以提升國內災害防救能量及效率。



圖 1-26 大規模崩塌警戒發布 - 首發



圖 1-27 110 年 10 月 22 日水土林堰塞湖及土砂災害應變聯合演練



圖 1-28 減輕災害誘發與影響策略執行範圍示意圖

(三) 減輕災害誘發與影響

降低誘發因子為崩場地減災處理首要目的，除增列坡頂上方及鄰近集水區農業使用等評估，亦增列影響範圍防護能力提升之處理措施，減少崩塌發生時對下游聚落、重要民生設施及通道影響 (圖 1-28)。110 年於山坡地辦理崩場地處理改善工程 16 處，影響範圍防護能力提升達 518 戶。

施工維管安全，改善執行效率。另研究大規模崩塌獨特地形之調適工法，如陡坡坡面排水、渠道消能設施，研擬相關策略、提升治理技術，以利後續防減災工作推動 (圖 1-29)。

(四) 提升防減災成效

110 年度持續運用前期計畫發展技術，藉由各項監測資料，量化分析檢討處理工作成果。針對崩場地處理改善工法如集水井等，依據調查、規劃設計、施工、維運管理等階段，制定全生命週期執行流程，以強化



圖 1-29 治理工程技術之精進

(五) 推動大規模崩塌潛勢區水土保持管理

有鑑於歷年山坡地範圍隨著現地環境、地形地物有所變異，為使山坡地範圍符合法規及現況條件，爰辦理全臺直轄市外各縣市山坡地範圍通盤檢討，期間 108 ~ 110 年就山坡地範圍境界線其原始地籍有偏移情形狀況的地區重新加以檢討數化，以完成各縣市山坡地範圍檢討變更計畫；另全臺山坡地土地利用型態圖資分年分期辦理更新完竣，分別於 106 年度完成基隆市、宜蘭縣、臺北市、新北市、桃園市、新竹縣、及新竹市等七縣市，107 年度完成苗栗縣、臺中市、彰化縣、雲林縣等四縣市，108 年度完成南投縣、嘉義縣、嘉義市、臺南市、高雄市等 5 縣市，109 年度完成花蓮縣、臺東縣及屏東縣等 3

縣市；另為因應國土資訊系統資料標準化，完成山坡地範圍圖資標準化作業，以提供山坡地水土保持管理及治理工作參考。

(六) 資訊公開及推廣交流

BigGIS 巨量空間資訊系統 (<https://gis.swcb.gov.tw>) (圖 1-30) 整合本局與相關單位之資料，收錄達 130TB 的歷年航空照片、衛星影像、無人飛機空拍成果、數值高程模型、相關基礎圖資及業務所需各項核心圖資。

1. 資訊公開

BigGIS 平台提供線上資料展示與瀏覽，亦開放第三方社群帳號註冊登入，提供各領

域使用者應用，資料格式根據國際開放標準 OGC (Open Geospatial Consortium) 建置。以外，本局主題特色資料，亦以金標章等級發布於政府開放資料平台和行政院農業委員會資料開放平台。

2. 推廣交流

BigGIS 以符合國家發展委員會 OAS (OpenAPI Specification) 規範開發標準格式 API，提供其他機關介接使用，達成資料共享交流目標。110 年舉辦「BigGIS 2.0 規劃及創新應用工作坊」(圖 1-31) 與產、官、學、

研各界交流實務應用獲得許多回饋，並與臺大地理環境資源學系合作設計教案，配合 108 課綱將地理資訊推廣至高中地理課程教學(圖 1-32)。未來可結合各界的創意與想法，配合 BigGIS 主題故事功能建立各式多元成果，透過產生網址連結方式，方便於 LINE 或 FB 等社群軟體共享推廣。

110 年也推出 BigGIS 入口網站(圖 1-33)，提供最新消息、系統介紹、主題展示案例及操作示範教學影片等豐富內容，讓使用者能夠快速瞭解相關應用及資料內容。

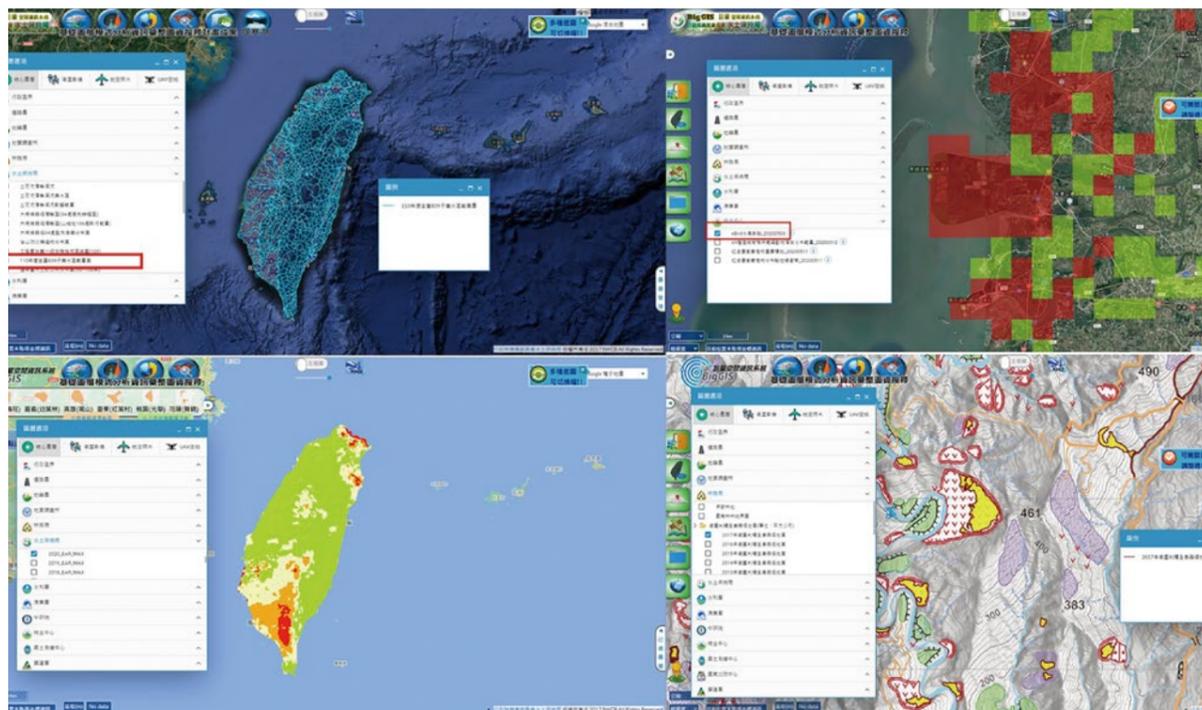


圖 1-30 BigGIS 整合本局與各式業務所需圖資



圖 1-31 BigGIS 2.0 規劃及創新應用工作坊成果分享

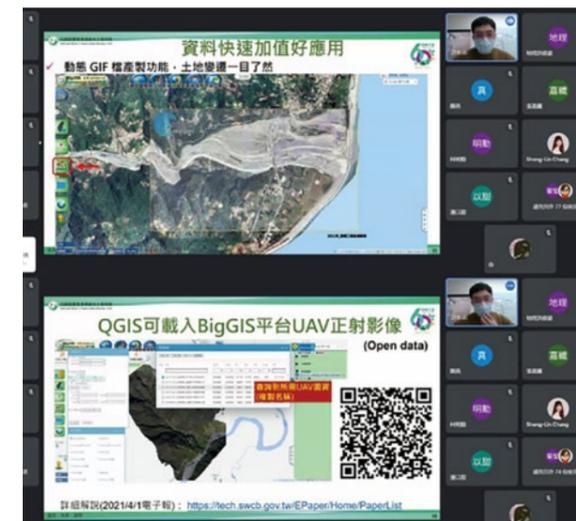


圖 1-32 110 學年度高中地理科教師增能研習 -BigGIS 介紹



BigGIS 入口網站



圖 1-33 BigGIS 入口網站

四、推動農村再生



(一) 厚植農村再生人力

農村再生 2.0 著重多元參與、強調創新合作，積極強化農村人力培育，厚植在地人才專業素養、鼓勵各領域專業人才參與農村事務、輔導青年投入農村，引進創新的觀念及活力，導入更多外部專家提供諮詢協助，為農村社區人力加值，促進農村再生與活化。

1. 培根計畫

培根計畫首重社區自主參與意願及動力，社區由下而上參與農村再生，實現社區自主發展目標，至 110 年底已累計培訓 2,675 個社區（超過全國 63% 農村社區），由各直轄市及縣（市）政府辦理培根計畫，透過各直轄市及縣（市）政府既有之多元資源及管道，輔導社區居民瞭解在地資源，發現社區特質，擬定行動方案，討論社區願

景，建立共識，共築農村發展方向和未來藍圖。

110 年受 Covid-19 疫情三級警戒影響，為讓農村社區輔導或學習課程能持續不間斷，本局鼓勵各縣市政府及分局改以遠端視訊方式辦理輔導課程，除提升農村社區資訊操作能力外，亦讓疫情時期的農村能儲備能量，蓄勢再出發。

2. 大專生洄游農村系列活動

辦理「大專生洄游農 STAY」與「大專生洄游農村競賽」系列活動，提供大專生參與農村發展，引進創意及不同專長協助農村社區。「大專生洄游農 STAY」自 104 年開始辦理，提供大專青年入住農村的機會，發掘農村社區的主體價值，截至 110 年度共吸引近百所大專院校、3,080 人報名參加，總計 1,076 名學生體驗農村。「大專生洄游



圖 1-34 第十一屆大專生洄游農村競賽大合照

農村競賽」自 100 年度至今已辦理 11 屆，共計吸引大專院校 5,609 名學生報名參加，計有 2,066 名駐村，提供青年參與農村之管道，協助產業升級、品牌建立、傳承地方文化和教育等。

與多元企業合作，由信義房屋 - 全民社造行動計畫提供全額獎金；創集團提供創意訓練課程 10 名（洄游創智才獎），培育農村創意青年人才；臺灣最美農村故事館提供 10 名農村實務學習機會（洄游新星獎），以成功扎根農村的青年為學習對象，選拔具發展潛力的大專生進入農村場域深度學習，延續他們深耕農村的熱情；雄獅旅遊提供遊程上架機會（農遊體驗獎），凱馨實業有限公司提供 52 鋒球衣及所有入選團隊鋒土雞胸肉兌換卡（52 鋒挑戰獎），以實際行動支持青年洄游農村，展現出企業社會責任的

風範（圖 1-34）。

3. 引導青年回留農村

辦理「青年回鄉行動獎勵計畫」及「青年回留農村創新計畫」，鼓勵青年依所發掘之農村及農業相關問題導入創意構想，由青年或青年代表組成團隊，或與相關組織共同合作之方式提出創新研究計畫，以創造農村三生新價值並協助產業跨域發展，成為區域的特色亮點。本計畫核定補助個人組 90 案，合創組 76 案，共計 166 案之青年計畫，有效帶動農村產業與經濟成長，並累計成功引動 836 位青年投入農村社區，以達青年回留服務農村的目標。

4. 校園共創農村實踐

自 106 年開始辦理大專院校農村實踐共創計畫，透過補助大專院校將其專業課程帶

入農村場域，辦理跨域共創的創新教育實踐課程，由老師帶領青年學子進入農村。110 年在疫情影響下，參與的 44 案師生團隊從創新設計下手、不斷突破自我，嘗試以遠端線上與線下實體操作相互搭配，成果亦然精彩豐碩。本計畫迄今已引動 55 所大專校院、100 個系所、111 位老師參與計畫，在各個農村場域裡共計執行 211 案，累積培訓約 3,200 人次學員 (圖 1-35)。



圖 1-35 110 年大專院校農村實踐共創計畫成果發表會，由學生以自身參與的角度，分享執行共創計畫之成果與心得

(二) 活絡農村社區產業

1. 農村社區產業企業化輔導

有系統性地輔導、協助農村產業發展，透過遴選具潛力的優質農業生產或經營主體，輔導轉型公司或合作社的組織型態，強化其企業化經營及創新能量，並引導逐步轉型為社會企業，擴大對社會與環境的影響力。累計輔導 155 家優質農村企業，協助農村社區企業朝向兼顧農業技術、創新產品開發、品牌行銷推廣、通路擴展等多元化發展，110 年累積創造產值達 46.19 億元，促

進企業投資達 9.59 億元，提供就業 2,912 人次、青農留 (返) 鄉人數 1,895 人次。

2. 農村產業跨域計畫

本局以區域發展理念，串聯農村產業鏈，透過公私部門跨域合作，創造區域性或軸帶的主題區域亮點。農村產業跨域推動重點包括：結合重點產業計畫或已具群聚發展規模之產業、結合政策發展重點區 (集團產區、休閒農業區) 及結合具市場利基之產業 (有機、安全、健康養生) 等。

110 年度經滾動檢討後推動產業計畫區，主要為延續 109 年度推動計畫，透過本局總平臺整合各單位資源，各分局於區域範圍內統籌區域平台，協調相關單位共同合作推動，總計核定辦理 13 件農業生產技術計畫。110 年結合農委會及相關單位共同合作推動產業跨域合作，其中含括愛玉、茶、咖啡、巧克力、香草等核心產業。

3. 推動里山生態農村

本局自 106 年度起致力推動里山倡議，藉由保護臺灣農村之社會—生態—生產地景 SEPLs (Social Ecological Production Landscapes) 重塑生態系服務系統，達到自然保育與在地經濟發展並重的「生態根經濟」目標。110 年依據韌性評估指標 (COMDEKS) 評估結果，於 29 處里山潛力社區執行 45 案各項軟硬體建設與增能課程。持續於臺灣農村實踐里山精神。目前本局已有五處輔導社區工作成果獲得 IPSI 發表；分別為新北三芝共榮社區、花蓮豐濱 Dipid 部落、臺東東河尚德社區、臺中豐原公老坪社區以及南投一新社區，數量為我國公部門



圖 1-36 局長於「你知我行·里山倡議」新書發表會與生態學者合影

之最，樹立本局農村發展及里山倡議實踐的定位。110 年著手推動出版品《你知我行里山倡議》新書發表 (圖 1-36)，將我國優良 IPSI 案例轉譯成溫暖手繪圖像，以多國語言發表，並已於博客來、金石堂等網路及實體通路發行，111 年 1 月業於日本市面公開發行。不僅呈現臺灣農村典範，更是臺灣農村經驗邁向國際最佳案例。

4. 農村微型工藝產業培育

本局自 103 年起與國立臺灣工藝研究發展中心合作辦理「農村微型工藝產業培育計畫」，保存及創新農村固有的傳統文化技



圖 1-37 本局於臺中市勤美誠品綠園道辦理「農來有藝市」工藝市集，吸引大批民眾參觀購買

藝。110 年度核定 55 個農村社區 (協會)，103 ~ 110 年累計分級輔導 149 個農村社區，引動技藝深化及文化傳承之契機，並在此基礎上逐步建構多元化之產業發展可能。期間辦理 110 年農村社區工藝成果發表大會、森林市集「生活工藝展區」、臺中市勤美誠品綠園道 (草悟道)「農來有藝市」(圖 1-37) 工藝市集等活動，行銷展售社區工藝產品，拓展社區多元行銷通路管道。

5. 優遊農村評鑑輔導

為行銷農村再生社區優質體驗環境，並提供多元農村體驗訊息，本局 110 年度辦理第 4 屆優質農村體驗評鑑，依體驗環境建設、行程內容與特色、體驗經營及行銷管理與社會責任四大指標評估農村體驗服務量能，引導及提供社區輔導建議，形塑優質農村體驗品牌，2021 年共計 144 個單位參與評鑑，62 個優質單位業者通過。另因應行政院五倍券及農委會農遊券等相關疫後振興方案推行，推動「農村 FUN 心玩」(圖 1-38) 體驗輔導及行銷方案，補助相關農村體驗業者推出 78 項優惠遊程，吸引約 22.5 萬人次進入農村參訪並進行體驗，帶動消費超過 5 億元。



圖 1-38 辦理優遊農村旅遊媒合會，吸引雄獅、可樂等 21 家的北部旅遊同業共同參與

(三) 推動綠色照顧計畫

行政院農業委員會於 109 年 1 月公告推動「綠色照顧推動示範計畫研提原則」，本局自 109 年度輔導 24 個綠色照顧示範社區，以「綠場域」、「綠飲食」、「綠療育」、「綠陪伴」等 4 大主軸推動辦理。110 年輔導農村社區參加農委會「110 年全國十大綠色照顧優良典範」徵選，其中苗栗縣後龍鎮水尾社區榮獲 110 年全國十大綠色照顧獎，另有 4 個縣市 5 個社區榮獲綠色照顧潛力獎（新竹縣寶山鄉新城、南投縣草屯鎮御史、彰化縣二水鄉源泉、屏東縣內埔鄉隘寮、屏東縣內埔鄉東片等 5 個社區發展協會）。

110 年因應本土疫情持續嚴峻全國疫情提升三級警戒，多數農村社區關閉老人共餐活動中心，中斷高齡長者供餐服務，本局自同年 6 月 18 日起辦理「農村高齡者停聚不停食」方案，當月為 15 個綠色照顧試辦社區農村高齡者供餐，每日提供 700 多個餐盒給農村高齡者，解決無法自行料理的高齡者餐食問題，在疫情影響下，解決農村社區經費窘迫之燃眉之急。

111 年規劃持續結合農漁會綠色照顧站，分階段性與各區改良場及地方政府共同合作推動農村社區綠色照顧計畫，以「健康促進」為核心理念，改善農村高齡友善環境。

(四) 擴大多元參與及合作機制

推動農村再生迄今，農村在產業、文化、生態與環境等面向均有顯著改善，106 年同時以擴大多元參與、強調創新合作、推動友善農業及強化城鄉合作等四大主軸

進行，透過地方政府、民間組織、NPO/NGO、企業及學校等不同單位參與農村再生，創新建構農村再生跨域合作機制，協助農村產業升級與多元加值發展。

1. 縣市農村總合發展計畫

為促進農村發展及農村活化再生，呈現跨區域農村產業、景觀、生態、旅遊、文化等整合發展，持續陪伴農村發展。全國 22 個縣市各提出主題式三年發展願景規劃，盤點並結合各部門既有資源，提出軟體及硬體需求，配合浪漫臺三線、里山倡議、食農教育等政策，110 年補助地方政府經費 1 億 5,514 萬元，並因應配合行政院地方創生國家戰略計畫，補助地方政府辦理地方創生計畫。

2. 年度農村再生執行計畫

地方政府統籌、主政，結合各自農業政策推動方向及所轄相關資源，透過本計畫強化由下而上的共同參與制度串聯，促進農村永續發展及活化再生，並以協調中央與地方政府資源的分工合作、營造與縣市政府的夥伴關係、強化中央與地方間溝通及引導地方政府思考與農村再生相關資源之綜整等四大主軸為推動重點。110 年補助軟硬體計畫共 943 件。

3. 農村區域亮點營造計畫

本局以農村社區為發展主軸，讓具有不同區位及特性的農村適性發展，依照區域產業、自然資源與社會文化等特性，發揮區域擴散效益，並透過公私部門跨域合作，整合區域資源協助農村產業發展，活化在地經濟，創造區域性或軸帶的主題區域亮點（圖 1-39）。由分局評估選定預計推動的農村產

業主軸及發展區域，進行該農村產業發展現況及關鍵課題的調查與分析，提出可行性區域發展規劃，區域亮點推動主題包括：生態實踐農村、地景藝術農村、友善人文農村、節水節能農村等，110 年滾動檢討推動亮點及產業計畫 36 區，辦理區域亮點工程 153 件，經費 7.2 億元，轉體補助 260 件，經費 7,529 萬元。



圖 1-39 屏東縣牡丹鄉麻里巴文化生態走廊改善營造後，重新活絡東源部落經濟，也優化水上草原體驗場域

4. 社區參與共同打造宜居環境

本局致力於農村建設工作，長期在地耕耘陪伴農村社區成長，重視農村各地特色的經營與培植。農村經由空間規劃推動區域特色，並且考量農村地區基礎生產條件與生活機能不足，於符合急要性、安全性或公益性前提下，協助整體產業環境及生活空間改善，包括如產業道路、排水溝、休憩空間等設施改善及防減災加強維護等。110 年辦理環境工程改善共 379 件，經費達 12.11 億元，其中有多項景觀設計營造工程融合農村特色與地方永續發展方向，榮獲建築園冶獎

（12 件）、優良農建參與實地評選獲獎（19 件），獲獎（6 件）及金質獎（1 件）的肯定與推薦（圖 1-40）。



圖 1-40 發揮景觀美學創意，將桃源堂圍桃榔林園區活化再生，營造為老少共融共享的桃源學堂

5. 地方創生賦予農村再生新思維

配合國家發展委員會「地方創生計畫」，以農再社區帶動附近農村社區成為軸線，以產業扎根、區域整合的方式，增加拉動農村活化的力量。提升農業競爭力、改善農村環境與空間、改善農村生活品質與經濟多樣性及就業機會，推動全民參與農村再生計畫，開展多元參與地方創生模式。

110 年度本局經國家發展委員會召開「行政院地方創生會報」工作會議同意動支 19 項地方創生事業提案，110 年度已推動執行 2 項地方創生事業提案，包括：雲林縣大埤鄉-大埤鄉稻草酸菜活動及「屏東可可·臺灣巧克力節」等，創造地方產業新價值並提升地方發展能見度。

五、水土保持管理與監督



(一) 山坡地範圍檢討及土地可利用限度查定及輔助造林

山坡地範圍劃定依水土保持法第 3 條第 3 款及山坡地保育利用條例第 3 條規定辦理，臺灣省山坡地範圍於 69 年 2 月 6 日公告確定，山坡地範圍除通盤檢討外，民眾或團體得隨時提出檢討建議，鄉鎮公所受理後，經縣市政府初審、農委會複審，報請行政院核定後公告。110 年度公告完成嘉義縣、彰化縣、雲林縣、基隆市、花蓮縣及屏東縣等 6 縣市；另山坡地範圍劃定於 109 年度已公告完成金門縣，經查，目前依據山坡地保育利用條例所定義之臺灣地區山坡地土地面積約為 99.43 萬公頃。

為規範山坡地農業使用行為，依山坡地保育利用條例第 16 條規定，山坡地供農業使用者，應實施土地可利用限度分類，累計

已完成 660,350 公頃（不含六都直轄市）的查定作業。

加強山坡地超限利用土地造林，輔導超限利用行為人依法進行改正，促進合理的土地利用方式，輔導監督各直轄市及縣（市）政府辦理山坡地超限利用地造林撫育檢測面積達 742.75 公頃及相關法規疑義問題解析，其中檢測合格撥付獎勵金者計 641.97 公頃（圖 1-41）。



圖 1-41 山坡地超限利用造林檢測

(二) 水土保持計畫審核監督及施工檢查

於山坡地從事水土保持法第 12 條第 1 項各款規定之行為，水土保持義務人應先擬具水土保持計畫，其中一定種類或規模以上者並應由專業技師簽證，送主管機關審核後實施，減免土地開發期間之土砂災害，確保開發安全。實施成果如下：

1. 110 年度全國核定山坡地開發水土保持計畫（含簡易水土保持申報書）計 4,831 件。（圖 1-42）2. 辦理水土保持法及相關子法規的相關函釋 9 則，並登錄水土保持法相關法規解釋函檢索系統，供各界查詢參考。3. 辦理水土保持計畫審核監督專業訓練 4 場。



圖 1-42 曾文南化聯通管 A1 標水土保持計畫現勘暨審查會

針對受託水土保持計畫審核及監督的中央各目的事業主管機關辦理實地訪查，加強施工期間的排水系統維護、臨時沖淤控制及搶災應變措施，期減少施工期間，土砂之移動及流失，維護山坡地開發及整治期間安全（圖 1-43）。執行情形如下：

(1) 依水土保持計畫審核監督辦法第 26 條規定，實施水土保持計畫施工中檢查，全國共計檢查 4,302 次、合格者 4,109 次、不合格者 199 次，不合格者均依法處理（表 1-3）。



圖 1-43 水土保持計畫施工訪查 - 科技部執行「園區龍潭基地開發工程 - 第二期水土保持設施新建工程」

(2) 為強化山坡地開發案件水土保持計畫的臨時防災措施及災害搶救小組功能，請各縣（市）政府依水土保持技術規範第 206 條規定，督導水土保持義務人籌組災害搶救小組，於汛期或颱風、豪雨警報發布時通知其加強臨時防災措施。於全國實施現場抽查 40 場，亦針對中央各目的事業主管機關施工水土保持計畫案件，實地訪查 12 場。

(三) 山坡地違規使用查報取締

依水土保持法規定督導各縣（市）政府辦理山坡地違規使用查報與取締工作，並提供各種山坡地違規開發資訊的通報管道，協助通報疑似違規案件，同時依山坡地保育利用管理獎勵辦法規定，針對各縣（市）政府實施年度考核，執行成果如下：

(1) 辦理查報制止取締違規案件 2,173 件，面積 300.8 公頃；經處行政罰鍰 1,447 件，罰鍰金額新臺幣 1 億 777 萬元，移送司法機關偵辦 102 件，統計內容如（表 1-4）。

(2) 辦理 109 年度山坡地保育利用管理查報與取締績效考核工作，於 110 年 11 月 30 日舉辦「110 年坡地金育獎頒獎典禮」，表

揚成績優良縣市，依規定頒發獎金、獎牌，有功人員並給予記功、嘉獎之獎勵；直轄市組第 1 至 3 名：臺北市、桃園市、新北市；縣（市）組第 1 至 6 名：臺東縣、南投縣、宜蘭縣、屏東縣、嘉義縣、苗栗縣，激勵獎：苗栗縣政府、南投縣政府及臺東縣政府（圖 1-44）。



圖 1-44 110 年坡地金育獎頒獎典禮

表 1-3 水土保持計畫監督實施情形

| 核准案件數 | 檢查件數 | 檢查次數 | 檢查符合計畫(次) | 檢查不符合計畫(次) | 檢查不符合水土保持計畫處理情形 | | | | | | |
|-------|------|------|-----------|------------|-----------------|------------|------|------|------|------|----|
| | | | | | 罰鍰 | 移送目的事業主管機關 | 勒令停工 | 變更設計 | 廢止許可 | 限期改正 | 其他 |
| 4831 | 2448 | 4302 | 4103 | 199 | 67 | 1 | 3 | 31 | 3 | 118 | 0 |

表 1-4 山坡地違規使用查報與取締案件統計表

| 縣市別 | 山坡地違規案件 | | 處罰案件 | | 移送司法偵辦案件件數 |
|-----|---------|----------|-------|---------|------------|
| | 件數 | 面積(公頃) | 件數 | 金額(千元) | |
| 宜蘭縣 | 16 | 1.7502 | 16 | 1,510 | 1 |
| 基隆市 | 10 | 0.8315 | 9 | 580 | 5 |
| 新北市 | 283 | 24.0557 | 258 | 18,390 | 26 |
| 桃園市 | 88 | 8.5125 | 82 | 9,350 | 16 |
| 新竹縣 | 89 | 10.4620 | 82 | 6,050 | 8 |
| 新竹市 | 3 | 0.5300 | 3 | 160 | 0 |
| 苗栗縣 | 167 | 41.2930 | 138 | 10,260 | 21 |
| 臺中市 | 194 | 25.2817 | 180 | 13,880 | 6 |
| 南投縣 | 874 | 124.0641 | 278 | 18,660 | 3 |
| 彰化縣 | 109 | 20.6269 | 83 | 6,820 | 3 |
| 雲林縣 | 17 | 6.1040 | 16 | 1,280 | 0 |
| 嘉義縣 | 86 | 4.7055 | 85 | 6,110 | 3 |
| 嘉義市 | 2 | 0.5704 | 2 | 200 | 0 |
| 臺南市 | 44 | 8.8660 | 29 | 2,440 | 6 |
| 屏東縣 | 64 | 4.3899 | 64 | 3,880 | 0 |
| 臺東縣 | 17 | 4.1749 | 15 | 1,160 | 3 |
| 花蓮縣 | 14 | 4.5354 | 11 | 740 | 0 |
| 臺北市 | 23 | 0.6095 | 23 | 1,840 | 1 |
| 高雄市 | 73 | 9.4467 | 73 | 4,460 | 0 |
| 金門縣 | 0 | 0.0000 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 2,173 | 300.8099 | 1,447 | 107,770 | 102 |

(3) 為有效遏止山坡地違規開發行為，各縣（市）政府除依山坡地保育利用條例第 15 條之 1 劃定巡查區加強巡查外，並運用遙測技術加強山坡地開發之監測，以不同時段衛星偵測變異點資料，對可疑違規的開發利用行為，函請各縣（市）政府限期查證。110 年度偵測變異點 11,148 件，均已函送各縣（市）政府進行現場查證。

(四) 特定水土保持區劃定與治理

依據水土保持法第 3 條第 5 款的規定，特定水土保持區係指中央或直轄市主管機關劃定亟需加強實施水土保持處理與維護地區，故依第 18 條第 1 項規定，管理機關應擬定長期水土保持計畫，然為確保實施預期功效，過程中，應儘量排除其他干擾，因此第 19 條第 2 項規定，除但書外，經劃定為特定水保區之各類地區，區內禁止任何開發行為。

特定水土保持區歷年累計已公告 75 區（含全區廢止 33 區及部分廢止 1 區），完成核定長期水土保持計畫 74 區及第 1 次通盤檢討 69 區、第 2 次通盤檢討 37 區，110 年度完成工作如下：

(1) 協助辦理屏東縣霧臺鄉佳暮村 D038、高雄市六龜區竹林 D009、高雄市桃源區寶山 D382 等 3 區大規模崩塌特定水土保持局公聽會及部落會議。

(2) 核定特定水土保持區長期水土保持計畫第 1 次通盤檢討 1 區、第 2 次通盤檢討 4 區及廢止計畫 20 區。

(五) 相關法規及行政命令修正

1. 行政院農業委員會水土保持局水土保持計畫審核監督作業要點

110 年 4 月 16 日水保監字第 1101864899 A 號令發布修正「行政院農業委員會水土保持局水土保持計畫審核監督作業要點」第二點，並自即日生效。本作業要點，前以 88 年 11 月 25 日 88 水保利字第 8801555 號函頒布，期間並經歷 6 次修正。其中第 2 點係規定審查作業分級及委員會組成；現為強化委員會運作，檢討增列審查委員「利益迴避」規定，以求客觀公正。

2. 行政院農業委員會山坡地土地可利用限度查定工作要點

110 年 6 月 8 日農水保字第 1091866081 號令發布修正「行政院農業委員會山坡地土地可利用限度查定工作要點」第 1、2、3、4、6、7 點，並自即日生效。為配合本會 109 年 5 月 13 日修正山坡地保育利用條例施行細則（以下簡稱本細則）第 12 條規定，增列須辦理查定者，以尚未劃定使用分區或編定使用地類別之土地為限，及 107 年 5 月 29 日修正「山坡地土地可利用限度分類標準」刪除第 4 條得查定為宜林地的規定。山坡地土地可利用限度查定分類結果之公告性質為一般處分，爰不服查定結果的處理應回歸行政救濟程序。又考量異議複查制度的目的，係針對 106 年 4 月 11 日前已有查定結果者，給予一次複查機會，其標的係於相同土地範圍再次確認四項查定因子及其結果，由行政機關再予檢視處分的正確性，並非「查定」觀念，故不違反本細則第 12 條規定。但為避免混淆，「異議複查」修正為「更正查定」。

六、教育宣導與行銷



(一) 水土保持教育宣導

1. 水土保持科普教育扎根與擴散

(1) 水土保持酷學校輔導及經營

為落實水土保持與土石流防災知識於校園扎根，110 年仍持續辦理第六屆水土保持酷學校徵選，共有 20 所新的學校加入本行列，並於 110 年 11 月 3 日在南投中興新村



圖 1-45 第六屆水土保持酷學校授證儀式

中興會堂舉行「110 年水土保持酷學校、示範基地授證儀式及教育論壇」（圖 1-45），另外於既有酷學校推廣擴散部分，核定水土保持校園增能擴散計畫 24 校，建置水土保持酷學校推廣示範基地 5 校（圖 1-46）。各校結合學校在地特色，運用水土保持知識彩繪牆、籌辦水土保持競賽活動、戶外教學、結合鄰近社區共同參與，持續擴散水土保持科普知識。



圖 1-46 水土保持酷學校推廣示範基地（臺南慈濟高中附設國小）揭牌儀式



圖 1-47 苗栗縣西湖國小林國正校長分享水土保持教育宣導模組素材



圖 1-48 「水保夏令營 Online」線上課程

(2) 水土保持及防災教育創新宣導工作

· 模組化水土保持教育宣導素材

為推動水土保持科普知識推動行動化概念，110 年試圖將現有水土保持繪本及體驗教具元素，從箱體行動化與知識彩繪設計，旨在將生硬的相關知識轉化為互動體驗的教具，兼具知識模組化概念，為讓教具更能符合校園推廣，透過苗栗縣西湖國小師生試教與反饋修正後製作 32 組（圖 1-47），並提供給水土保持酷學校推廣示範基地、水土保持局各分局、縣市政府等教育推動夥伴單位，於各種場域宣導與推廣。

· 推動水土保持知識線上教學

因應疫情，本局試圖跳脫思維，運用現

有教育素材轉化為線上方式，讓知識傳播無時空限制。本局臺北分局於暑假期間於粉專「書上沒說的水保」推出 7 堂「水保夏令營 Online」線上課程（圖 1-48），補足宅在家多元學習的趣味性，系列課程觸及人數高達 10 萬人，宣導成效亮眼且擴散能量亦不容小覷。

另因應疫情閉館措施，國立科學工藝博物館運用「水保防災教育專區」及「大規模崩塌教育專區」教育資源，轉化為線上教育推廣素材。如：製作並線上發布「水土共讀不斷電」影片 7 支。由展廳現場人員自製，以「水保防災教育專區」定時辦理之「水保說故事」為主軸，拍攝影片 7 支陸續露出於線上平台（表 1-5），均獲得水土保持知識不停學的熱烈回響。

表 1-5 「水土共讀不斷電」影片一覽

| | | | | | | |
|-------|------|-----|--------|------|---------|---------|
| | | | | | | |
| 龜兔不賽跑 | 家在那邊 | 怕癢樹 | 山裡的炸彈客 | 小熊種樹 | 謝謝你，茶小綠 | 小勇士出大任務 |
| | | | | | | |



圖 1-49 中部地區主題性活動—防災 9 要你 惜水愛土防災嘉年華

(3) 跨域多元推廣水土保持教育

· 教育夥伴單位整合性主題性聯展活動

每年透過補助及行政委託計畫，賦予全臺縣市政府、大專院校、農政單位等共同推動水土保持科普教育，110 年首度開始由臺北市政府籌辦「北部主題性活動 - 鷺鷥的水保嘉年華」、國立自然科學博物館 921 地震園區籌辦「中部主題性活動 - 防災 9 要你 惜水愛土防災嘉年華」（圖 1-49）、屏東科技大



圖 1-50 參與經濟部中央地質調查所 2021 地質嘉年華聯展活動

學籌辦「南部主題性活動 - 水保 60 永續幸福」及宜蘭縣政府籌辦「東部主題性活動 - 水保逗陣來 ~ 童遊山水趣」，並廣邀相關夥伴單位共同聯展，共創推動加乘效果。

· 公私協力量能整合跨域性聯展推動

持續跨域整合公私部門共同推動水土保持教育推廣，110 年結合部分包含與教育部合辦「防災總動員暨第 8、9 屆防災校園大會師」線上展覽活動、與環保署於臺北華山文創園區合辦「環境教育法 10 週年主題特展及全民綠生活嘉年華」、與國立自然科學博物館於該館場域合辦「2021 第二屆臺灣科學節 - 科學市集」活動、與經濟部中央地質調查所於該所場域合辦「2021 地質嘉年華活動」（圖 1-50），現場透過水土保持文物展、繪本故事屋、解密遊戲、土石流 AR 等互動元素體驗，共引動超過 10 萬人次參與。

· 補助民間團體教育推廣活動

補助民間團體辦理水土保持教育宣導活動，計 118 場次，宣導人次達 27,069 人以上。

2. 媒體傳播

本局重大活動或政策執行主動發布 153 則有關農村再生與水土保持業務新聞稿，並舉行記者會或安排媒體採訪共計 26 場（圖 1-51 ~ 1-54）。



圖 1-51 110 年自主防災社區認證授證典禮



圖 1-52 水土保持局六十週年巡迴展，於臺中國立公共資訊圖書館盛大開幕



圖 1-53 水保局陳重光主秘參觀森垵眾展覽「國土守護人」區



圖 1-54 泰安原民青年的舞蹈，展現農村世代傳承及發展



圖 1-55 農委會、第一屆金牌農村代表、評審委員及 22 縣市政府，一同宣告「第二屆金牌農村競賽全國決賽」正式起跑

3. 多元媒體宣傳

透過電視、影片、廣播、雜誌、報紙、平面文宣等多元媒體宣導水土保持及農村再生執行成果 (圖 1-55、1-56)，包含平面媒體宣導露出 37 則、廣播行銷 7 則、電視媒體

3 則、網路媒體 61 則。(詳情請參閱水土保持局全球資訊網 - 政府資訊公開 - 政策宣導執行情形彙整表 https://www.swcb.gov.tw/Home/Info/item_list?mid=86)



圖 1-56 「森垚众~水保 60 巡迴展」正式開跑儀式大合照



圖 1-57 2021 農村好物入選業者頒獎典禮大合照

(二) 農村再生宣導與行銷

1. 行銷農村好物

本局辦理農村好物選拔 (圖 1-57)，鼓勵農村社區持續創新研發特色產品，110 年遴選 45 件農村好物，累計發掘農村社區 271 項

具特色之產品。目前民眾已經可以在眾多通路購買 (表 1-6)，另外為增加農村好物知名度，本局亦積極參與大型展售活動或快閃櫃等，以推廣農村好物品牌，並定期於臺北希望廣場假日農村市集銷售，提供農村社區優質產品露出的機會。

表 1-6 農村好物行銷通路

- | | | | | |
|-----------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|
| ● 新光三越 天母店 | ● 國道三號 關西服務區 | ● 雲林高鐵站 | ● 誠品信義 知味市集 | ● 基隆八斗子 漁品軒門市 |
| ● 安永鮮物 大直明水店 | ● 雲嶺鮮雞 臺北通化門市 | ● 真情食品館 網路商城 | ● 全家行動購 | ● 農村好物網 |

2. 農村再生年度成果展現

農村再生包含人力培育、產業活化、文化傳承及生態保育等多面向工作，亦代表農委會推動農遊券 2.0 相關活動，期間本局

適時展現農村再生相關推動成果，110 年辦理宣導活動臚列如下 (表 1-7)：

表 1-7 110 年農村再生宣導與行銷

- 2/24 **第二屆金牌農村競賽全國決賽起跑活動**
決賽將選出全國優質社區團體進入第 2 階段現地評審
- 4/16 **行政院農業委員會主委訪視苗栗農再社區推動成果座談會**
農委會陳吉仲主委視察苗栗八甲茶區，並肯定本局投入農村再生之成果。
- 5/1
5/2 **水保 60 週年感恩祭農村好物市集**
水保週年感恩祭 - 農村好物市集於中興新村風箏大草坪辦理，共 17 家農村好物業者參與，2 天營業額 445,190 元
- 6/1 **因應 COVID-19 衝擊辦理農社企暨農村好物網路行銷方案**
協助 16 家業者制定免運商品組合，媒合上架農村好物電商平台，並搭配網紅行銷與網路廣告精準投放；另協助 11 家自有銷售平台的業者投放網路廣告
- 6/18 起 **辦理農村高齡者停聚不停食**
農村社區與當地業者合作製作適合高齡長者營養的餐盒，外送或外帶提供給高齡者，至 25 日全臺已有 15 個綠色照顧試辦社區為農村高齡者供餐中，每日提供 700 多個餐盒
- 8/26 **「好玩好買農遊券 農林漁牧都優惠」說明記者會**
說明農遊券規劃內容，面額將提高到 888 元吉祥數字，第一階段將抽出 88 萬個幸運兒，第二階段則在明年農曆過年前抽籤送出 58 萬張以刺激年節消費，計有 TVBS、華視、自由時報等媒體採訪露出
- 10/7 **「農村 FUN 心玩」記者會**
攜手雄獅旅遊、可樂旅遊等超過 30 家旅行同業合作推動一系列優惠方案，展現農村體驗特色與在地產物，對外行銷優遊農村的賞玩吃住買，獲經濟日報等多家媒體報導
- 10/7 **「農遊券 888 農村好禮週週發」記者會**
農委會主委陳吉仲親自說明農遊券使用及「週週抽好禮」加碼活動，加碼農林漁牧好禮總價值超過 1,800 萬元，獎項近 5,000 份，分 22 週抽出 (圖 1-58)。



圖 1-58 主委及局長主持農遊券系列活動記者會

10/13、10/20
10/27、11/3

配合振興五倍券發放農遊券

農委會配合振興五倍券發放農遊券，第一階段於行政院共通平台抽籤，分別於每週三進行抽籤，每週 22 萬份，4 週共抽出 88 萬 4,791 張

11/5-8

「優遊農村」首度參加臺北國際旅展 (圖 1-59)

推廣農遊券 APP 及滿千週週抽好禮活動，帶動展館合作業者 (包含優遊農村、農村好物、農遊超市、農遊美食伴手館、全國漁會、田媽媽等) 銷售金額超過 40 萬。策展期間推廣全國 70 條以上各具生態、文化及產業特色的體驗路線，並向全臺民眾推廣「農村 FUN 心玩」買一送一以及農村好物的超值優惠



圖 1-59 2021 優遊農村精選全臺 62 強於臺北華山榮耀領證

11/12

2021 優遊農村精選全臺 62 強於臺北華山榮耀領證並辦理媒合會

集結全臺 62 家優遊農村業者及 21 家旅遊同業共同參與，榮耀領證後並策展推廣，力薦國人遊訪這些農村體驗路線外，也邀請國內雄獅及可樂等各大旅行社交流商洽

11/12-14

第十一屆大專生洄游農村頒獎典禮暨青村集市活動

邀集本局輔導相關青年進行市集展攤銷售產品 25 攤，及合作企業共同參與，計吸引 2,510 人參加，展攤銷售額 36 萬 8,370 元，平均每攤 1 萬 4,735 元

11/24

好柿藝起來 110 年農村社區工藝成果大會

在新竹新埔柿染坊辦理，聚集全臺 55 個社區的夥伴交流，藉由新埔柿染坊的柿染發展示範性，鼓勵逐步建構產品銷售模式及服務展售據點，帶動地方產業發展分享

12/4

110 年大專院校農村實踐共創計畫成果發表會

由學生以自身參與的角度，分享執行共創計畫之成果與心得，並由老師做計畫總結。會場有青村集市，吸引民眾消費支持農村產品

12/12

繪本《你知我行·里山倡議》新書發表會

以花蓮復興部落、臺東尚德社區、新北共榮社區及臺中公老坪社區四處農村、四個故事，透過繪本生動活潑的傳播本局推動里山倡議意涵 (中、英、日三種語言發行)

12/18-19

「農來有藝市」草悟道展售活動

第二階段 58 萬張農遊券透過消費滿千登錄抽獎送出，於指定農業場域合作業者單筆消費滿千元，12 月 31 日前至農遊券 APP 登錄發票或紙本五倍券，即享好康回饋三重抽等促銷活動

12/21

第二屆金牌農村頒獎典禮

全國 42 個進入決選之農村社區及團體，經比賽遴選出 23 個金牌農村 (含 5 金、5 銀、9 銅及 4 優等)，總統蔡英文並親自蒞臨頒獎典禮，對獲獎農村社區團體頒獎及鼓勵。

12/31

鼓勵年貨採買農產品，單筆滿千回饋農遊券

第二階段 58 萬張農遊券透過消費滿千登錄抽獎送出，於指定農業場域合作業者單筆消費滿千元，12 月 31 日前至農遊券 APP 登錄發票或紙本五倍券，即享好康回饋三重抽等促銷活動

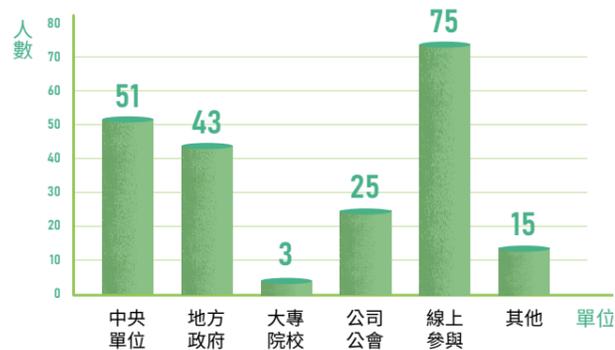
(三) 土石流及大規模崩塌防災推廣與培訓



圖 1-60 土石流及大規模崩塌災害防救業務講習講課情形

1. 土石流及大規模崩塌災害防救業務人員教育訓練

110 年 11 月 9 日於臺大醫院國際會議中心 301 廳辦理「110 年土石流及大規模崩塌災害防救業務講習」（圖 1-60），邀請中央研究院許晃雄執行長擔任專題演講講師，分享氣候變遷下環境的衝擊影響。另外也安排土石流及大規模崩塌災害管理、坡地災害科技應用兩項議題。邀請國內專家學者，與本局相關業務單位計 7 位講師分享大規模崩塌災害領域相關研究、管理與執行經驗，以及坡地監測科技應用與推廣。參加人員包含中央單位 51 人、地方政府 43 人、大專院校 3 人、公司公會 25 人、其他 15 人，線上參與 75 人，共有 212 人參與此活動（圖 1-61）。



2. 土石流防災專員培訓

為加強在地居民土石流及大規模崩塌災害防災知識與強化自主防災的能力，水土保持局於土石流潛勢溪流及大規模崩塌潛勢區所在保全村里，辦理土石流防災專員招募及培訓工作（圖 1-62）。成為坡地災害防救的第一線生力軍，以達到降低災害為目的。水土保持局於 110 年分別於南投、臺東、花蓮（圖 1-63）、板橋、臺中、高雄及宜蘭辦理 7 梯次土石流防災專員培訓，合計完成專員培訓人數共 386 位（含大規模崩塌潛勢區村里 41 位），累積至 110 年底培訓土石流防災專員達 3,254 人。



圖 1-62 土石流防災專員基礎訓練（臺東場 110/3/15）



圖 1-63 防災專員自主社區兵棋推演工作坊（花蓮場 110/3/18）

圖 1-61 110 年土石流及大規模崩塌災害防救業務人員教育訓練參與人員

3. 土石流防災專員多元防災士培訓

水土保持局於 110 年 4 月 8 日假臺中中華電信訓練所辦理土石流防災專員多元防災士培訓課程（圖 1-64）。課後安排測驗，計 50 名土石流防災專員通過防災士資格。透過增能培訓，期望土石流防災專員能吸收更多層面災防知識與觀念，並於受訓結束可同時獲得土石流防災專員及防災士資格，期盼土石流防災專員能更進一步在韌性社區、企業防災、防救災教育等各領域發揮所長。



圖 1-64 多元防災士急救包紮課程（110/4/8）

(四) 水土保持管理宣導與輔導

1. 水土保持服務團

持續輔導各縣（市）政府推動「水土保持服務團」，招募學術團體、水土保持相關技師、退休公職人員及社會熱心人士等（圖 1-65），共 19 團、成員 859 人，免費提供水土保持相關法規及實務諮詢，輔導民眾依法申請及避免違規受罰，進而加強水土保持處理與維護。110 年度共輔導民眾申報簡易水保申報書 2,674 件、協助政府督導 2,569 件、協助民眾水土保持設施自行檢查及其他協助事項 1,198 件、協助辦理走入社區水土保持管理教育宣導活動 631 場次，計服務件數 8,145 件（圖 1-66）。



圖 1-65 水土保持服務團



圖 1-66 水土保持服務團服務項目

2. 走入社區及部落

為推動「自我管理」理念，結合產、官、學界資源，水土保持從業人員積極走入社區及部落，辦理山坡地利用管理教育宣導，強化政府與在地居民間之溝通管道，協助解決水土保持問題，宣導正確防災觀念，落實水土保持政策，促進全民參與。經統計成果，辦理走入社區山坡地利用管理教育宣導活動計 390 場次。

七、科技研發與資訊整合運用



(一) 創新科技研發

本年度執行「水土保持試驗研究」農業科技計畫，主要成果與重大突破為學術研究期刊論文 5 篇（其中 SCI 及 EI 共 3 篇）、研討會 2 篇、培育及延攬人才 6 位及研究團隊 3 隊。（表 1-8）。

1. 坡地防災與保育科技研發

(1) 以南投縣信義鄉神木觀測站現場之固定式攝影機之攝影畫面，經過前後畫面畫素相減，與似胡椒鹽形態之雜訊去除後準確找出土石流的自由液面平均位置，可以連續監測水面或土石流流深變化（圖 1-67）。



圖 1-67 影像偵測土石流液面畫面（藍線為偵測，紅線為真實）

(2) 利用現地航照與空拍照，分析出南投縣信義鄉神木村愛玉子溪上游集水區的長期殘留土砂量，證明殘留土砂量為土石流是否會發生的重點（殘留量少，大雨也不會發生土流，殘留量多，小雨也會發生土石流）未

表 1-8 SCI、EI 及研討會等學術研究期刊論文

| 期刊名稱 | 題名 | 作者 |
|---|---|---|
| Appl. Sci. | Simulation of Debris-Flow Runout Near a Construction Site in Korea | Chae B.G., Liu K.F., Wu Y.H., Choi J.H., and Park H.-J. |
| Under. and Reducing Landslide Disaster Risk | Debris flow detection using a video camera | Liu K.F., Kuo T.I., and Wei S.C. |
| remote sensing | The Effect of Temporal Characteristics on Developing a Practical Rainfall-Induced Landslide Potential Evaluation Model using Random Forest Method | Yi-Min Huang、Shao-Wei Lu |
| 110 年地質地物年會 | 運用高精度空載光達地形探討 105 年紅葉崩塌後續地形演育 | 區雪儀、林冠璋、林志交、鄧嘉欣、吳俊龍、陳奕中、陳柔妃 |
| 110 年地質地物年會 | 以尤拉 -- 拉格朗日耦合分析崩塌過程：以四川新磨崩塌為例 | 林亭妤、林冠璋 |

來潛勢溪流上游之殘留土砂量可考慮做為長期監測預警之參考因素。

(3) 雲嘉南地區地動訊號自動分類器之建立與崩塌事件定位

使用隨機森林演算法成功製作 6 個區域型地動訊號自動分類器，其分類準確度均超過 82%。將其應用於 98 年至 105 年共 12 場颱風影響期間之連續地動訊號紀錄，共獲得 1,699 筆具崩塌特徵之地動訊號。經訊號時間比對後，進行 41 筆具崩塌地動特徵之振動源定位，以及前期計畫中定位於雲嘉南地區之崩塌事件，最終共 35 起崩塌事件之定位結果位於雲嘉南地區內（圖 1-68）。

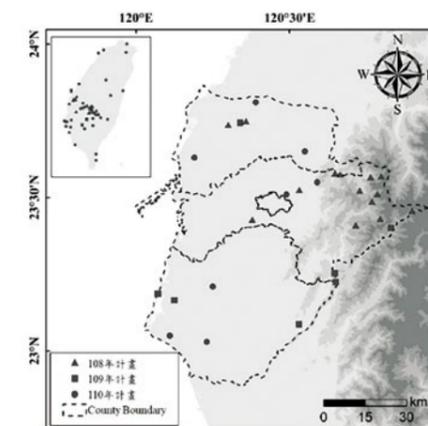


圖 1-68 具有崩塌特徵之地動事件的定位結果

(4) 崩塌地動訊號應用於雲嘉南地區大規模崩塌促崩降雨門檻分析

崩塌發生之降雨條件的統計結果（圖 1-69）顯示，雲嘉南地區之大規模崩塌多數發生於累積降雨量大於 500 mm、降雨延時 60 小時以上的降雨條件之下，綜合各項降雨基準可做為制定大規模崩塌的警戒標準之基礎。同時，本計畫已建置一崩塌訊號自動辨識測試系統，於偵測到崩塌訊號後產出事件時間、位置、振動規模等資訊，並且寄發通知報告，經由研究人員判讀後再發佈於展示網頁。

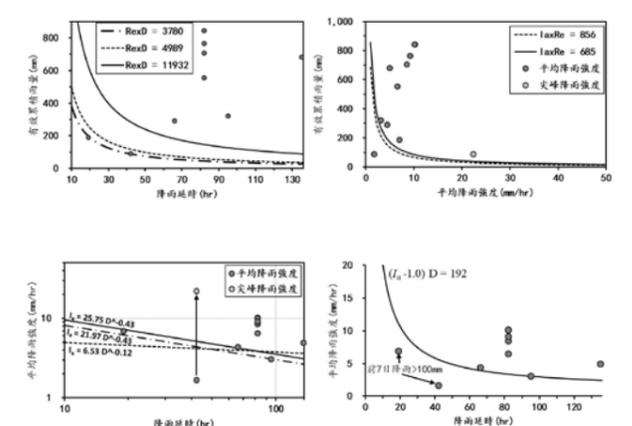


圖 1-69 雲嘉南地區大規模崩塌促崩降雨門檻分析結果圖

2. 創新研究計畫成果

為持續推動坡地防災、保育治理及農村再生等基礎試驗研究，本局自 105 年度起經由公開徵求「創新研究計畫」，廣納學研專家之前瞻構想及新興技術，110 年度計有公私私立大學、研究機構、非營利法人團體等提出 120 件創新研究計畫申請，經審查遴選後共計補助 54 件研究計畫，計畫成果報告已公開於本局技術研究發展平台(圖 1-70、1-71)。



圖 1-70 創研計畫成果整合於 BigGIS 平台—集水區潛在災害類型評估工具 (堆積扇地貌特性與土砂災害類型之探討 - 國立中央大學周憲德教授)

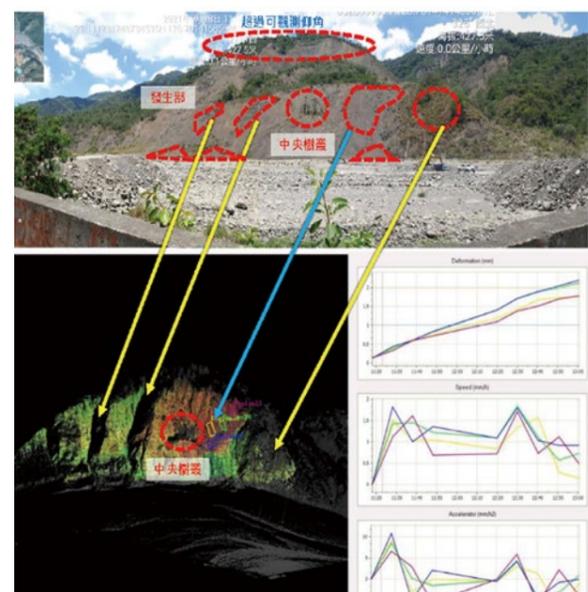


圖 1-71 高雄寶來崩塌地累積變化量與現地對照圖 (110/07/02) (應用地機合成孔徑雷達干涉技術於邊坡與土石流之預警機制偵測 - 國立成功大學余騰鏞副教授)

3. 開發簡易土石流模式雲端運算平台

土石流運移速度快，衝擊力大且應變時間短，為事前掌握土石流可能造成的衝擊，本局已研發簡易土石流模式 (SDF model)，簡化土石流的運動機制，僅需輸入簡易參數，便能快速獲得土石流的影響範圍(圖 1-72a)。以 110 年 8 月 7 日盧碧颱風在玉穗溪集水區土石流事件為例(圖 1-72b)，土砂運移模擬成果可即時於 BigGIS 上動態呈現(圖 1-72c)，且比對土石流堆積扇的模擬結果與現地狀況大致吻合(圖 1-72d)，未來 SDF model 可做為輔助第一線同仁防災應變之重要工具。

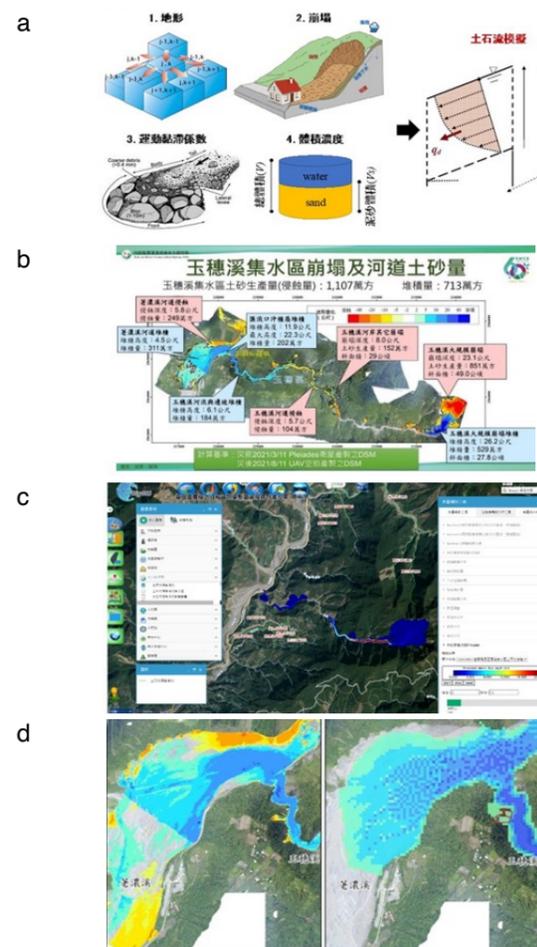


圖 1-72 110 年盧碧颱風高雄玉穗溪土砂運移模擬。註：(a)SDF model 輸入參數，(b) 盧碧颱風前後玉穗溪土砂運移量估算，(c) 玉穗溪土砂運移模擬成果於 BigGIS 動態展示，(d) 模擬與觀測結果比對

4. 資料加值與視覺化

為持續精進資料加值以及視覺化整合成果，以各式動態圖表重現資料價值與趨勢(圖 1-73~1-78)：



圖 1-73 105 ~ 110 年水土保持技術翻譯文獻視覺化展示

歷年技術文件統計

105 ~ 110 年水土保持技術翻譯文獻

加值創新

以桑基圖製作圖表提供簡易檢索、查詢歷年技術文獻翻譯成果(圖 1-73)

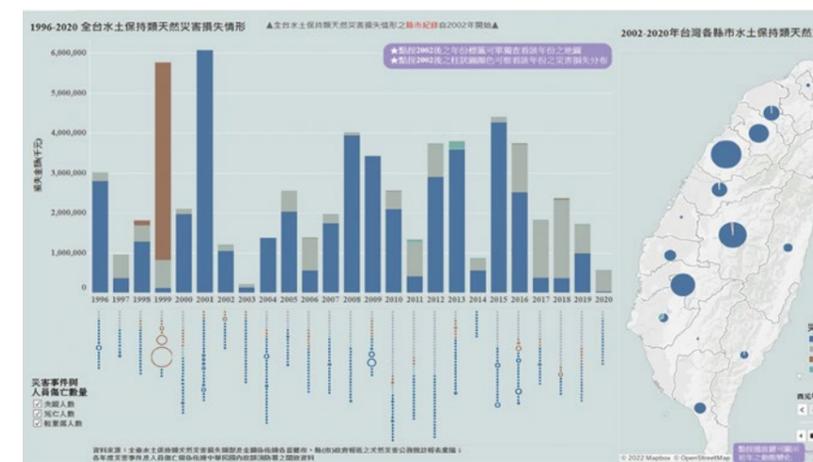


圖 1-74 85 ~ 109 年歷年水土保持類天然災害損失情形分析

歷年災損統計

85 ~ 109 年臺灣水土保持類天然災害損失類型、數量及災損總金額等

加值創新

結合內政部消防署公開資料，以動態圖表呈現天然災害統計結果(圖 1-74)



圖 1-75 91 ~ 109 年本局山坡地違規使用與查報取締案件視覺化展示

歷年山坡地統計

91 ~ 109 年山坡地違規使用與查報取締案件的數量、面積、類型等開放資料

加值創新

以視覺化分析展示山坡地管理統計資料並加值應用(圖 1-75)

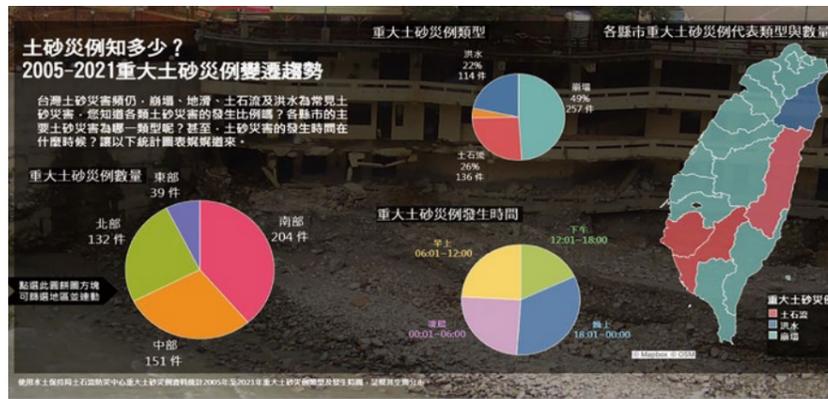


圖 1-76 94 ~ 110 年臺灣重大土石災變遷趨勢

歷年災例統計

94 ~ 110 年臺灣重大土石災例

加值創新

視覺化方式探討災害發生時的變遷趨勢 (圖 1-76)

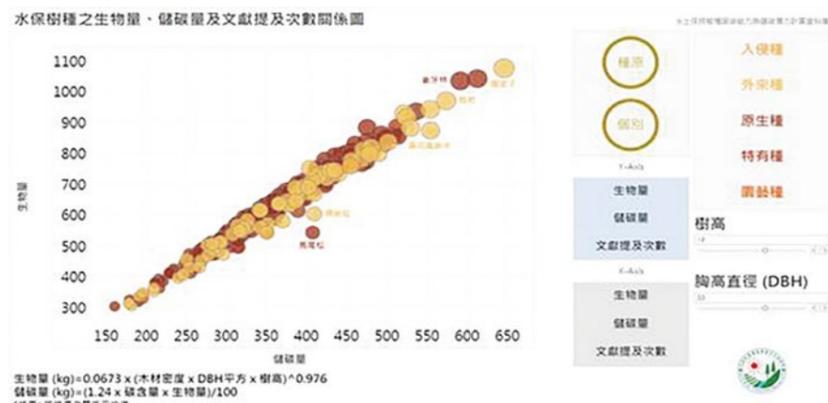


圖 1-77 水土保持樹種固碳能力資料庫

水保樹種統計

108 年全年創新研究計畫「水土保持樹種固碳能力與儲碳潛力計算資料庫之建置」

加值創新

將水土保持樹種固碳能力與儲碳潛力計算資料庫，以互動式介面加值建構為視覺化圖表 (圖 1-77)

持續採用 VOSviewer 和 CiteSpace 工具，結合中研院 Ckip 文字探勘工具，分析水土保持領域研究趨勢、中華水土保持學報、本局歷年成果報告、GRB 政府研究資料庫等歷年趨勢與相關性，以視覺化展示階段成果，以利後續相關策略研析 (圖 1-79)。

並將本局電子圖書管理中心平台收存之歷年成果報告，分析其核心關鍵字與常用搜尋關鍵字之使用頻率與研究相關性，彙整龐雜資訊轉化為易理解之文字雲資訊 (圖 1-80)。

此外，在既有 API 服務與圖資加值部分，本局製作之 HOST、CS 地圖、歷史影像與災害事件資料庫、UAV 圖磚開放 API、防災圖資等服務，藉由 LASS 社群與本局及水利署共同合作專案，發展思源地圖線上互動圖台 (圖 1-81)，提供民眾關心民生用水、居住安全等查詢應用，並榮獲總統盃黑客松卓越團隊肯定。



圖 1-81 LASS 社群思源地圖互動平台專案，思源地圖來源：<https://sourcingwater.lass-net.org/>

(二) 打造資料開放與技術交流平台

1. 建立資料治理與流通機制

本局自 108 年起推動水土保持基礎資料管理精進方案，成立資訊推動小組及資料管理工作圈進行資料定義及檢核等治理工作，以強化資料管理與開放審議機制，整合多元異質資料 (向量資料、現地調查資料、影像資料、觀測資料、開放資料、業務統計資料等)，並以資料平台 (<https://data.swcb.gov.tw/>) 做為資料流通供應單一窗口，避免資源重複性支出，同時提升機關內部知識共享。資料透過數位化及結構化處理後，將分散於各業務單位所設置之系統資料有效整合。

在跨機關合作機制方面，以「UAV 空拍成果平台」為例，跨機關整合本局、經濟部中央地質調查所、國家災害防救科技中心、行政院農業委員會資訊中心、行政院農業委員會農業試驗所以及財團法人農業工程研究中心等單位的 UAV 拍攝成果逾 1,830 筆，正射影像面積逾 53 萬公頃，並以 Open API 方式分享，深獲各界好評。後續將持續透過資

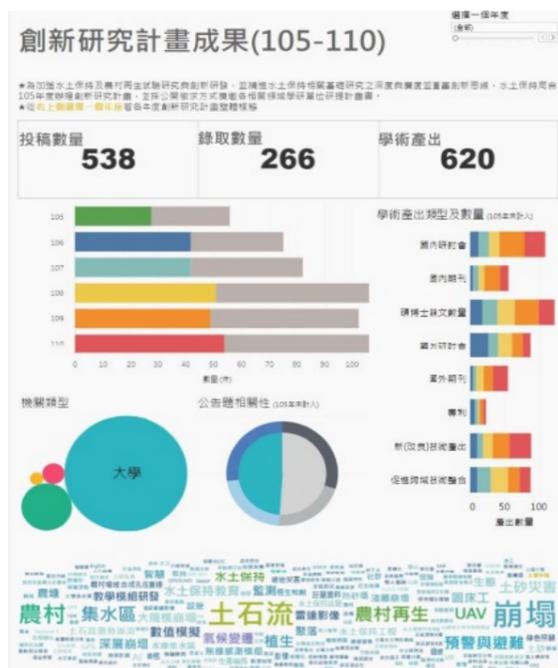


圖 1-78 105 ~ 110 年創新研究計畫成果

歷年創研計畫成果統計

105 ~ 110 年創新研究計畫成果

加值創新

以各式動態圖表及文字雲等方式，快速呈現與統計歷年成果 (圖 1-78)



圖 1-79 水土保持領域研究趨勢探討與視覺化分析



圖 1-80 電子圖書管理中心的核心理詞彙及關鍵字成果

料整合並以智慧方式共享，促進公私跨域合作應用推廣，有效提升資料應用經濟效益。

2. 深耕產官學研交流平台

為促進技術研發與實務經驗整合與交流，技術研究發展小組持續於每週二 10:00~12:00 舉辦線上技術短講 (seminar) (圖 1-82)，邀請創新研究計畫主持人與業界新興技術人員進行交流分享，並安排局內同仁導讀翻譯文獻及發表本局獲獎專案等，推動水土保持專業知識影音保存與共享。110 年共辦理 52 場次，直播頻道訂閱人數逾 1,600 人，累積瀏覽人次逾 12.5 萬人次。各場次影音及相關資料可逕連水土保持技術研究發平台 (<https://tech.swcb.gov.tw>) 瀏覽。



圖 1-82 線上 Seminar 短講分享國內外最新技術發展與知識

3. 技術應用與推廣

為提升本局及各分局集水區治理暨農村再生工程空拍影像作業能力，並協助作業人員瞭解相關法規與操作證照的考試項目介紹，特辦理無人載具飛行操作教育訓練，110 年已有 44 人順利取得無人機操作證。此外，為

強化同仁自主技術能力，本局已導入國內外土砂災害數值模式，並舉辦土石流數值模擬、堰塞湖潰決影響快速評估、H.O.S.T 地圖及 CS 地圖應用、Delft_FEWS 平台與 WFLOW 降雨逕流模式應用技術推廣訓練等 4 場講座 (圖 1-83)，完成技術推廣 305 人次。



圖 1-83 舉辦教育訓練課程進行技術應用與推廣

(三) 整合系統與效益提升

配合智慧政府、資料治理及數位科技等，積極發展資料增值與創新應用，推動資訊系統整合服務，並結合社群媒體進行政策推廣及業務成果分享，展現機關優質效率形象。本局資訊系統、APP 及臉書專頁詳附錄 1 (見 P.124)、附錄 2 (P.128) 及附錄 3 (P.129)。

(四) 強化安全優質的雲端資訊服務

1. 打造安全優質節能的網路基礎設施

建構雲端資訊服務與備份機制兩大基礎設施 (表 1-9)：

表 1-9 打造安全優質節能的網路基礎設施

| 名稱 | 網路基礎設施 | 預期效益 |
|--------|---|-------------------------------|
| 雲端資訊服務 | 以 Nutanix 超融合基礎架構配合 VMware 虛擬化技術 | 建置具有彈性且兼顧效能的雲端資訊服務 |
| | 導入 LibreNMS 網路與服務監控平台提升管理效率，蒐集並整合大量網路設備與資訊系統主機狀態等數據 | 當硬體設備資源使用量超過閾值時，即時發出告警可迅速反應處理 |
| | 建立端點防禦機制，每月定期追蹤全局防毒軟體及防禦進階持續性滲透攻擊 (APT) 端點軟體覆蓋率 | 有效強化伺服器主機系統及端點安全性 |
| 備份機制 | 局本部資訊機房與文心 IDC 機房所有資訊系統為互為備份及備援 資料離線備份 | 預防大型天然災害或勒索病毒造成資料損毀威脅 |

2. 強化資訊安全與個資保護機制

因應資通安全管理法及其子法施行，本局及各分局全面推動及落實資通安全維護計畫，確保符合法令遵循的各項要求。110 年持續導入資安監控服務、威脅偵測應變服務、資安健診、網頁弱點掃描與滲透測試，強化資安防禦措施。

為提升資通安全及個人資料安全防護能力，落實個資及資安管理制度維運，已辦理四

階文件修訂、個資盤點及資訊資產盤點、系統防護分級、資安事件通報及演練、資安及個資宣導教育訓練。110 年計修整 17 份個資與資安管理制度文件，開辦 4 門不同主題教育訓練，參訓達 758 人次，年度教育訓練參與率為 100%，全組織順利通過 ISO27001:2013 後續審查驗證，取得 ISO27001:2013 證書達成持續有效證明 (圖 1-84)。

3. 智慧雲端服務平台

本局智慧雲端服務平台係以員工資訊入口網 (<https://eip.swcb.gov.tw>) 為基礎，以智慧辦公為目標，落實權限及資安管理，並導入雙重驗證，110 年登入使用逾 59 萬人次。平台包含內建全文檢索的雲端硬碟、即時通訊、教育訓練平台等，以期建構多元溝通管道，重塑知識管理體系，打造高效協同辦公平台。110 年雲端硬碟上傳檔案已達 6.3TB，訊息發送 1,100,705 則，辦理教育訓練 308 場及上傳教材 304 篇。

此外，為因應防災應變作業、防疫居家辦公及節能減碳政策，110 年共計辦理視訊會議 262 場次、雲端視訊會議 638 場次及電子化會議 729 場次。



圖 1-84 本局歷年資安精進達標成效

八、國際交流與新南向



本局積極與國際接軌，於國際舞臺展現臺灣水土保持防災經驗及結合智慧科技應用之成果，過去已有亮眼成績，除了持續與各國就坡地防災及農村再生等核心業務進行技術合作與經驗交流，並積極參與國際組織以加深國際間的實質合作。近兩年由於新冠肺炎疫情肆虐衝擊全球，在當前嚴峻的社會經濟情況下，更凸顯國際間建立夥伴關係之重要性。本局以建立國際間長久合作關係為目的，積極尋求國際交流機會以分享本局推展業務的成果，於 110 年期間與日本、美國、泰國、越南、菲律賓、國際組織等國際單位進行合作與交流，其重點推動內容如下：

(一) 日本

本局持續與國土交通省砂防部、一般社團法人全國治水砂防協會、國際砂防協會、國土交通省國土技術政策綜合研究所等進行交流，雙邊分別於 2 月 19 日及 8 月 25 日以視訊會議方式就疫情期間臺日交流後續規劃、辦理 2022 INTERPRAEVENT 國際研討會活動等議題進行交流討論，並於本局 60 週年紀念活動時邀請日本拍攝祝賀影片，考量疫情後續擬採視訊針對大規模崩塌相關議題做為交流重點，並延續臺日友好關係（圖 1-85）。



圖 1-85 8 月 25 日臺日砂防視訊交流（視訊會議）

(二) 美國

本局國際合作小組尹孝元執行秘書於 11 月 18 日接受美國西維吉尼亞大學楊宏志教授邀請於美國土木工程學會及該校共同辦理之工程研討 (Annual Fall Technical Conference) 會進行專題演講，介紹臺灣土石流防災經驗 (Comprehensive strategies of debris flow hazards mitigation in Taiwan)，演講內容提及防災專員、防災社區、土石流及大規模崩塌監測預警、警戒值訂定及發布作業、應變期間疏散作業、防災教育與宣導、以及國際合作等執行內容及成果，相關內容於獲得廣大的迴響與討論。

(三) 泰國

本局持續與泰國土地發展局 (Land Development Department, LDD) 辦理「崩塌與地表沖蝕防治第三階段計畫」合作，雙邊於 9 月 10 日辦理工作會議，研商未來計畫執行初步共識，雙邊農業主關機關國際處並於 11 月 25 日召開「第 7 屆臺泰農業合作會議 - 期中視訊會議」，會議中雙邊研商後續共同辦理泰國農地水土保持線上訓練課程，將邀請臺灣相關領域之專家學者與會分享技術與經驗，以持續強化雙邊交流（圖 1-86）。

(四) 越南

本局與越南地質與礦產資源研究所 (Vietnam Institute of Geosciences and Mineral Resources, VIGMR) 持續推動土石流觀測站建站計畫，臺灣已於 2019 年與越南於老街省沙壩區合作建置土石流觀測示範站，雙方於 7 月 15 日持續就土石流觀測站維護等議題進行線上視訊交流，並提出將此合作模式拓展至其他區域之建議與討論，對推動兩國間的實質國際合作有相當大的助益。

(五) 菲律賓

本局與菲律賓科技部 (Department of Science and Technology, DOST) 火山地震局 (Philippine Institute of Volcanology and Seismology, PHIVOLCS) 辦理推動雙邊技術交流及簽署合作協議事宜，分別於 10 月

22 日與菲方窗口 Dr. Arturo S. Daag 召開視訊工作會議，10 月 29 日與菲國科技部次長 Dr. Renato U. Solidum, Jr. 確認後續簽署合作協議相關推動工作。(圖 1-87)

(六) 國際組織

本局近年積極規劃參與國際組織開放地理空間協會 (Open Geospatial Consortium, OGC)，分享土石流防災與大崩塌相關的應用成果與流程，以加深國際間的實質合作。本局於今年 9 月 17 日參與 OGC Asia Forum 亞洲論壇視訊會議並進行成果發表，透過參與會議以吸取先進國家之智慧監測系統及相關環境監控等經驗及技術，強化本局未來在參與國際組織及標準制度作業之推動(圖 1-88)。



圖 1-87 110 年 10 月 29 日 臺菲視訊工作會議



圖 1-88 110 年 9 月 17 日國際組織 OGC Asia Forum 亞洲論壇 (視訊會議)

(七) 其他交流

本局透過帶領逢甲大學建設學院智慧城市相關學程學生與美國、越南、厄瓜多、印尼、香港等國際學生於 12 月 25 日至華山土石流教學園區進行參訪交流(圖 1-89)，以實地環境參訪及解說加深學生對智慧化環境感測及防災設施的認識，並透過觀摩體驗在地產業，瞭解園區周邊農村社區產業發展情形。

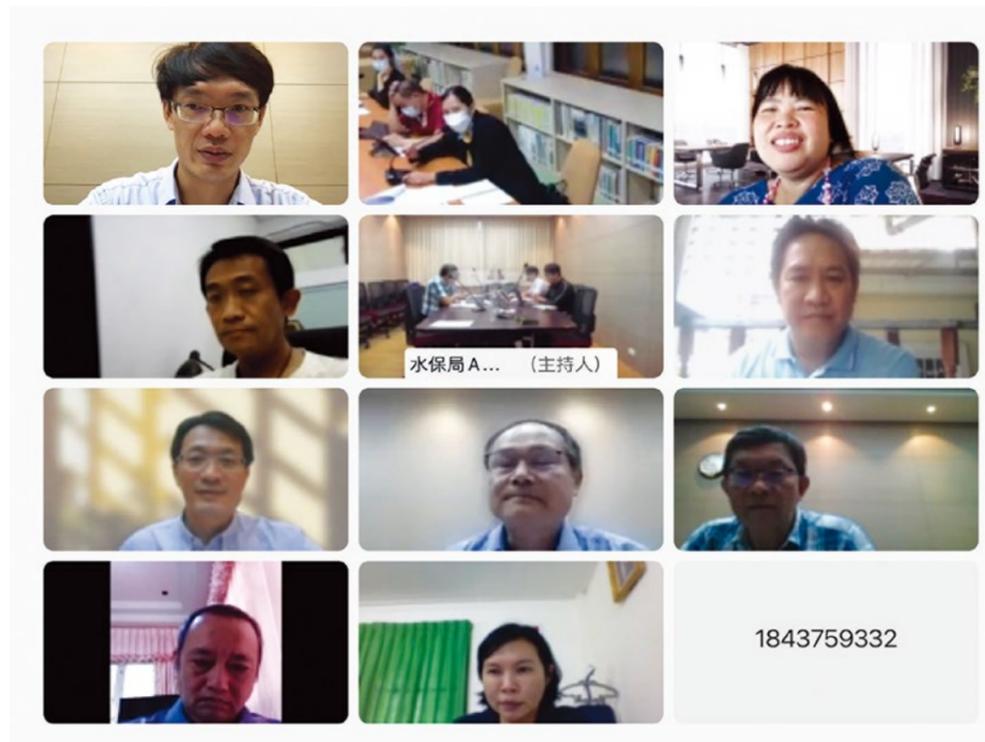


圖 1-86 110 年 9 月 10 日臺泰視訊工作會議



圖 1-89 110 年 12 月 25 日逢甲大學建設學院智慧城市相關學程學生參訪華山土石流教學園區



Chapter 2

運轉動能——一般行政

如果水土保持是一艘船，行政效能就是這艘船的引擎，我們以專業為燃料，持續投入與行動，推動水土保持朝隊對的方向前進。



一、人事行政



(一) 人事動態

110 年共召開 12 次甄審會議，遴補內陞、外補職缺等共計 60 件 (表 2-1)，陞遷管道暢通。

表 2-1 110 年人事動態一覽表

| 本局 | |
|------|---|
| 新進人員 | 主任 游麗騰 7/16 專員 江怡樺 7/1 工程員 陳賢育 2/17、林國昌 8/2、戴偉倫 9/1 科員 黃志賢 12/10 助理員 莊瑾珊 9/15 助理工程員 趙彥勛 8/2、陳宥達 11/18 辦事員 藍芷葳 6/1 約聘僱人員 (職代) 黃絲純 2/22、廖子寧 12/9、關玉正 10/7 |
| 異動人員 | 主任秘書 陳重光 (原任臺中分局分局長) 2/3 副組長 陳明賢 (原任本局農村建設組簡任正工程司) 9/17 簡任正工程司 陳存凱 (原任南投分局秘書) 12/28 科長 黃秋萍 (原任本局農村建設組正工程司) 1/22 正工程司 盧啓榮 (原任南投分局治理課副工程司) 4/6、鄭宏昭 (原任本局保育治理組副工程司) 4/16 副工程司 林建良 (原任本局土石流防災中心工程員) 1/15、周栩搏 (原任本局農村建設組工程員) 1/22、黃勝堂 (原任本局監測管理組工程員) 2/25、田倚寧 (原任本局農村建設組工程員) 4/30、翁源泉 (原任本局保育治理組工程員) 10/19、張舒婷 (原任本局保育治理組工程員) 10/19 工程員 黃馳寓 (原任本局土石流防災中心助理工程員) 4/16、詹智皓 (原任本局農村建設組助理工程員) 5/3、林光奕 (原任南投分局規劃課工程員) 6/1、莊凱仲 (原任本局農村建設組助理工程員) 10/21、鐘履鍵 (原任本局保育治理組助理工程員) 12/9 科員 簡品嫻 (原任本局人事室助理員) 6/16 |
| 離職人員 | 副工程司 柯雅卿 (調任行政院農業委員會農田水利署副工程司) 9/1 工程員 鄭耕秉 (調任行政院災害防救辦公室諮議) 1/12、黃煜傑 (調任南投縣政府觀光處技正) 8/16 科員 鄭筑勻 (調任新竹市北區載熙國民小學人事室主任) 5/17、陳玟妤 (辭職) 9/22 助理工程員 曾之力 (新竹縣寶山鄉公所助理員) 2/1 約聘僱人員 (職代) 陳怡如 (辭職) 1/1、洪玟嘉 (辭職) 5/22、黃絲純 (辭職) 7/15、陳育宣 (辭職) 10/8 契約人員 廖采容 (辭職) 3/30 |
| 榮退人員 | 主任秘書 連榮吉 1/16 主任 林冠伶 7/16 科長 蔡明發 6/15 |

臺北分局

| | |
|------|--|
| 新進人員 | 工程員 邱郁瑄 1/16、 高永祥 8/20 |
| 異動人員 | 秘書 白朝金 (原任臺北分局規劃課正工程司兼課長) 4/6 正工程司兼課長 謝佳玲 (原任臺北分局農村營造課正工程司) 6/18 正工程司 游政翰 (原任臺北分局保育推廣課副工程司) 9/1 副工程司 蘇中鈺 (原任臺北分局治理課工程員) 1/9 |
| 離職人員 | 工程員 郭芳慈 (調任行政院農業委員會農田水利署副工程司) 1/25、 鄭名凱 (辭職) 9/27 契約人員 謝彩華 (辭職) 5/3 |
| 榮退人員 | 技工 陳立泉 3/1 |

臺中分局

| | |
|------|---|
| 新進人員 | 工程員 邱子睿 5/14、 鍾泓緯 7/1、 趙崇任 7/30 助理員 林映維 8/13 聘用人員 鄭燕儒 11/13 |
| 異動人員 | 分局長 邱啓芳 (原任臺南分局副分局長) 2/3 秘書 李正鈞 (原任臺北分局秘書) 4/6 正工程司 楊燕山 (原任臺中分局秘書) 1/25 正工程司兼課長 莊志展 (原任臺中分局保育推廣課副工程司) 1/18、 劉鎮榮 (原任臺中分局農村營造課副工程司) 2/26 副工程司 陳祐銜 (原任臺中分局治理課工程員) 2/26、 陳鍵鑫 (原任臺中分局治理課工程員) 3/18、 李典耕 (原任臺中分局農村營造課工程員) 4/19 室主任 盧威志 (原任臺中分局農村營造課工程員) 11/1 |
| 離職人員 | 正工程司兼課長 翁志成 (調陞行政院農業委員會農田水利署科長) 2/1 助理員 許秀華 (調陞行政院農業委員會林務局東勢林區管理處課員) 4/9 室主任 林敏勝 (調任臺中市立圖書館分館主任) 11/1 |
| 榮退人員 | 正工程司兼課長 曾美冠 1/4 副工程司 丁文博 3/2 |

南投分局

| | |
|------|---|
| 新進人員 | 工程員 謝佩瑜 4/12 助理工程員 蘇煒哲 5/1 |
| 異動人員 | 主任 陳素雲 (原任本局主計室科員) 1/16 副工程司 林可薇 (原任南投分局規劃課工程員) 5/3 工程員 李霽修 (原任臺北分局保育推廣課工程員) 3/1、 宋睿綸 (原任本局農村建設組助理工程員) 5/28、 范致均 (原任臺南分局保育推廣課工程員) 6/1、 劉柏聰 (原任南投分局保育推廣課助理工程員) 9/17、 蘇煒哲 (原任南投分局保育推廣課助理工程員) 12/14 |
| 離職人員 | 工程員 馮詩維 (調任交通部公路總局西部濱海公路北區臨時工程處工程員) 4/1、 邱賢德 (辭職) 7/1 |
| 榮退人員 | 主任 張素珍 1/16 |

臺南分局

| | |
|------|---|
| 新進人員 | 主任 張貞蓉 1/16 約聘僱人員 (職代) 胡恩懷 11/22 技工 陳宏清 6/1 駕駛 吳沂謙 4/1 |
| 異動人員 | 副分局長 祝瑞敏 (原任本局農村建設組副組長) 2/3 工程員 唐群雅 (原任南投分局治理課工程員) 10/1 |
| 離職人員 | 工程員 陳維彝 (辭職) 7/15 書記 蘇美芳 (調任高雄市茄苳戶政事務所書記) 11/22 |
| 榮退人員 | 主任 陳秀鳳 1/16 技工 劉素惠 1/16 |

臺東分局

| | |
|------|--|
| 新進人員 | 主任 鄭佩芬 9/1 工程員 羅東嘉 2/23 |
| 離職人員 | 主任 蔡世華 (調任經濟部水利署第八河川局主任) 9/1 |

花蓮分局

| | |
|------|--|
| 新進人員 | 工程員 林子強 2/1、 李信毅 8/1 助理員 譚又慈 5/1 |
| 離職人員 | 工程員 陳毓群 (調任新北市政府環境保護局技士) 6/11、 徐一平 (調任交通部觀光局大鵬灣國家風景區管理處技士) 7/1、 李信毅 (調任宜蘭縣南澳鄉公所課長) 10/1 助理員 楊茹曲 (調任花蓮縣政府課員) 3/2 |



(二) 獎懲

1. 專書閱讀心得寫作競賽

辦理 110 年度本局暨所屬機關專書閱讀心得寫作競賽，第 1 名為主計室科員徐嘉徽（頒發 3,000 元等值獎品）（圖 2-1），第 2 名花蓮分局工程員陳毓群（頒發 2,000 元等值獎品），第 3 名臺北分局副工程司蕭仲富（頒發 1,000 元等值獎品）。



圖 2-1 110 年專書閱讀頒獎

2. 表揚 110 年工作績優人員

本局表揚 110 年工作績優人員 16 人：臺中分局工程員趙栢祥（代表本局參加 110 年行政院農業委員會模範公務人員參選並當選）、綜合企劃組正工程司徐啓倫、保育治理組工程員黃世慶、保育治理組工程員翁源泉、農村建設組簡任正工程司鄒宗儒、農村建設組科長王智緯、監測管理組副工程司黃勝堂、土石流防災中心副工程司林建良、技術研究發展小組工程員詹婉妤、秘書室科長簡韋琪、主計室專員盧婉甄、臺北分局工程員吳鴻業、南投分局課長章裕賓、臺南分局工程員林育聰、臺東分局副工程司李新源、

花蓮分局正工程司林奕岑，每人分別頒發獎狀 1 幀及紀念品 1 份（圖 2-2）。



圖 2-2 110 年工作績優人員頒獎

3. 110 年度本局暨各分局獎懲情形（表 2-2）

(1) 副總工程司陳振宇：督辦資料治理相關工作參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲數位創新增值類政府服務獎，績效卓著，核予記一大功之獎勵。

(2) 科長吳玉華：督辦資料治理相關工作參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲數位創新增值類政府服務獎，績效卓著，核予記一大功之獎勵。

(3) 工程員詹婉妤：主辦資料治理相關工作參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲數位創新增值類政府服務獎，績效卓著，核予記一大功之獎勵。

(4) 工程員林國昌：前任職臺中市政府都市發展局幫工程司期間，配合中央主辦「臺中市國土計畫」，完成法定程序並公告實施，圓滿完成任務，核予記一大功之獎勵。

(5) 臺中分局副工程司張照宏：榮獲第 20 屆公共工程金質獎個人貢獻獎優等，績效卓著，核予記一大功之獎勵。

(6) 臺中分局副工程司張照宏：榮獲 109 年度優良農業建設工程獎個人貢獻獎，績效卓著，核予記一大功獎勵。

(7) 臺中分局工程員鍾亦婷：主辦「獅潭鄉大東勢溪大東勢尾野溪整治工程」榮獲第 20 屆公共工程金質獎水利類優等，績效卓著，核予記一大功之獎勵。

(8) 南投分局工程員唐群雅：「舊社野溪整治三期工程」職業安全衛生事務及各項金安獎評鑑事宜，榮獲第 14 屆公共工程金安獎優等。

(9) 臺南分局分局長傅桂霖：督導及推動農村再生可可產業參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲社會關懷服務類政府服務獎。

(10) 臺南分局工程員方彥鈞：主辦「農改場及畜試所滯洪保水改善工程」榮獲 109 年度優良農業建設工程獎特優。

(11) 臺南分局正工程司兼課長莊金城：辦理及推動農村再生可可產業相關事務參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲社會關懷服務類政府服務獎。

(12) 臺南分局工程員林育聰：辦理農村再生可可產業相關事務參加 109 年第 3 屆政府服務獎，榮獲社會關懷服務類政府服務獎。

表 2-2 110 年獎懲一覽表

| 單位 | 本局 | 臺北分局 | 臺中分局 | 南投分局 | 臺南分局 | 臺東分局 | 花蓮分局 |
|-----|-----|------|------|------|------|------|------|
| 記大功 | 4 | 0 | 3 | 0 | 5 | 0 | 0 |
| 記功 | 53 | 7 | 10 | 13 | 23 | 0 | 1 |
| 嘉獎 | 378 | 85 | 66 | 91 | 91 | 41 | 44 |
| 申誡 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 記過 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |

(三) 訓練進修

1. 本局暨各分局薦送參加行政院人事行政總處公務人力發展學院 110 年度中高階文官訓練部分，共計 36 人次參加。

2. 本局暨各分局推動人才逐級培育計畫，截至 110 年底完成各項核心能力學習時數並通過簡報評核人數 (表 2-3)。

表 2-3 110 年人才逐級培育計畫評核人數一覽表

| 通過人數 | 本局 | 臺北分局 | 臺中分局 | 南投分局 | 臺南分局 | 臺東分局 | 花蓮分局 |
|------|----|------|------|------|------|------|------|
| | 4 | 0 | 4 | 5 | 0 | 5 | 1 |



圖 2-3 本局暨各分局視訊新春團拜年



圖 2-4 本局南投分局「親親自然—永續生活利用」環境教育活動

(四) 員工文康活動 (表 2-4)

表 2-4 110 年員工文康活動一覽表

| | | | |
|-------|---|----------|---------------------------------|
| 2/17 | 本局暨各分局視訊新春團拜 (圖 2-3) 本局及各分局 | 10/29、30 | 環境教育暨登玉山健行活動 臺南分局 |
| 4/15 | 辦理上半年員工慶生暨餐敘活動 南投分局 | 11/18 | 辦理員工慶生會 花蓮分局 |
| 4/29 | 員工聯誼餐敘 臺東分局 | 12/12 | 親子活動—冬季田野奧運 臺南分局 |
| 5/7 | 「親親自然 永續生活利用」 環境教育活動 (圖 2-4) 南投分局 | 12/16 | 年終檢討會暨第 4 季慶生會活動 臺中分局 |
| 8/18 | 辦理中元普渡及員工餐敘活動 花蓮分局 | 12/20 | 辦理冬至慶團圓活動 花蓮分局 |
| 8/30 | 員工聯誼暨慶生 臺東分局 | 12/23 | 冬至感恩湯圓大會 臺南分局 |
| 9/17 | 110 年慶生暨迎新活動 本局 | 12/23 | 員工年終聯誼餐敘 臺東分局 |
| 9/30 | 水土保持暨環境教育活動 臺中分局 | 12/24 | 110 年迎新送舊活動 本局 |
| 10/29 | 「濱海藝術季 永續漁村探訪之旅」 環境教育活動 南投分局 | 12/24 | 110 年下半年員工慶生暨 迎新送舊活動 南投分局 |

二、預決算編製



(一) 110 年度預算編製

1. 單位預算

本局及所屬分局 110 年度歲出預算編列 50 億 3,214 萬元，「水土保持試驗研究」452 萬元，「一般行政」5 億 8,808 萬元，「水土保持發展」44 億 3,954 萬元。較 109 年度預算 58 億 6,396 萬元減少 8 億 3,182 萬元，減幅 14.19%，各計畫編列情形如下 (圖 2-5)：

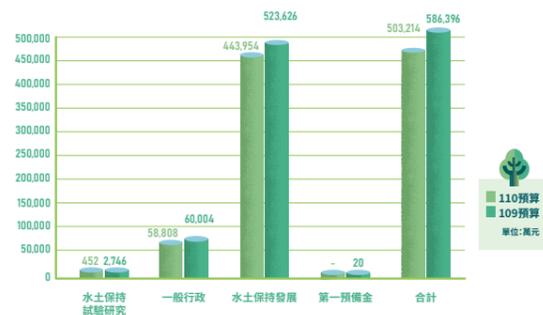


圖 2-5 109、110 年度單位預算比較圖

2. 附屬單位預算 (農村再生基金)

110 年度農委會「農村再生基金」本局編列「農村再生規劃及人力培育計畫」4 億 9,383 萬元，「農村再生建設及發展計畫」34 億元 9,500 萬元，可支用預算數合計 39 億 8,883 萬元。較 109 年度預算 39 億 9,999 萬元減少 1,116 萬元，減幅 0.28% 各計畫經費如下 (圖 2-6)：

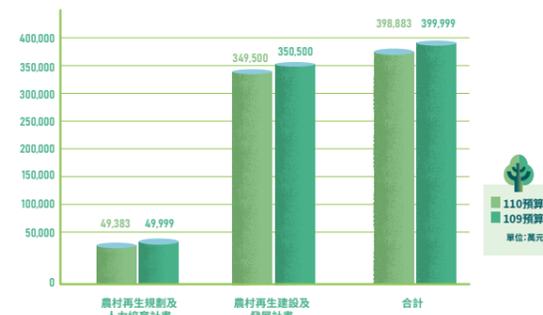


圖 2-6 109、110 年度附屬單位預算比較圖

(二) 110 年度決算編製

1. 單位決算

本局及所屬分局 110 年度歲出預算編列 50 億 3,214 萬元，執行結果決算數 49 億 9,435 萬元 (含實現數 40 億 7,663 萬元，保留數 9 億 1,772 萬元)，賸餘數 3,779 萬元，決算數占預算數 99.25%，各計畫執行情形如下 (圖 2-7)：

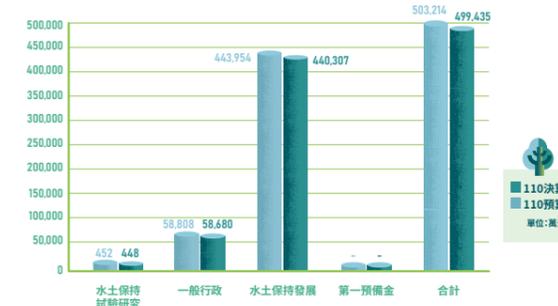


圖 2-7 110 年度單位預算可支用預算、決算比較圖

2. 附屬單位決算 (農村再生基金)

110 年度農委會「農村再生基金」本局可支用預算 39 億 8,883 萬元，執行結果決算數 32 億 501 萬元 (含實現數 30 億 1,642 萬元，保留數 1 億 8,859 萬元)，賸餘數 7 億 8,382 萬元，決算數占預算數 80.35%，各計畫執行情形如下 (圖 2-8)：

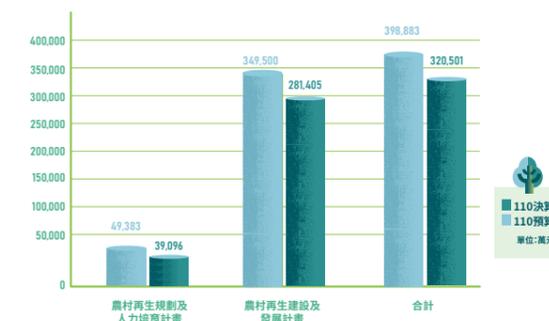


圖 2-8 110 年度附屬單位預算可支用預算、決算比較圖

(三) 110 年度特別預算編製及執行情形 (表 2-5、2-6)

表 2-5 110 年度流域綜合治理計畫特別預算

單位：萬元

| 特別預算名稱 | 年度 | 以前年度歲出轉入數 | 110 年度決算數 | 執行率 |
|--------------------|-----|-----------|-----------|------|
| 流域綜合治理計畫特別預算 (第三期) | 110 | 7,171 | 7,171 | 100% |

表 2-6 108-111 年度前瞻基礎建設計畫特別預算

單位：萬元

| 特別預算名稱 | 年度 | 以前年度歲出轉入數 | 110 年度決算數 | 執行率 |
|--------------------|---------|-----------|-----------|--------|
| 前瞻基礎建設計畫特別預算 (第二期) | 108-109 | 11,226 | 9,850 | 87.74% |
| 特別預算名稱 | 年度 | 110 年度預算數 | 年度 | 執行率 |
| 前瞻基礎建設計畫特別預算 (第三期) | 110-111 | 112,875 | 79,123 | 70.09% |

三、國會聯繫

立法院召開第 10 屆第 3、4 會期，在農委會統籌協調指揮下處理國會聯絡事宜。於立法院施政質詢期間，除對有關本局業務之質詢及時提供答覆外，並對臨時突發狀況立即因應處理。

立法委員關切之民情事項（110 年度共受理 4,329 件關切案件），本局均主動聯繫處理，對於急要案情則隨時以電話協調或當面洽談，以增進立法委員對本局施政業務之瞭解與支持。

四、文書及檔案管理

表 2-7 110 年本局及各分局文書處理及檔案管理資料表

| 單位 | 公文件數(發文+存查) | 發文平均天數 | 公文線上簽核比率 | 公文附件使用 ODF 比率 | 編目建檔件數 | 調案件數 |
|------|-------------|--------|----------|---------------|--------|------|
| 本局 | 34,338 | 1.22 | 83.67% | 99.90% | 31,854 | 195 |
| 臺北分局 | 18,477 | 0.93 | 96.00% | 100.00% | 18,595 | 65 |
| 臺中分局 | 25,033 | 0.67 | 96.14% | 100.00% | 24,113 | 18 |
| 南投分局 | 27,643 | 0.73 | 97.66% | 100.00% | 8,175 | 103 |
| 臺南分局 | 25,361 | 0.76 | 98.42% | 100.00% | 28,994 | 15 |
| 臺東分局 | 14,450 | 0.59 | 99.34% | 100.00% | 15,216 | 80 |
| 花蓮分局 | 14,604 | 0.66 | 97.90% | 100.00% | 16,840 | 63 |

公文自收文處理、文件簽辦、文稿擬判、發文至歸檔處理等全部流程均依文書流程管理作業規範辦理，因應嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情，自 109 年起實施辦公室分區分組辦公，宣導同仁多利用公文線上簽核系統簽核。

110 年公文線上簽核比率由 109 年 81.79% 提升至 83.67%，分局 110 年線上簽核比率平均為 94.3%，配合國發會推動 ODF 政府文件標準格式，本局使用比率 99.90%、各分局使用比率 100% (表 2-7)。

五、廉政服務

(一) 廉政宣導

為建構機關多面向廉政溝通平台，本局暨各分局於 110 年 1 月至 3 月間舉辦「企業誠信暨採購廉能」座談會共 7 場次 (圖 2-9)，邀請臺灣透明組織副執行長廖興中、監事洪綾君、花蓮地檢署檢察長俞秀端、臺北地檢署主任檢察官黃珮瑜、臺東地檢署主任檢察官謝長夏、臺南地檢署檢察官蔡佰達、南投地檢署檢察官張鈞翔、臺中地檢署檢察官林思蘋等專家學者共同與會，並就「採購弊端或貪瀆案例解析」進行專題引言，同時邀集業務往來廠商、NGO 或受補助之農村社區、地方團體等外部人員，及廉政、調查等司法機關派員與會，共計 745 人次參與座談及意見交流，並獲自由時報、中時新聞網及聯合新聞網等多家媒體報導，以擴大公部門以外的個人與團體、企業監督力量，即時獲得廉能的反饋資訊。



圖 2-9 110 年 3 月 3 日本局舉辦「企業誠信暨採購廉能座談會」雙向意見交流

為加強宣導同仁差旅費、加班費等申領小額款項違紀態樣，本局與行政院人事行政總處公務人力發展學院專案合製「公務員詐欺或侵占小額款項案例解析」數位動態課程，並於 10 月上架至「e 等公務園 + 學習平臺」。另 9 月邀請臺灣高等檢察署陳淑雲檢察官辦理「公務員詐領小額款項及貪瀆案例解析」專題講座，型塑同仁正確之法律認知 (圖 2-10)。



圖 2-10 110 年 9 月 27 日辦理公務員詐領小額款項及貪瀆案例解析講座

(二) 預警與防護

為追蹤、確認本局有關保廉專案「強化工程設計施工採購管理方案」執行情形，110 年 2 月至 8 月間擇案計辦理 20 件工程現地稽核；並赴各分局查核本局強化工程設計施工採購管理方案個案實際落實情形，計查核 25 件委託設計及監造技術服務標案。

稽核結果顯示各案工程品質狀況良好，各分局均依方案落實執行，尚無重大缺失。本局並於廉政會報決議 5 點策進建議，續請各業管單位確實執行。

為協助同仁遵循具體、有效的防弊防護策略，本局邀集業務單位及各分局第一線採購人員，以實務面角度參與防貪座談並研編「本局執行工程業務防貪指引」1 冊，成果資料於 110 年 7 月起置於全球資訊網公開宣達。

為落實機關資訊及個人資料的安全防護，避免本局員工資訊入口網、辦公室自動化系統及公文系統等公務系統權限遭不當使用、冒用或濫用帳號情事，本局辦理以下策進作為：1. 完善資訊系統認證及權限劃分，防止資安破口、2. 修正機關內部行政規則及契約究責規定，平衡究責機制、3. 深化同仁正確法紀認知，發揮機先預警之廉政效能。

(三) 廉政倫理登錄及獎勵評比

為深化本局員工對於公務員廉政倫理規範認知，特辦理「公務員廉政倫理規範登錄獎勵評比」，以加強公務同仁踐行「公務員廉政倫理規範」陳報登錄作業。110 年登錄事件計 108 件，與 109 年 36 件相比大幅增加 72 件，其中 3 件係對有職務上利害關係者拒受或返還餽贈，依評比計畫予以敘獎。

Chapter 3

榮耀領航——優質服務團隊



卓越並非天賦異稟，而是孜孜不倦的追求、想像與創新。

且看全台水土保持的優秀夥伴們，如何超越自我進而頭角崢嶸！



優質服務團隊

01 2021 總統盃黑客松卓越團隊獎



圖 3-1 本局榮獲總統頒發 2021 總統盃卓越團隊獎

|得獎獎項| 喝好水 吃好物 有良居

|得獎單位| 本局、水利署、LASS- 開源公益環境感測網路社群等

本局參與 LASS 社群發起的「喝好水 吃好物 有良居」公私協力專案，獲得「2021 卓越團隊獎」，並於 110 年 12 月 26 日由總統親自頒獎（圖 3-1）。專案彙整了全台的流域、建立數個資料圖層，供相關單位使用之餘，更融入跨機關的合作模式，備受評審肯定，過程擴展推及民眾議題、公私協力與跨機關合作等經驗，可做為後續推動資料加值、內部協作及跨單位應用模式參考。

02 110 年 第二屆十大全國綠色照顧優良典範



圖 3-2 苗栗縣後龍鎮水尾社區發展協會舉辦高年級生態海洋運動會等老幼共學活動

|得獎獎項| 老幼共學等農村綠色照顧

|得獎單位| 苗栗縣後龍鎮水尾社區發展協會

苗栗縣後龍鎮水尾社區發展協會以老幼共學、結合漁村文化及串聯周邊社區共同合作推展農村綠色照顧，榮獲農委會「110 年全國十大綠色照顧優良典範」頒獎肯定。運用漁村常見的海洋廢棄物，研究發展出長者健康杖、浮球打擊樂器、漂流木盆栽等多元綠療手作成果，並舉辦高年級生態海洋運動會等老幼共學（圖 3-2）活動，讓長者帶領當地小學學童一同採文蛤認識海洋生態，提升當地漁村文化的傳承與魅力。

03 行政院農業委員會及所屬機關（構）執行重大專案獎勵要點團體獎

|得獎名稱| 光華、秀巒及玉穗溪等重大土砂災害緊急處置作為

|得獎單位| 本局、臺北分局及臺南分局

本局、臺北分局及臺南分局共 15 人，因辦理「光華、秀巒及玉穗溪等重大土砂災害緊急處置作為」案，榮獲行政院農業委員會依據「行政院農業委員會及所屬機關（構）執行重大專案獎勵要點」頒予團體獎獎勵。

04 110 年 第 15 屆優良工程金安獎



圖 3-3 「油礦野溪整治三期工程」以四化四安引領工安

|得獎獎項| 油礦野溪整治三期工程

|得獎單位| 臺南分局

油礦野溪整治三期工程（圖 3-3）以多角職業安全衛生及防救災領域，建立工地環境安全、勞動者身心強健目標。工程設計標準化、構件預鑄化、施工機械化及人員專業化之營造業四化，導入安全認知、安全程序、安全監造及安全施工四安為設計要領，透過四化四安引領工安，榮獲第 15 屆優良工程金安獎佳作，勞動部於 110 年 11 月 26 日舉辦頒獎典禮表揚得獎單位（圖 3-4）。



圖 3-4 110 年 11 月 26 日「第 15 屆優良工程金安獎」頒獎典禮，受獎人謝宛芝工程員（下左一）

05 110 年「Buying Power - 社會創新產品及服務採購獎勵機制」公務創新組特別獎

|得獎獎項| 110 年青年回留農村創新計畫

「110 年青年回留農村創新計畫」，媒合業師及輔導陪伴員，為回鄉青年提供專業知識、技術或執行策略等建議，鼓勵青年在農村蓬勃發展。今年與計畫青年黃紋綺的「洄遊吧有限公司」合作專案，透過食魚教育導入體驗活動並培養當地青年，榮獲經濟部中小企業處「110 年度 Buying Power 社會創新產品及服務採購獎勵機制」公務創新組特別獎（圖 3-5），肯定本局長期關注農村再生議題的創新專案。



圖 3-5 行政院唐鳳政委頒發 Buying Power 社會創新產品及服務採購獎勵機制之公務創新組特別獎

06 110 年 第 21 屆公共工程金質獎

|得獎獎項| 三義鄉勝興鐵道沿線環境改善工程

|得獎單位| 臺中分局

為營造特色農遊景點，本局攜手臺鐵與地方重新規劃設計舊鐵道沿線，打造安全舒適且深富自然美感的「勝興鐵道覓境」（圖 3-6），藉由「三義鄉勝興鐵道沿線環境改善工程」擴大及提升勝興鐵道的文化資產價值，發揮巧思導入鐵道元素及自然資材（如廢枕木、杉木等），設置成休憩座椅及安全防護設施，改善人車爭道問題，並使親鐵步道的自然生態和文化景觀成為新亮點、新秘境（圖 3-7）。



圖 3-6 三義鄉勝興鐵道沿線環境改善工程以「自然為主，設施為輔」規劃設計及施工



圖 3-7 石板步道順應地形建構，與周邊環境相融合

|得獎獎項| 出火橋下游野溪整治二期工程

|得獎單位| 臺南分局

出火橋下游野溪位於生態敏感區內，地方生態團體眾多，為達工程與生態平衡，野溪治理期間多次偕同在地機關及相關單位座談評估需求，取得安全及生態雙贏。工程採預鑄工法，可達到環境友善及職業安全兩大策略方向（圖 3-8）。預鑄工法現階段不但是營造業四化推動的重點，亦是一種能夠在水土保持安全防護前提下，有效提供溪流生態及考量職業安全的解決方案。工程完工有效減緩下游東門溪滯洪池淤積土砂問題，並確保出火橋通水斷面無虞，及水、陸域生態環境保育復原。



圖 3-8 「出火橋下游野溪整治二期工程」透過公私協力平台座談，取得安全及生態雙贏

07 110 年 推廣檔案研究應用獎勵活動

|得獎名稱| 記憶之脈：典藏水保的過去到未來 3D 數位虛擬展館

110 年推廣檔案研究應用獎勵活動頒獎典禮 110 年 12 月 6 日在國家發展委員會檔案管理局舉行，由陳重光主任秘書率領同仁出席領獎（圖 3-9），「記憶之脈：典藏水保的過去到未來 3D 數位虛擬展館」榮獲佳作，運用 3D 與互動技術，將本局「森垚众～水保 60 巡迴展」、典藏水保歷史文物、影片、照片等元素透過虛擬實境技術，建置虛擬展示館，具創意與知識性，亦表達與時俱進的概念。



圖 3-9 「記憶之脈 - 典藏水保的過去到未來 3D 數位虛擬展館」榮獲 110 年推廣檔案研究應用獎勵活動佳作

08 2021 年全球卓越建設獎

|得獎獎項| 光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程

|得獎單位| 花蓮分局

「光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程」榮獲 2021 全球卓越建設獎環境類金獎，工程設計因地制宜，配合現地地形設計環潭動線，融合周邊地形自然景觀，保留原有植物生長環境避免大規模開挖，減少生態環境破壞。利用環潭動線結合馬太鞍部落，提供遊客體驗部落文化，有效展示活化吉利潭。串聯馬太鞍濕地、光復糖廠觀光產業及大農大富森林等鄰近景點，選用自然材質與自然景觀相融合，形塑低碳生態園區（圖 3-10）。



圖 3-10 光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程

09 2021 年專案管理大獎 (PTGA)

|得獎獎項| 109 年度提升工程從業人員技術知能計畫

本局主辦「109 年度提升工程從業人員技術知能計畫」，為落實專案管理制度於本局各項計畫中執行而參加 PMI 2021 PTGA 臺灣專案管理大獎，榮獲標竿專案獎小型專案組優選（圖 3-11）。110 年 12 月 13 日於臺大醫院國際會議中心舉行頒獎典禮，由本局保育治理組周祖明科長代表領獎（圖 3-12）。



圖 3-11 110 年 12 月 13 日頒獎典禮一得獎單位大合照



圖 3-12 頒獎典禮—保育治理組周祖明科長上台領獎

10 2021 年國家卓越建設獎

得獎名稱 | 寶山鄉新城社區綠色樂齡環境營造工程、
福德坑溪上游野溪災害防治二期工程、五
賢宮旁坑溝治理工程、打鐵坑溪櫻花隧道
旁野溪治理工程

得獎單位 | 臺北分局

臺北分局「寶山鄉新城社區綠色樂齡環境營造工程」(圖 3-13)、「福德坑溪上游野溪災害防治二期工程」、「五賢宮旁坑溝治理工程」(圖 3-14)、「打鐵坑溪櫻花隧道旁野溪治理工程」,同時榮獲金質獎及優質獎殊榮,該獎由社團法人中華民國不動產協進會舉辦,為臺灣年度建設的最高榮譽、不動產界的年度盛事,替國內建築業界創造臺灣建築的世界榮耀。



圖 3-13 寶山鄉新城社區綠色樂齡環境營造工程

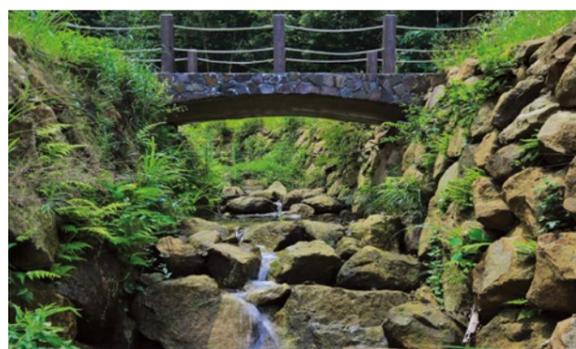


圖 3-14 五賢宮旁坑溝治理工程

得獎名稱 | 興中國小操場下方崩塌處理
二期工程

得獎單位 | 臺南分局

「興中國小操場下方崩塌處理二期工程」榮獲最佳環境文化類獎項,首創運用塔吊工法進行加勁護坡材料運送,避免另開設便道造成坡面二次災害,維持安全零災害的工作環境及減少生態擾動。完工後建立坡面雲端監測系統,確保桃源區高中部落及興中國小師生生命財產安全,並配合分局土石流防災專員走入社區及校園宣導,落實水土保持防災意識向下扎根,營造安全學習環境(圖 3-15、3-16)。



圖 3-15 興中國小操場下方崩塌處理二期,提供校園安全教學場域,兼具水土保持觀念向下扎根



圖 3-16 興中國小操場下方崩塌處理二期工程

得獎名稱 | 花蓮縣舞鶴水土保持戶外教室設施
改善二期工程

得獎單位 | 花蓮分局

「花蓮縣舞鶴水土保持戶外教室設施改善二期工程」參加由中華民國不動產協進會主辦之 2021「國家卓越建設獎」,榮獲「最佳環境文化類」的「金質獎」肯定。該工程營造閒置空間為教學場域,以秀姑巒溪的石頭創造石頭鳥(圖 3-17),帶領參訪者一探園區內坡度密碼互動設施的奧秘等多項特色。



圖 3-17 舞鶴水土保持戶外教室茶場域—閱讀茶文教學設施

11 2021 第九屆台灣景觀大獎

得獎名稱 | 三層坪農塘及周邊綠環境營造工程

得獎單位 | 臺北分局

位於宜蘭縣礁溪鄉及員山鄉交界處之「三層坪農塘及周邊綠環境營造工程」(圖 3-18),充分展現了跨域合作的成果,工程為社區帶來滯洪保水及產業提升等效益,並結合了二結社區與枕山社區及周邊農村再生產業,串連成枕頭山休閒農業區。



圖 3-18 三層坪農塘及周邊綠環境營造工程

得獎名稱 | 三義鄉勝興鐵道沿線環境改善工程

得獎單位 | 臺中分局

三義勝興位於淺山生態豐富的場域,更位在苗栗縣政府文化景觀公告範圍內,改善工程就地取材並融入鐵道語彙,與周邊環境融合,將舊鐵道旁雜亂及毀損的空間環境重整與營造,成功建構成一條安全且友善的親鐵步道路線,提高整體入口自明性。(圖 3-19)

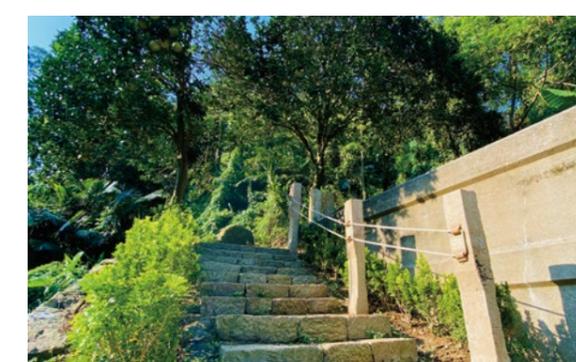


圖 3-19 步道落差處鋪設手打塊石,止滑好行且安全無虞

12 110年 工程數位創新應用獎

|得獎獎項| 出火橋下游野溪整治工程

|得獎單位| 臺南分局

臺南分局「出火橋下游野溪整治工程」參加社團法人中國土木水利工程學會工程數位創新應用獎，於 110 年 11 月 27 日頒獎典禮中獲得表揚。該工程是本局近年推動營造業四化及工程職業衛生安全的最佳典範之一，該工程執行時特別注重工區的自然生態，進行工程全生命週期生態檢核，落實公私協力平台與民眾溝通。工程現場進行預鑄護岸吊掛作業，機關、監造單位、承包商發揮團隊精神，將職業安全制度和作法推廣到水利、水保界工程，持續精進和提升職業安全，兼顧品質、生態、職安多面向(圖 3-20、3-21)。



圖 3-20 出火橋下游野溪整治工程 (一)



圖 3-21 出火橋下游野溪整治工程 (二)

13 110年 工程環境與美化獎 (一)

|得獎獎項| 三層坪農塘及周邊綠環境營造工程

|得獎單位| 臺北分局

位於宜蘭縣礁溪鄉及員山鄉交界處的「三層坪農塘及周邊綠環境營造工程」(圖 3-22)，內容包括引水淨化池、濕地串聯水道、拱橋、既有滯洪農塘改善、水梯田營造、既有農塘清淤整理、石板草溝、休憩木平台等，獲工程生態與環境類首獎肯定，工程充分展現了保育推廣課與農村營造課進行跨域合作的成果，結合二結社區與枕頭山社區及周邊的農村再生產業，串聯成枕頭山休閒農業區，其階梯式農塘的創新設計(圖 3-23)，層層疊疊的潺潺流水搭配落雨松及遠山，詩意美景成為網上口耳相傳的探索秘境，深具觀光價值。



圖 3-22 三層坪農塘及周邊綠環境營造工程



圖 3-23 農塘及周邊綠環境營造工程

|得獎名稱| 福德坑溪上游野溪災害防治二期工程

|得獎單位| 臺北分局

「福德坑溪上游野溪災害防治二期工程」係位於宜蘭縣頭城鎮頭城沿海水系之上游野溪，野溪整治前主要災因係因河道通水斷面不足，豪大雨或颱風時可能造成洪水氾濫易淹住戶，野溪整治完成可保障宜 3 線通行安全及取水工灌溉農田面積 200 公頃，高灘地可作為休憩景觀公園使用，亦可提供生物棲息之環境，達到活化再利用之效益(圖 3-24)。

此區域生態豐富，於工程設計與施工階段導入全生命週期生態調查，透過生態調查挑選出可能受工程影響之關注物種，回饋至工程設計，考量陸域生物橫向通行，護坡斜率採 1:2 緩坡設計；野溪坡度平緩河段參考日本福留脩文博士「近自然工法」，以現地塊石堆砌營造低水流路及淺瀨深潭，增加生態多樣化(圖 3-25)。



圖 3-24 福德坑溪改善後空拍照



圖 3-25 保護農田水利設施、穩定邊坡

|得獎名稱| 打鐵坑溪櫻花隧道旁野溪治理工程

|得獎單位| 臺北分局

本工程利用臺北分局多孔隙預鑄塊設計護岸專利，營造多樣性棲地、減緩水流流速、增加水域變化、提供生物生存繁衍空間並營造深潭水域環境及棲地補償，降低工程施作對生態衝擊影響。設置緩衝綠帶，採用臺灣原生物種茄冬、烏心石、棺梧、月桃，穩定邊坡、防止沖蝕，更可連結水域陸域生態系統並改善地方環境，使生態更豐富(圖 3-26)。



圖 3-26 打鐵坑溪櫻花隧道旁野溪治理工程

|得獎名稱| 泰平溪玉峰道路旁崩塌地處理三期工程

|得獎單位| 臺北分局

泰平溪位於桃園市及新竹縣交界，本工程以集水區土砂調控觀點進行設計，透過不同開口寬度的梳子壩或開口壩，將較大粒徑的土砂過篩留置於上游，避免造成下游既有構造物基礎掏空為原則，評估可容許通過量以達到集水區土砂調控效果(圖 3-27)。

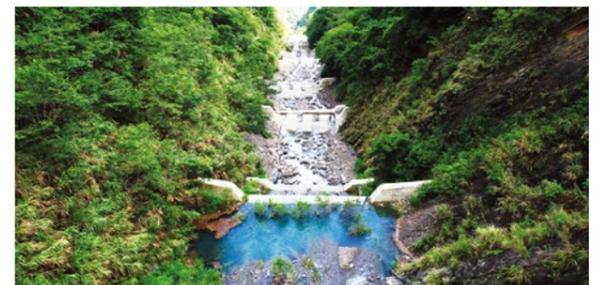


圖 3-27 泰平溪玉峰道路旁崩塌地處理三期工程

13 110年 工程環境與美化獎 (二)

|得獎名稱| **四角林野溪整治工程**

|得獎單位| **臺中分局**

「四角林野溪整治工程」榮獲「工程生態與環境類」特優，考量野溪既有高壩環境，以增設魚道方式恢復魚類洄游通道，強化水域及陸域生態連結，同時在安全前提下，修復既有防砂壩基礎強化其功能，延長構造物壽命，以減少土砂災害，維護周邊保全對象安全。在規劃設計上，因地制宜的多样化護岸設計更結合當地東勢林場水土保持戶外教室功能，加強水土保持教育永續發展，提供國人認識水土保持工程的最佳場域 (圖 3-28)。



圖 3-28 動物通道跨越客土袋溝

|得獎名稱| **大湖鄉石門水環境體驗周邊環境改善工程**

|得獎單位| **臺中分局**

「大湖鄉石門水環境體驗周邊環境改善工程」協助將百年農塘「官道埤」清淤農塘底土，並運用清淤土肥份高的特點，巧思製成土口袋堆疊於裸露邊坡，是兼具護坡及加速植生復育效果的柔性工法，改善後保水滯洪容量增加，可提供周邊農耕地灌溉需求。整個環境兼具景觀療癒及生態棲息功能，創造出農業、生態、休閒及教育的多元價值。工程完工後，活化了農塘並營造水岸綠地環境，再現百年農塘 (官道埤) 風華 (圖 3-29、3-30)。



圖 3-29 再生工程將百年歷史的官道埤轉化為體驗苗栗老官道風情的必遊景點



圖 3-30 生機勃勃的官道埤，有宜人親近的多元價值

|得獎名稱| **出火橋下游野溪整治二期工程**

|得獎單位| **臺南分局**

臺南分局「出火橋下游野溪整治工程」除了榮獲「110 年工程數位創新應用獎」之外，亦獲得由中國土木水利工程學會主辦之「110 年工程環境與美化獎」特優之殊榮。本工程順應溪流自然河相，利用分流設施達成防災效益，移植阻礙水流之原生樹種 (無患子)，保留河中島做為生物過渡區，並保護河中島原生樹種及棲地 (圖 3-31)。



圖 3-31 出火橋下游野溪整治二期工程

|得獎名稱| **亞美坑溪與後堀溪匯流口改善工程**

|得獎單位| **臺南分局**

本工程榮獲「工程生態與環境類」獎項，110 年 11 月 27 日舉辦頒獎典禮，肯定本次工程品質。連續整體治理規劃以分年分期進行 2~3 期野溪整治工程，經本次整治，溪床土砂災害已逐步趨於穩定，有效攔截土砂約 45,000 立方土砂，保護南 179 線亞美坑橋安全並減少土砂下移進入水庫庫區 (圖 3-32)。



圖 3-32 亞美坑溪與後堀溪匯流口改善工程

|得獎名稱| **照興鳳梨宅野溪整治工程**

|得獎單位| **臺南分局**

「照興鳳梨宅野溪整治工程」獲佳作，以天然既有塊石採乾、漿方式堆砌，並保留河床巨石及大粒徑塊石，並避免壓實河床底質暨維持孔隙，保留澤蟹棲地空間，完工後生態復育良好 (圖 3-33)。



圖 3-33 照興鳳梨宅野溪整治工程

|得獎名稱| **湖西鄉澎 202 線環境改善二期工程**

|得獎單位| **臺南分局**

「湖西鄉澎 202 線環境改善二期工程」工區位於澎湖縣湖西鄉湖東、湖西、南寮等三村，為 202 線海洋公路景觀節點，用傳統剪黏工藝及永續理念規劃設計，期改善社區環境，建構友善旅遊場域，推廣農漁村體驗活動，榮獲「工程環境與美化獎—工程美化與景觀類」佳作 (圖 3-34)



圖 3-34 湖西鄉澎 202 線環境改善二期工程照片百年蓮花池活化重現

13 110年 工程環境與美化獎 (三)



圖 3-35 車城鄉新街村圍桃榔林善用高低差做不同使用設計

得獎名稱 | 車城鄉新街村圍桃榔林環境改善工程
得獎單位 | 臺南分局

「屏東縣車城鄉新街村圍桃榔林環境改善工程」透過園區環境梳理及場所定位，以共融式設計，解決使用者多元需求，提升環境友善度；另為切合地方紋理，導入清末民初的學堂元素，增加空間的教育性，展現聚落學堂文化氛圍，注入新活力（圖 3-35、3-36）。



圖 3-36 車城鄉新街村圍桃榔林以具鄉土文化氛圍的學堂日常生活，為牆面美化主題

得獎名稱 | 麗太溪東富田橋上游整治工程
得獎單位 | 花蓮分局

「麗太溪東富田橋上游整治工程」是結合防災、生態、文化及景觀的野溪治理工程，工程設計理念結合太巴壠當地大白蟹神話傳說，採用自行設計造型模具，融入裝飾紋樣或圖騰意象於護岸間格牆面，述說及彰顯當地特有文化傳說，延續部落記憶脈絡，與自然景觀相融合，形塑水與環境亮點區域，榮獲優等獎（圖 3-37）。



圖 3-37 麗太溪東富田橋上游整治工程



圖 3-38 光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程

得獎名稱 | 光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程
得獎單位 | 花蓮分局

為延續馬太鞍傳統文化脈絡與自然景觀相融合，形塑陸域、水域環境亮點，本工程設計因地制宜，配合現地地形設計環潭動線，融合周邊地形自然景觀，保留原有植物生長環境避免大規模開挖，減少破壞生態環境，改善環境成效顯著，形塑大自然綠色療癒環境，榮獲「工程美化與景觀類」特優獎，於 110 年 11 月 27 日獲頒獎項榮耀（圖 3-38、3-39）。



圖 3-39 本局花蓮分局主辦「光復馬太鞍吉利潭周邊環境改善工程」榮獲「工程美化與景觀類」特優獎

得獎名稱 | 荖溪中游改善二期工程
得獎單位 | 花蓮分局

本工程榮獲「工程生態與環境類」佳作，設計理念與施作過程皆與在地 NGO 團體充分溝通，友善環境設計，因地制宜運用不同工法，降低既有潛壩高低落差，解決生物廊道中斷問題並延長既有固床工壽命，更能營造良好棲地環境，使河床穩定、環境自然復育（圖 3-40）。



圖 3-40 荖溪中游改善二期工程

14 2021 年城市工程品質金質獎 (一)

得獎名稱 | 恆春鎮鵝鑾里佳鵝公路旁農路改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程榮獲 C 組金質獎，採用鋪設車轍處的方式施工，鋪設碎石級配方式設置避車處，減少生態環境衝擊並顯著提升用路安全，施工後農路平穩且雨後不再泥濘，保護道路表土流失；回填塊石營造植生復育空間，供生物躲藏棲息；剛性 RC 鋪面使路面結構穩定安全並增加使用年限，兼顧剛柔性優勢，減少不透水鋪面，增進水源涵養；以較為友善的工法減輕工程的生態衝擊 (圖 3-41、3-42)。



圖 3-41、3-42 恆春鎮鵝鑾里佳鵝公路旁農路改善工程

得獎名稱 | 農改場及畜試所滯洪保水二期改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程榮獲 D 組水利工程類獎項，一期施作兩座農塘確保南臺灣農業研究機構有獨立水源供需，增加滯洪空間、減少研究場域淹水面積，二期進一步復育裸露植生，強化植被綠化、減少沖蝕，加強農塘周延性與延長使用性及自然性。3 號農塘部分清淤，清淤後土方再利用，整地增加研究腹地增值研究能量，並修復各農塘連絡道以完善場域整體性 (圖 3-43)。



圖 3-43 農改場及畜試所滯洪保水改善工程

得獎名稱 | 赤牛嶺遊憩區滯洪農塘改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本獲獎工程維護既有農塘，清淤改善、增加蓄水保水滯洪功能並延緩下游洪峰到達時間。赤牛嶺台地為昔日恆春八景之一，增加蓄水活化後，以貼近自然工法方式施工，創造生態價值及綠化景觀，提供在地居民休憩空間，促進地區觀光效益；農塘經重新規劃及改善，增加使用年限並達到蓄水及生態共榮；工程完成後，蓄水體積、滯洪體積及供灌面積均有明顯增加 (圖 3-44)。



圖 3-44 赤牛嶺遊憩區滯洪農塘改善工程

得獎名稱 | 林祿溪野溪治理二期工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程榮獲 D 組水利工程類獎項，連續整體治理規劃，分年分期進行 2~3 期野溪整治工程，本期工程除延續第一期工程治理方針，亦加強工區周邊林木保護、陸蟹棲地補償等工作。河道治理後維持河道通暢以延遲洪峰、沉積泥砂，減少下游淹水災害，並改善道路通行問題便利居民生活；經本次二期工程整治，溪床土砂災害已逐步趨於穩定 (圖 3-45)。



圖 3-45 林祿溪野溪治理二期工程

得獎名稱 | 內寮村上游野溪整治二期工程

得獎單位 | 臺南分局

內寮村上游野溪整治二期工程」榮獲 D 組水利工程獎金質獎，本工程工址位於屏東縣春日鄉，係透過整體規劃採分期分區治理，本期構造物與前期銜接部分妥善，溪流轉彎段透過小型預鑄塊疊砌，線型平順一致，預鑄塊內及岸頂導入原植栽，增加護岸表面粗糙綠化及緩衝綠帶，透過二期工程整治，維持河道暢通減少下游淹水災害發生情事，達分年分期分區治理效果，確保保全對象安全 (圖 3-46)。



圖 3-46 內寮村上游野溪整治二期工程

得獎名稱 | 七坑災害防治工程

得獎單位 | 臺南分局

「七坑災害防治工程」榮獲 D 組水利工程金質獎，工址座落於高雄市桃源區，設計階段將邊坡崩塌分區分級，依不同環境屬性及崩塌型態，遴選適宜崩塌工法，透過多元化崩塌地治理工法，完成七坑道路上下邊坡防治，有效控制崩塌量約 15,000M³。植生工程設計採標記既有樹種暨導入原生速生草種，讓崩塌裸露處加速植生覆蓋，保留樹種可作為未來植生演替種源及物種棲息之環境，加速植生演替恢復次生林相 (圖 3-47)。

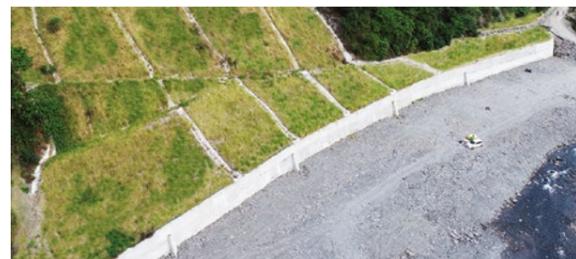


圖 3-47 七坑災害防治工程

得獎名稱 | 燕巢深水滯洪農塘改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程獲頒金質獎，改善 2 處既有農塘淤積，確保高雄市燕巢區深水苗圃及動物保護處具有獨立水源供需，增加滯洪空間、減低該區域淹水負荷；強化裸露坡面植生復育以減少沖蝕，搭配虹吸式水力排砂排放農塘底泥，延續農塘使用年；利用既有農塘清淤土方整地堆置再利用，增加腹地增加植栽種植面積 (圖 3-48)。



圖 3-48 燕巢深水滯洪農塘改善工程

得獎名稱 | 旗山區勝荔園區環境改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程榮獲 E 組景觀工程類獎項，工程地點位於旗山區南勝社區，藉由改善道路縱坡提升車輛進出安全性；融入社區早期生活記憶，重塑社區入口及勝荔園區入口意象，並配合社區水源優勢創造動態水景；增加複合植栽配置創造四季景觀，營造舒適社區產業活動環境 (圖 3-49)。



圖 3-49 勝荔園區配置鳳凰花木及複層植栽營造四季地景

14 2021 年城市工程品質金質獎 (二)

得獎名稱 | 後壁區長安社區芙蓉埤東岸周邊環境及通學步道改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程獲得「E 組景觀工程類」金質獎，以預鑄多孔植草磚及空心磚護坡，搭配坡面綠化植生，維持埤塘透水功能；蓄水後完全不見人工構造物，營造和諧自然環境並加速動植物生態復育；邊坡採 1:2 緩坡，方便動物上下取水覓食，增加綠化面積並營造遼闊視野，且可減少邊坡滑動潛勢，增加居民臨水休憩地安全性。沿岸設置空心磚生態孔、埤底設置塊石深潭，成為魚蝦躲藏棲息處，枯水期亦可儲水涵養水源 (圖 3-50、3-51)。



圖 3-50 芙蓉埤完工復育後



圖 3-51 颱風倒塌的枯木留作烏龜及水中生物棲避處

得獎名稱 | 內門區南海紫竹寺周邊環境改善工程

得獎單位 | 臺南分局

本工程獲 E 組景觀工程類獎項，施工時以版樁施作於紫竹寺原有護岸，不拆除原有砌牆邊坡，減少土壤破壞及流失，並保存原有混凝土欄杆中陶燒圖樣磚雕；清除原有池中淤積土方，增加滯洪量及蓄水量，供旱季周邊植生澆灌；另於廟方後方原有池塘中施作水中步道及邊坡植草，增加一處景點讓參訪寺廟遊客駐足休憩 (圖 3-52、3-53)。



圖 3-52 內門區南海紫竹寺周邊環境改善工程版樁及植生



圖 3-53 內門區南海紫竹寺周邊環境改善工程木棧道

15 2021 年建築園冶獎 (一)

得獎項目 | 古坑鄉華南國小旁石梯田環境改善工程

得獎單位 | 南投分局

本工程以步道及棧道串聯起華南國小與共生田和書屋間的動線，人車分道以維護社區居民和師生出入動線的安全性，並整理美化窳陋空間，提供藝術展演空間，保留原有的工寮及喬木，轉型為大樹下的食農生態教室，更廣植各類花卉為石梯田教育園區創造美景。

石梯田現以友善耕作方式種植作物，是華南社區食農教育體驗重要場域。原本荒廢的石梯田在農村再生協助下重獲新生。生態祭典、農事體驗及生態教育傳達珍惜土地、共生共榮理念 (圖 3-54、3-55)。

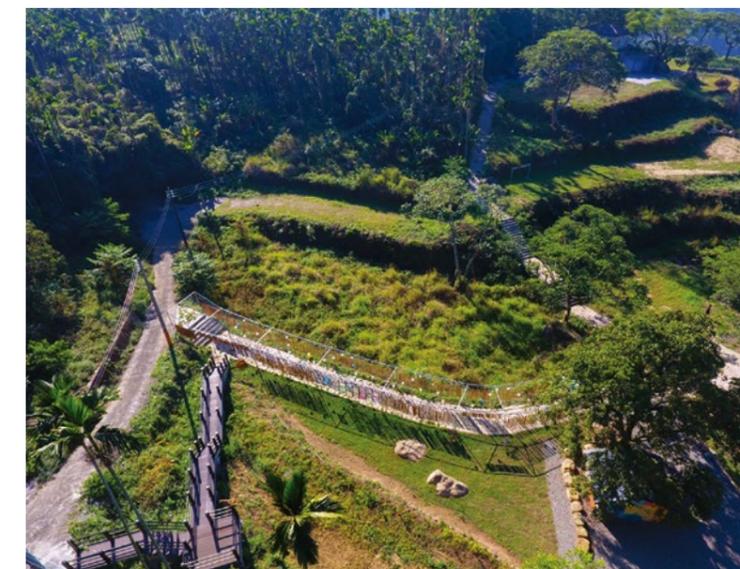


圖 3-54 古坑石梯田



圖 3-55 石梯田現以友善耕作方式種植作物，是華南社區食農教育體驗重要場域

15 2021 年建築園冶獎 (二)

|得獎項目| **彰化市石牌社區石牌坑親水步道環境改善工程**
|得獎單位| **南投分局**

本工程順應環境、節能減碳等設計手法榮獲公共建築景觀類獎項，採用透水、多孔隙與自然材料修築，使鄰旁河道內豐富的動、植物生態以及特殊自然地理景觀都得以保護及保留。漫步清幽涼爽的石牌坑生態步道，能聽到蟲鳴鳥叫，輕鬆觀察米蝦、澤蟹、樹蛙、人面蜘蛛等豐富生態 (圖 3-56)。



圖 3-56 石牌坑生態步道採透水、多孔隙、自然材料修築，保留豐富的自然生態

|得獎項目| **草屯鎮北投社區環境改善工程**
|得獎單位| **南投分局**

本工程以放大昆蟲世界為主題，在公園裡適度嵌入放大版的昆蟲和花朵，營造孩童感受昆蟲視角的趣味，並運用鮮明的色彩讓整體感覺更生動活潑，以最小量體的設施創造最多元的用途，兼具遊憩、景觀及友善的特色，讓這裡頓時成為鄰里活動新熱點 (圖 3-57、3-58)。



圖 3-57 草屯鎮北投社區環境改善工程將原本閒置荒地大變身，成為放大昆蟲世界的鄰里公園



圖 3-58 草屯鎮北投社區環境改善工程

|得獎項目| **埔里鎮桃米社區親水公園休憩設施修繕工程**
|得獎單位| **南投分局**

本工程將鋪面改為兼具豐富色彩與安全的馬賽克鋪面，取代年久失修的洗石子鋪面；周邊人行石板鋪面改為平整 PC 刷毛鋪面，營造無障礙的人行動線空間；保留區內老樹與大型喬木減少生態擾動，並設法提供豐沛乾淨的水源，公園下方再設生態池以營造更多元的生態環境 (圖 3-59)。



圖 3-59 埔里鎮桃米社區親水公園休憩設施修繕工程

|得獎項目| **仁愛鄉中原社區文化館環境改善工程**
|得獎單位| **南投分局**

本工程以生活博物館概念串聯中原部落文化探訪景點，營造戶外教學空間、解說平台與講解場域，並協助部落廚房推廣原民產業輔導構想，使部落能以體驗及農產銷售的經營模式前進，創造農村三生新價值及特色亮點 (圖 3-60)。



圖 3-60 中原社區文化館環境改善工程將社區入口閒置空間融入原民文化元素

|得獎項目| **梅山鄉瑞里村紫色山城營造及綠美化改善工程**
|得獎單位| **南投分局**

本工程以浪漫紫藤為設計概念，利用鋼構設計出花廊、穹頂、花牆等各式各樣的造型，再運用自然竹材編製成有利紫藤攀爬的網面，豐富紫藤的展現形式，更搭配大片草坪及植栽，營造出讓人心曠神怡的特色體驗空間 (圖 3-61)。



圖 3-61 花廊、花牆、大片草坪和獨特的穹頂構成特色體驗空間

|得獎項目| **布袋鎮東港社區活動中心周邊環境改善工程**
|得獎單位| **南投分局**

延續前期營造的繽紛與動感，從旁延伸營造適合青少年體能健康、銀髮樂活運動的活動場域，設計不同高度的運動與休憩設施，滿足幼、青、銀各年齡層的使用需求，如籃球場、單槓及座椅等，也交織成律動有趣的競技與冒險空間 (圖 3-62)。



圖 3-62 布袋鎮東港社區活動中心周邊環境改善工程，將國際色碼做樣板色調測試，打造視覺療癒場域

15 2021 年建築園冶獎 (三)

得獎項目 | **太平區荔枝產業農業循環實踐示範基地營造工程**

得獎單位 | **臺中分局**

自然為主，設施為輔，打造興隆社區生態網美新景點保留舊有樹群，以自然語彙資材進行設置，導入荔枝廢枝條循環導覽解說空間，材再利用。加入大型書箱概念設計解說設施，主題式營造社區環境教育場域 (圖 3-63)。



圖 3-63 太平區荔枝產業農業循環實踐示範基地營造工程

得獎項目 | **泰安鄉象鼻社區部落生活新風貌營造工程**

得獎單位 | **臺中分局**

融合自然景觀與泰雅原住民人文環境，與當地工藝職人合作，再現泰雅木工藝與圖騰語彙，重塑象鼻天主堂周邊環境，傳承原民文化；重啟象鼻圳，農地復耕再利用。導覽動線優化，改善狹小空間通道，增設人行空間以達人車分道功能 (圖 3-65)。



圖 3-65 太平區荔枝產業農業循環實踐示範基地營造工程

得獎項目 | **大湖鄉石門水環境體驗周邊環境改善工程**

得獎單位 | **臺中分局**

透過農塘活化，土袋包作軟性護坡，改善儲水效能不彰、邊坡崩落等問題，依地形留設水質淨化區，濾淨水質並友善生物棲息，強化農塘滯洪效能。現土現用，清淤土肥份高，裝填土包袋現地利用以加速植生恢復避免餘土運棄等工程，再現百年農塘官道埤風華，營造水岸綠地環境 (圖 3-64)。



圖 3-64 大湖鄉石門水環境體驗周邊環境改善工程，讓百年農塘(官道埤)風華再現，營造水岸綠地環境

得獎項目 | **苑裡鎮山腳社區蘭草文化串聯步道增值工程**

得獎單位 | **臺中分局**

延續蘭草原鄉文化特色，提升產業效益，融合既有地景：結合山腳派出所舊有圍牆，導入在地語彙，藉由陶磚及卵石材料營造山腳蘭草原鄉文化特色。結合周邊景點，產業文化增值，深入體驗苑裡鎮在地人文及特色產業 (圖 3-66)。



圖 3-66 苑裡鎮山腳社區蘭草文化串聯步道增值工程，營造山腳蘭草原鄉文化特色



圖 3-67 車城鄉新街村圍枕榔林環境改善工程榮獲「2021 年建築園冶獎」

得獎名稱 | **車城鄉新街村圍枕榔林環境改善工程**

得獎單位 | **臺南分局**

有臺灣「普立茲克獎」美名的建築園冶獎，臺南分局自 107 年起已連續 4 年獲獎。本工程透過聚落調查及民眾參與方式，結合人文、風水、美學、友善、景觀等元素，將環境做整體性的改善與營造，導入在地人文與環境共融等設計原則，將園區營造為簡潔、溫暖、古樸、逗趣，適合老少共學共享的桃源學堂。讓桃源堂圍枕榔林園區喜獲再生，學堂文化得以接續傳承 (圖 3-67 ~ 3-69)。



圖 3-68 車城鄉新街村圍枕榔林環境改善工程，以階梯式平台提供友善使用空間，也同時解決前後院高程差異大的課題

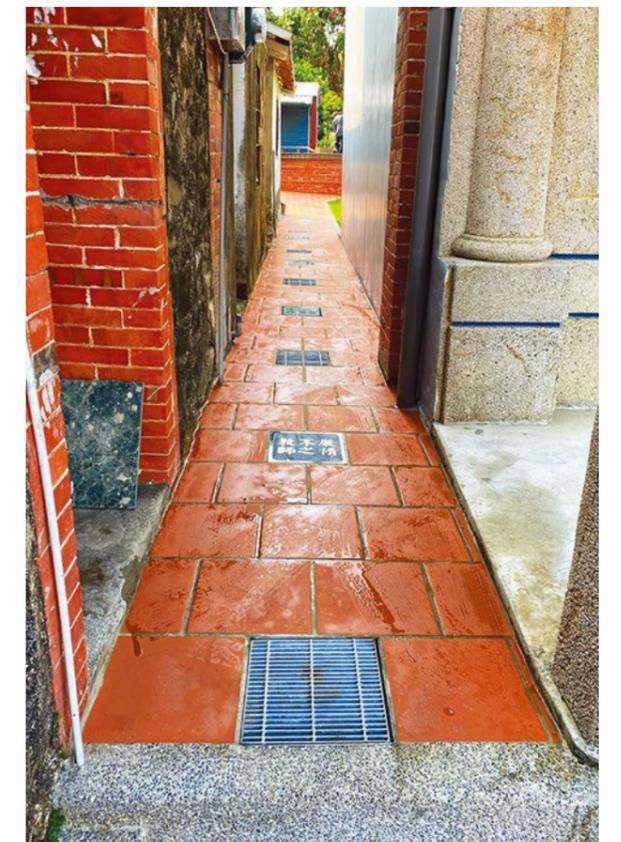


圖 3-69 車城鄉新街村圍枕榔林環境改善工程，三字經字樣石板，其有實質教育意義，且亦有視覺及動線導引功能，更增添地方學堂親切的共融共學氛圍

16 其他及個人榮耀

表 3-1 110 年度個人榮耀

| 單位 | 職稱 | 姓名 | 榮耀事蹟 |
|-----------------|------|-----|------------------------------------|
| 花蓮分局 | 分局長 | 陳淑媛 | 行政院農業委員會一二等農業專業獎章 |
| | | | 中華水土保持學會一事業獎 |
| 花蓮分局 | 工程員 | 陳毓群 | 行政院農業委員會暨所屬機關 專書閱讀推廣競賽活動 |
| 本局 | 科員 | 徐嘉徽 | |
| 臺北分局 | 副工程司 | 蕭仲富 | |
| 臺中分局 | 工程員 | 趙栢祥 | 行政院農業委員會模範公務人員 |
| 臺中分局 | 工程員 | 鍾亦婷 | 行政院農業委員會及所屬機關 (構) 執行重大專案獎勵要點個人獎 |
| 南投分局 | 工程員 | 黃俊傑 | |
| 臺東分局 | 副工程司 | 李易芳 | |
| 本局 | 正工程司 | 馮美禎 | 110 年度防災貢獻獎 |
| 水土保持局、臺北分局、台南分局 | | | 行政院農業委員會及所屬機關 (構) 執行重大專案獎勵要點團體獎 |



陳毓群工程員榮獲 110 年「行政院農業委員會暨所屬機關專書閱讀推廣競賽活動」心得寫作競賽第二名



徐嘉徽科員榮獲 110 年「行政院農業委員會暨所屬機關專書閱讀推廣競賽活動」心得寫作競賽佳作



蕭仲富副工程司榮獲 110 年「行政院農業委員會暨所屬機關專書閱讀推廣競賽活動」心得寫作競賽佳作



花蓮分局陳淑媛分局長榮獲 110 年行政院農業委員會一二等農業專業獎章及 110 年中華水土保持學會一事業獎



趙栢祥工程員榮獲 110 年行政院農業委員會模範公務人員

17 專利項目

專利項目一覽表

臺中分局

預鑄塊石、塊石模組及固床結構

| 專利編號 | M609755 | 公告 / 公開日 | 110/04/01



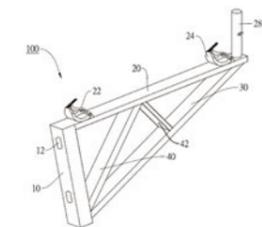
疊塊毯

| 專利編號 | M610171 | 公告 / 公開日 | 110/04/11



施工架

| 專利編號 | M614365 | 公告 / 公開日 | 110/07/11



臺東分局

預鑄塊

| 專利編號 | M620758 | 公告 / 公開日 | 110/12/01



多邊形預鑄塊

| 專利編號 | M620759 | 公告 / 公開日 | 110/12/01





Chapter

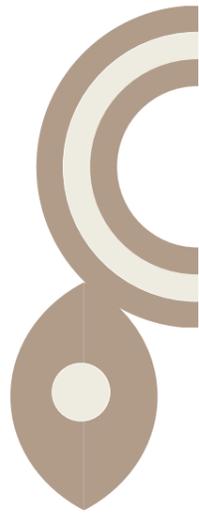
4

亮點鳥瞰——大事紀

勇敢前瞻之前，先回頭眺望，盤點一年以來的工作亮點，如同望入一管繽紛的萬花筒，一星一點都是成就水土保持的光芒。



一、重大事件回顧



(一) 研提「水庫集水區上游減砂入庫方案」

行政院吳澤成政務委員 110 年 7 月 8 日指示：農委會對水庫集水區上、中、下游治理，已有詳細規劃並持續辦理，但應整體性面向考量並同時進行，請農委會從治理面及管理面同時規劃，先就石門、德基、霧社、曾文及南化等 5 座水庫提出執行計畫。

本局召開多次跨部會會議，研擬 5 大水庫集水區上游減砂入庫方案，再於 110 年 9 月 7 日報告，獲政委肯定，指示加強全國水庫分級分類說明論述，本局已修正完成水庫集水區上游減砂入庫方案草案。

本方案期程為 110-113 年，經費約 44.94 億元，其中 11.81 億元尚待籌措，已函請經濟部同意於前瞻基礎建設第 4 期特別預算（112-113 年）匡列。

(二) 修正「山坡地農地水土保持及附屬設施補助」

全臺土地面積約 362 萬公頃，其中山坡地約佔 74%，地勢陡峭，河短流急，水資源蓄留不易，且受極端氣候影響，110 年上半年春雨降雨量嚴重不足，創下 36 年以來最嚴重乾旱，導致各地區進入不同程度的減壓供水、限水、停耕、歇業等情況。

為涵養水源、促進水土資源保育，並改善山坡地營農環境及用水等問題，本局優先補助「保育、灌溉用蓄水池」，並於 110 年 12 月 7 日獲准修正補助基準，自 111 年 1 月 1 日起調整各項補助內容，協助農民改善灌溉蓄水問題。110 年蓄水池共補助 854 座，經費約 1.16 億元，增加蓄水量 3.92 萬噸，可受益農地約 580 公頃。



圖 4-1 第二屆金牌農村頒獎典禮蔡英文總統與獲獎社區大合照

(三) 第二屆金牌農村系列活動暨頒獎典禮

為樹立臺灣農村典範使農村社區發展有所依循，透過兩階段（109 年舉辦縣市初賽、110 年辦理全國決賽）競賽選拔機制，促進中央及縣（市）政府合作投入農村發展，激發農村社區居民的榮譽感及向心力，提升農村社區彼此相互學習風氣，營造農村特色風貌，邁向農村多元永續發展之核心目標。

110 年 1 月 29 日完成第一階段的初賽，784 個農村自全國 22 縣市報名、總計 42 個農村中脫穎而出進入全國決賽；第二階段現地評審遴選出 5 金、5 銀、9 銅及 4 優等獎共 23 個得獎社區，12 月 21 日舉行頒獎典禮（圖 4-1）。蔡英文總統親蒞頒獎，期許農村再生持續投入，參考其他國家發展經驗，提高臺灣農業競爭力。

(四) 公告農村社區綠色照顧計畫—本局推動綠色照顧計畫元年

配合農委會綠色照顧政策，擴大農村社區服務，109 年 8 月起推動農村社區綠色照顧，迄今輔導 24 個示範社區。試辦期間成立專家學者輔導團，辦理共識營、培訓課程、座談會及政策說明會，瞭解示範社區執行綠色照顧的需求，研議可操作性後並納入補助計畫內，於 110 年 8 月 24 日公告推動，預計 111 年補助 80 個社區辦理農村社區綠色照顧。期間輔導農村社區參加「110 年全國十大綠色照顧優良典範」徵選，苗栗縣水尾社區榮獲十大綠色照顧獎，另有 4 縣市 5 社區榮獲綠色照顧潛力獎。

(五) 修正「生態檢核標準作業書」

本局生態檢核標準作業書原已涵蓋本局(含分局)自辦、委託地方政府辦理、受本局補助比率逾工程建造經費 50% 的新建保育治理工程，並依據工程特性推行檢核分級制度。110 年 11 月 30 日修正後的生態檢核標準作業流程均導入生態團隊輔導事項，如要求團隊需要具備生態評估能力，或外聘專家學者給予協助，團隊中至少 1 人必須符合行政院公共工程委員會公共工程生態檢核注意事項所訂標準。

進一步強化生態保育措施監測作業，如工區位於高度生態敏感核心區域執行第 1 級生態檢核流程時，將由生態團隊全程參與，提供生態評估分析及相關生態友善的建議；並於施工前擬定生態保育措施監測計畫，施工期間落實執行監測追蹤(圖 4-2)，包括是否對施工期間即將執行的工程友善措施、施工廠商自主檢查表及監造單位抽查表的生態保育措施、監測項目與標準等均有清楚瞭解，以適切掌握棲地狀況，確保生態檢核品質。



圖 4-2 落實各項生態友善措施及監測計畫

(六) 落實「水土保持局強化工程設計施工採購管理方案」

表 4-1
109年10月23日函頒「水土保持局強化工程設計施工採購管理方案」

效益：落實工程採購的督辦、維護工程品質與資訊公開透明，讓民眾能瞭解更多工程相關資訊，打造廉能機關。

| 編號 | 革新推動重點 | 推動措施 |
|----|---------------|--|
| 1 | 全面公開透明，減少人為操作 | 1. 立案階段 (1) 明確標示服務區域提高可執行性 (2) 加強控管及自主檢查 2. 評選及採購階段 (1) 強化工程管考系統功能 (2) 優化評選機制 3. 分案階段 (1) 強調公平原則 (2) 暫緩分案 (3) 合理適用支援機制 4. 審查階段 (1) 提升效率 (2) 聯合審查工程預算書以完善設計 5. 管考階段強化稽查與落實權責分工 |
| 2 | 深入發掘缺失，維護工程品質 | 1. 完成 210 件工程專案稽查及抽驗 2. 完成 30 件勞務採購稽查作業 3. 滾動檢討 184 件採購文件 4. 更新 107 次採購範本 5. 各項稽查缺失均已全數改善完竣 6. 訂定採購流程書面檢核機制等精進作為 |
| 3 | 強化行政透明，降低廉政風險 | 1. 於全球資訊網建立「行政透明專區」 2. 整合公共建設計畫、民眾參與會議平台等執行成果 3. 持續公開採購、施工資訊，減少人為操作 4. 生態檢核與民眾參與會議平台 5. 全民督工及廉政透明等執行成果 6. 持續公開採購、施工資訊，減少人為操作 7. 落實資訊透明 |

(七) 預防於先—不安定土砂災害管理及應變行動方案

行政院蘇貞昌院長於 110 年 9 月 10 日視察土石流防災應變作業(圖 4-3)，本局以巨量空間資訊系統展示快速辨識災害的能力，並以明霸克露橋等災例呈現崩場地自動化判釋及土石流快速模擬成果，為達成「預防於先」之目標，特擬「預防於先—不安定土砂災害管理及應變行動方案」，期於五年內完成全臺五大流域不安定土砂風險評估，建立流域土砂風險決策雲端平台並成立臺灣坡地防災科技支援團隊，建構更完善的災防監測與防範機制。



圖 4-3 110 年 9 月 10 日行政院蘇貞昌院長視察本局土石流防災應變作業

(八) 農遊券 2.0

本局代表農委會配合振興五倍券推動農遊券 2.0 計畫，採取二階段發放 146 萬張面額 888 元的農遊券(圖 4-4)。第一階段於行政院共通平台抽出 88 萬，消費者符合五倍券資格者，都可於加碼券登記期間至共通平台「加碼券登記」專區進行登記，參與第一階段抽籤。凡消費單筆滿千元(不含農遊券使用額度)，並至農遊券 APP 登錄發票或紙本五倍券者，可參加第二階段農遊券抽籤；第一階段抽中農遊券的民眾，只要符合活動資格，仍可參加第二階段農遊券抽籤。

預計發放 58 萬份，並同步搭配「週週抽好禮」之加碼活動。鼓勵民眾消費，提高各式農產品採買及農村旅遊體驗，預估將創造農業總體消費 68 億元，帶動農村經濟再次振興，提升農產品價格，增加農民收益。



圖 4-4 農委會陳吉仲主委(左 4)於「農遊券 888 農村好禮週週發」記者會說明農遊券活動

(九) 水土保持 60 周年系列活動

1. 水保 60 永續幸福感恩祭

本局自 50 年 4 月 11 日臺灣省政府農林廳山地農牧局成立，歷經 3 次組織變革，至 110 年成立 60 週年，為感謝 60 年來致力於臺灣水土保持相關各業人員的努力付出，110 年 5 月 1 日至 5 月 2 日辦理 60 週年系列慶祝活動。第一天上午舉辦感恩茶會，首次邀請退休前輩 211 人回娘家 (圖 4-5)，現場並設置即拍即印設備並放置拍照打卡區，讓退休人員留下相聚美好一刻。



圖 4-5 退休前輩於本局大門口前合照

5 月 1 日下午至 5 月 2 日於中興新村親情公園舉辦感恩祭，活動開幕邀請農委會陳吉仲主委致詞 (圖 4-6)，並設有農村好物市集攤販 17 家、永續文創及體驗坊 14 家，同時安排闖關活動關卡，2 日活動約計有 1800 餘人踴躍參與，廣受肯定。

2. 淼垚众~水保 60 巡迴展

本局藉 60 週年活動舉辦巡迴展「淼垚众」，「淼垚众」意味著透過水、土、人的疊加字，展現展覽核心精神：照顧好許多水、



圖 4-6 農委會陳吉仲主委 (右 3) 及本局李鎮洋局長 (右 5) 與本局吉祥物水保寶小涵合照

許多土與許多人，也象徵本局「多水」、「多土」並關切「眾人」安全的初衷。

透過展覽推廣本局教育宣導業務，自 110 年 3 月 10 日至 11 月 21 日，分別於臺北瓶蓋工廠展出 1 個月 (圖 4-7)、於臺中國立公共資訊圖書館及高雄國立科學工藝博物館各展出 2 個月，總計 5 個月巡迴盛大展出，展覽期間辦理兩週末共 4 日農村市集、16 場推廣活動 (共 32 小時)、6 場現地參訪活動 (共 48 小時)，參觀人次約 71,875 人。



圖 4-7 農委會陳添壽副主委 (中) 蒞臨臺北場開幕合照

(十) 光華崩場地 (桃園市 - 復興區 - T002) 災害緊急監測及應變

自 110 年 1 月 27 日起，光華崩場地邊坡明顯位移，且有加速趨勢，水保局於 1 月 30 日邀集專家學者現勘，經評估現地有立即性危險，當日即成立災害應變小組，展開各項監測及緊急應變工作，其間計召開 2 次研商會議，並透過多元尺度之遙、監測儀器密集監控崩塌區位移趨勢 (圖 4-8)，並召開多次專家諮詢會議研判崩場地之安定性及警戒基準，至 9 月 29 日光華崩場地回復穩定始解除應變小組作業，回歸常時監測。其間共計應變 243 天。應變期間每日產製應變措施報告計 243 次，監測速報計 368 報次，空拍次數 50 次，細胞廣播、區域廣播及簡訊發送計 37,000 餘則。



圖 4-8 光華崩場地 (桃園市 - 復興區 - T002) 監測位移圖

(十一) 嚴重特殊傳染性肺炎之因應措施

1. 保育治理組

為因應嚴重特殊傳染性肺炎期間確保工程品質，函頒水土保持局勘災及工程防疫做為水土保持局工程品質抽、查驗作業防疫措施補充規定，落實相關防疫措施。依照工程生命週期，從成案 (勘災)、測設、招標、施工、驗收到維護階段，設定防疫作為，如：

(1) 出席人員縮編並總量管制，控制在室外 5 人為原則。

(2) 人員進入辦公場所或工地前落實簽到、量測體溫、酒精消毒、簡訊實聯制及調查接觸史等紀錄。

(3) 應全程正確配戴口罩，保持室外 1.5 公尺社交距離。

(4) 加開會議室及視訊設備，預算書、監造作業等採書面審查或視訊會議。

(5) 施工人員吃飯及休息，避免群聚並保持社交距離等。

2. 農村建設組

(1) 配合行政院振興政策辦理農遊券 2.0 計畫，招募逾 3,400 家農遊券合作業者，提升民眾對國產農產品、國內休閒農業與農村體驗的支持與消費，預計創造農村經濟產值 68 億元。另推動農村 FUN 心玩，好物 OK 購加碼優惠，增加農村 1.5 億商機。

(2) 110 年大專生洄游農村競賽因應疫情取消實體駐村，擴大參與選出 45 隊 337 位學生透過遠端數位執行構想。

(3) 110 年 6 月 18 日至 8 月 31 日辦理「農村高齡者停聚不停食」，約 17 社區參與，每日提供近 800 個餐盒給高齡長者，讓社區長輩於疫情期間餐食不受影響。

3. 監測管理組

為避免人員跨區辦理現勘及檢查工作的傳染風險，三級警戒期間及區域的水土保持計畫改採書面審查，並暫緩辦理定期施工檢查；為維護水土保持安全，函請各水土保持計畫監造技師依規定格式增加補附監造紀錄的現場重要設施照片及說明，確保發揮功能。

4. 土石流防災中心

(1) 因國外疫情嚴峻，原訂 110 年年底舉行的「110 年坡地災害與極端天氣國際學術研討會」取消辦理。

(2) 110 年度土石流防災專員基礎訓練，訓練活動前確實為學員量測體溫並填寫「自主健康聲明書」。

(3) 制定「因應疫情分區辦公土石流災害應變小組運作可能方案」，並於 110 年 5 月 20 日進行模擬演練。

(4) 土石流防災應變：中央流行疫情指揮中心第二級警戒時，強化人員及環境清潔，文件及訊息儘量以電話、FEMA 系統等方式傳遞減少近距離接觸。第三級警戒增列強化措施，如進駐人員超過 5 人則另擇會議室進駐，每間會議室參與人員不得超過 5 人。第四級警戒則採全面線上應變，輪值人員採線上輪值方式、相關情資及文件使用數位傳遞，會議則以視訊因應。



圖 4-9 居家辦公雲端視訊演練

5. 技術研究發展小組

衛生福利部於 5 月 15 日宣布疫情提升為三級警戒，本局於 5 月 14 日及 21 日完成 3 場居家辦公演練 (圖 4-9)，共計 75 人次參與，並將演練過程所得經驗建立居家辦公 SOP。以自建雲端硬碟、即時通訊 (IM)、提供遠端連線 (VPN) 方式，搭配雲端視訊會議，並製作「水土保持局居家辦公操作指引」供協助同仁完成自家電腦居家辦公及防毒防駭設定。5 月 17 日起至 7 月 26 日順利完成人員分流居家辦公作業共 1,127 人次，雲端視訊會議共計 297 場，且無縫接軌日常各項業務操作及公文簽辦等，行政效能不因疫情打折。

6. 綜合企劃組

原規劃辦理實體水土保持成果發表會於 9 月 14 日轉換網路線上 gather town 辦理，邀請全國水土保持產官學界夥伴齊聚一堂，開幕式中陳吉仲主委預錄影片致詞勉勵 (圖 4-10)，並邀請逢甲大學李秉乾校長分享「國際水患之借鏡」，產官學界針對二大議題與



圖 4-10 邀請陳吉仲主委預錄開場致詞線上播放

談提供見解，在場約 500 位來賓踴躍提問及討論，同時配合現上直播留下紀錄 (圖 4-11)。gather town 地圖並持續開放至年底，影片及海報公布於本局成果發表會官網上，以延續宣導效益。

7. 人事室

110 年 2 月 17 日研商修訂「本局因應嚴重特殊傳染性肺炎防疫應變計畫」，5 月 11 日啟動第 1 次防疫應變會議，5 月 17 日訂定「本局暨各分局員工感染嚴重特殊傳染性肺炎之處置流程」；配合中央流行疫情指揮中心 5 月 19 日公布全國防疫警戒提升為第三級後，隨即啟動本局暨各分局居家辦公，並於每日下班前回報隔日請假人數統計表。

本局另於防疫專區公告防疫相關措施宣導，供機關同仁即時參閱；中央流行疫情指揮中心公告自 7 月 27 日起調降疫情警戒標準至第二級後，本局為提升機關同仁安全，仍持續進行每日防疫調查，以維護及關心同仁身心健康。



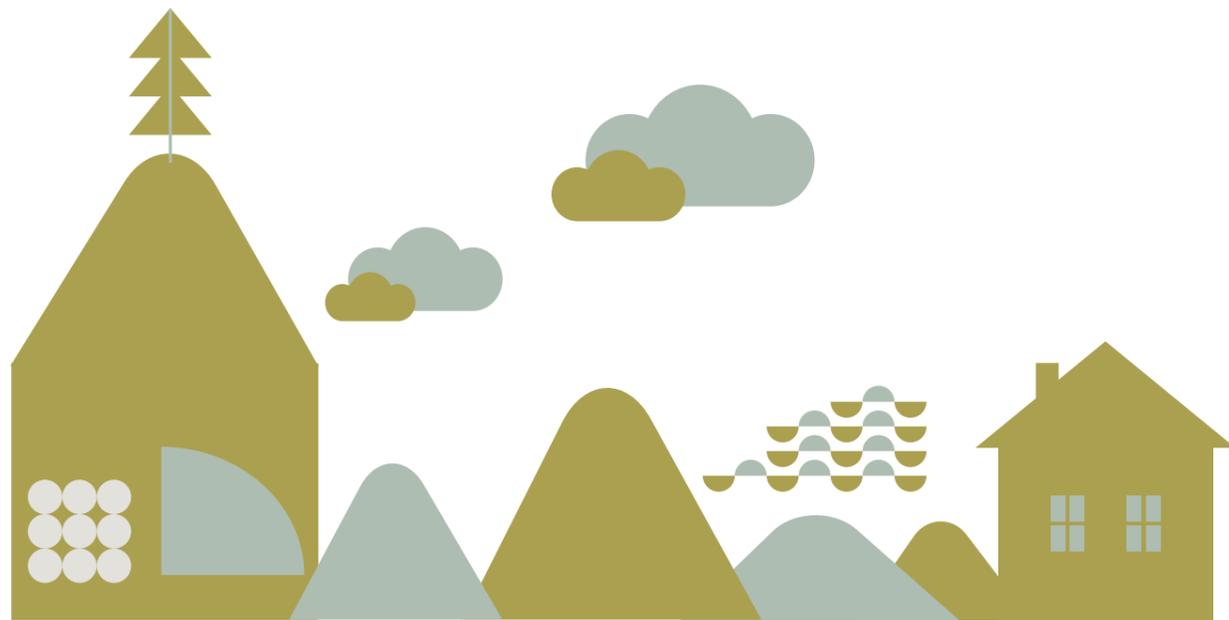
圖 4-11 水土保持成果發表會全程採用 gather town 線上舉辦

8. 秘書室

各區辦公廳保全服務台、中庭及會議室均備有酒精，提供洽公民眾、開會人員及同仁們於進入辦公廳時消毒使用，並持續落實要求同仁及洽公民眾於進入辦公廳時，完成量測額溫、手部消毒及實聯制登記 (掃描 QR Code 及紙本登記) 等防疫措施。另為保持辦公環境社交安全距離及避免群聚風險，已將全局人員分區異地辦公 (光華路 6 號、府西路 71 號、省府路 2 號)，並指派專人排班及定時辦理公文交換作業，避免各區人員流動接觸，藉以維持公務正常運作並兼顧辦公環境安全衛生。



二、重要事紀



| | 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|------------------------|---------------------------------|-------------|---|
| 1月 | 7 公開 110 年土石流警戒基準值 | 土石流防災中心 | 全臺土石流潛勢溪流共計 1,726 條，分布於 17 縣（市）159 鄉（鎮市區）690 村（里），併同 110 年土石流警戒基準值公開。 |
| | 18 辦理氣候變遷大規模崩塌災害社區自主防災推動計畫 | 花蓮分局 | 邀集相關單位人員、當地公所、村里及居民辦理說明宣導會並親赴現地踏勘，期提升地方自主防災能力，減少災害損失。 |
| | 23 2021 雙收豐年慶活動 | 臺東分局 | 為萬物糧倉大地慶典「縱谷大地繽紛季」系列活動揭開序幕，透過第二期稻穀收穫時節，以傳統祭典儀式展現花東節慶氛圍。 |
| 2月 | 25 校園複合防災教育行動特展 | 綜合企劃組 | 由本局、教育部及科工館共同主辦，首站於臺東縣信義國小展開至 4 月 12 日，透過教具解說互動與校際交流強化防災知識。 |
| | 3月 | 3 土石流防災專員培訓 | 土石流防災中心 |
| 10 森垚众~水保 60 巡迴展臺北場 | | 綜合企劃組 | 至 4 月 9 日於臺北南港瓶蓋工廠科技互動展出，與大眾溝通本局 60 年來以「水」「土」及「眾人」為主軸的成果紀錄。 |
| 15 110 年第 2 次土石流防災整備會議 | | 土石流防災中心 | 檢討各項防災整備工作執行進度，請地方政府督導公所如期完成防災疏散避難計畫校核更新等重要工作。 |
| | 16 110 年農村社區企業經營輔導計畫決審 | 農村建設組 | 自 28 家初階育成型選出 19 家、15 家地區經濟型選出 10 家，共計 29 家受輔導農社企通過決審。 |
| | 20 「2021 鷹揚八卦賞鷹活動」開幕 | 南投分局 | 彰化縣府與參山國家風景管理處、林務局共同主辦，結合在地小旅行與農業、賞鷹生態歡迎民眾賞玩。 |
| | 23 「調整型防砂壩新思維研討會」 | 保育治理組 | 學者專家專題演講，各分局就實務運作及管理提出作法供檢視。 |
| | 參加「2021 智慧城市展」實體展 | 土石流防災中心 | 受邀展示行動式土石流觀測站模型、簡易式土石流觀測站、雨量計互動體驗模型等監測儀器設備，每日專人解說。 |
| | 26 「桃園市復興區光華崩塌地監測情形及防災應變精進」研商會議 | 土石流防災中心 | 由本局李鎮洋局長主持，邀請參與處理之學者專家、各相關單位及分局分享該地監測（空中、地表及地下）情形，並充分討論未來類似案件如何應變防災。 |

4月

| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|-----------------------------------|---------|--|
| 2 「農嶼海雜市集。小島作鹹水祭」活動 | 臺南分局 | 與澎湖縣政府農漁局合作舉辦，聚焦地方產業市集活動，提供青創新事業平台。 |
| 7 公開大規模崩塌潛勢區 12 處影響範圍及雨量警戒基準值 | 土石流防災中心 | 以行政院農業委員會 110 年 4 月 7 日農授水保字第 1101866760 號函，依據災害防救法第 22 條及政府資訊公開法第 6 條辦理。 |
| 8 土石流防災專員培訓 | 土石流防災中心 | 4 月 8 ~ 28 日於臺中、高雄、宜蘭持續辦理 7 場共培訓 386 人次，強化在地自主防災能力。 |
| 臺東紅烏龍產業品牌行銷記者會 | 臺東分局 | 輔導「臺東鹿野紅烏龍茶暨茶葉生產合作社」於松山文創園區辦理品牌行銷記者會，以推動產業發展。 |
| 16 參加「主委訪視苗栗農再社區推動成果座談會」 | 臺中分局 | 為農委會於苗栗市八甲茶區舉行，由陳吉仲主委主持，茶改場蘇宗振場長等人參加，本案為本局辦理之苗栗茶產業跨域合作區域亮點，有效整合產業技術提升及水資源再利用等多元永續發展。 |
| 修正發布「行政院農業委員會水土保持局水土保持計畫審核監督作業要點」 | 監測管理組 | 發布修正第二點並自即日生效，增列審查委員利益迴避規定以求客觀公正（110 年 4 月 16 日水保監字第 1101864899A 號令）。 |
| 17 與藜同行，紅藜體驗活動 | 臺東分局 | 結合臺東農會推廣臺東紅藜，透過採藜、紅藜花圈製作教學、紅藜風味餐等農村食農體驗，培養參與者對食物、生產者和環境的尊重與感恩。 |
| 20 土石流防災專員頒獎暨授旗儀式 | 土石流防災中心 | 由農委會陳添壽副主委、嘉義縣翁縣長及本局李鎮洋局長頒發資深貢獻獎並授旗給 76 位服務滿 10 年以上土石流防災專員，表彰其辛勞與付出。 |
| 水保防災起步走巡迴特展 | 綜合企劃組 | 展期至 110 年 8 月 31 日止，首度結合國立海洋生物博物館共同辦理，透過主題趣味互動教具體驗，提供民眾瞭解水土保持、土石流防災及農村再生科普知識。 |
| 22 山坡地及國有林地水源涵養策略記者會 | 保育治理組 | 與林務局共同辦理，由農委會陳吉仲主委主持，由本局簡報「山坡地及國有林地水源涵養」4 大策略、10 項措施，再說明水資源調適及乾旱短中長期措施。 |
| 30 110 年土石流警戒基準值公開說明會 | 土石流防災中心 | 假集思臺中新烏日會議中心舉行，分析百年氣象資料印證氣候變遷對臺灣的影響、土石流警戒基準值訂定檢討等綜合座談，充分交流相關觀念與作法。 |

5月

| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|----------------------------------|---------|---|
| 1 「水保 60 永續幸福」水土保持 60 週年感恩祭 | 綜合企劃組 | 110 年適逢本局屆滿 60 週年，特別向 60 年來努力付出的人們致謝，並邀大眾參加趣味推廣活動。 |
| 4 「森垚众~水保 60 巡迴展」臺中場 | 綜合企劃組 | 透過科技互動等讓大眾認識水土保持與農村再生的演進。 |
| 7 參加「基隆市 110 年度災害防救（民安 7 號）演習」 | 土石流防災中心 | 由本局李鎮洋局長代表參加，設定基隆市鄰近山腳斷層發生芮氏規模 6.9 地震後的颱風及豪大雨情境，操演地震及豪大雨災害應變、防救。 |
| 8 110 年水土保持月啟動記者會暨博覽活動 | 綜合企劃組 | 與科工館跨域合作辦理，邀請全國夥伴齊聚一堂，共 41 個展攤聯展，公布全臺 50 多場大型宣導活動，計有 1,200 位民眾參與。 |
| 河樂融融，水保 PARTY 玩很大 GOGOGO！ | 臺南分局 | 於臺南市河樂廣場，水保、環教單位及防災救護等 26 個單位跨域舉辦的水保環教聯盟年會，寓教於樂。 |
| 9 母親我愛藜市集 | 臺東分局 | 在臺東海端鄉垵頂部落集結小農、料理人、手工藝職人近 30 個攤位，推動臺東紅藜產業。 |
| 12 漂鳥 197- 縱谷大地藝術季 | 臺東分局 | 110 年邁入第 3 年，透過藝術結合地景，展出 7 位藝術家的 6 件作品，提高農村產業六級化發展及品牌效益。 |
| 14 第 11 屆大專生洄游農村競賽 | 農村建設組 | 各大專院校共計 97 隊、56 個學校、96 個系（所、中心）提出申請，相對較去年 65 隊大幅成長，為歷年隊數最多。 |
| 110 年屏東縣災害防救演習 | 土石流防災中心 | 由本局補助屏東縣辦理，演習主要設定鄰近地震後隨即颱風及豪大雨情境，演練自主防災社區運作、土石流警戒發布撤離等情境。 |
| 17 農村微型工藝產業培力計畫 | 農村建設組 | 該計畫邁入第 8 年，110 年共有 72 個社區 / 協會申請，選出 56 個社區 / 協會，以持續推廣農村社區工藝傳承及產業發展。 |
| 4 優質農村體驗品質評鑑 | 農村建設組 | 共計 144 件報名創下歷年新高，後續將展開各階段評鑑審查並予以特色輔導，形塑「優遊農村」。 |
| 8 修正發布「行政院農業委員會山坡地土地可利用限度查定工作要點」 | 監測管理組 | 配合 109 年 5 月 13 日修正山保條例施行細則第 12 條及 107 年 5 月 29 日發布可利用限度分類標準，修正規範查定作業及異議複查。 |

6月

| | 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|----|--------------------------------------|----------|--|
| 7月 | 18 公告廢止高雄 2 區特定水土保持區 | 監測管理組 | 公告廢止「高雄市杉林區集來里高市 DF022 土石流特定水土保持區」及「高雄縣桃源鄉桃源村少年溪土石流危險區」，即日生效。 |
| | 19 光復馬太鞍吉利潭週邊環境改善工程榮獲 2021 全球卓越建設獎金獎 | 花蓮分局 | 該工程代表臺灣參加有全球建築公共工程界奧斯卡之稱的全球卓越建設獎，在全世界上百件參賽工程中榮獲環境類金獎（第一名）殊榮。 |
| | 21 「滴滴嗒嗒的水保異想繪畫比賽」公告獲獎名單 | 南投分局 | 投稿件數計共 6,445 件，經初選、網路評選以及評審決選出 83 件傑作。 |
| | 24 臺東夏雪芒果品質評鑑 | 臺東分局 | 結合臺東農產公司、臺東縣政府共同舉行，配合防疫線上直播，與電商平台協力將盛產的臺東夏雪芒果宅配到消費者家中。 |
| 8月 | 18 BigGIS 2.0 規劃及創新應用工作坊 | 技術研究發展小組 | 透過「Gather Town」打造虛擬工作坊場景，邀請 40 位產官學研專家進行實作與討論，獲得正向回饋。 |
| | 23 水土保持局臉書及歷史影像平台定位活動 | 技術研究發展小組 | 舉辦線上社群活動，邀請民眾上傳照片至本局臉書分享自身經歷故事，並於歷史影像平台參與協助影像定位。 |
| | 26 百年「官道埤」獲建築園冶獎 | 農村建設組 | 墾建百年的苗栗大湖「官道埤」位於浪漫臺三線和「樟之細路」國家級綠道的重要節點，透過農村而再現風華及多元價值，恢復保蓄滯洪能力且生機勃勃，榮獲 2021 建築園冶獎。 |
| | 30 110 年彰投雲嘉農村產業增能輔導及加值推廣計畫—主廚料理直播秀 | 南投分局 | 邀請數位主廚以「新鱻漁貨箱」線上料理直播教學，本月直播 4 場次、累積 6,900 次觀賞與 280 次分享。 |
| | 5 2021 縱谷大地藝術季—漂鳥 197 開展記者會 | 臺東分局 | 於關山鎮親水公園舉辦，推廣臺灣島內紓壓小旅行。 |
| | 14 「滴滴嗒嗒的異想水保」繪畫比賽頒獎 | 南投分局 | 邀請獲獎人及家屬共襄盛舉，現場並有水保知識大闖關、農菜市集與滴滴嗒嗒的奇幻冒險劇場演出等精采活動。 |

| | 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|----|------------------------|----------|---|
| 9月 | 3 農村體驗小旅行記者會 | 南投分局 | 古坑大埔、樟湖與華南社區合作推動農村體驗小旅行，舉辦記者會展示整合生態、染色工藝、特色餐飲的三村一日體驗遊。 |
| | 31 農村社區綠色照顧徵件 | 農村建設組 | 至 9 月 10 日辦理說明會，現場即刻回應社區夥伴以減少疑義，會後編製 QA 供分局及社區參考。 |
| | 28 農菜市集行銷成果記者會 | 南投分局 | 攜手統一超商、OPEN BIKE 舉辦農菜市集行銷，記者會中展售臺灣茶及農特產並體驗品茗、手揉與手炒茶，以介紹臺灣茶的產業特色，並同步行銷水沙連沿線在地產業。 |
| | 27 水土保持發展政策草根會議（南部場） | 綜合企劃組 | 採「公民咖啡館」模式凝聚共識，邀請專家學者、縣市政府、公民團體、社區代表等參與議題討論，做為政策研擬參考。 |
| | 農村社區企業經營輔導計畫訪視 | 臺南分局 | 本局李鎮洋局長參加臺南玉井區聯興食品初級加工廠開幕啟用典禮，並訪視楠西區梅嶺食品中心勉勵持續創新。 |
| | 「好玩好買農遊券 農林漁牧都優惠」說明記者會 | 農村建設組 | 說明農遊券規劃內容，包含將面額提高到 888 元讓民眾更有感，並將抽出 146 萬個幸運兒送券，刺激年節消費。 |
| | 26 2021 年優質農村體驗品質評鑑 | 農村建設組 | 從 144 家中挑選出 62 家優質業者，並有與會專家建議執行策略，以提高經營實績。 |
| | 大規模崩塌災害實作演練（臺東縣大武鄉大鳥村） | 土石流防災中心 | 針對環境災害弱點、保全住戶分布位置等實地實景演練，以強化大規模崩塌災害潛勢區所在村里災時應變能力。 |
| | 25 臺日砂防交流視訊會議 | 國際合作小組 | 簡報 2022 Interpraevent 國際研討會、紀伊山脈崩塌機制及風險評估、光華崩塌地治理與靜岡熱海土石流災害速報 4 主題，未來將交流砂防議題。 |
| | 24 公告農村社區綠色照顧計畫 | 農村建設組 | 配合農委會綠色照顧政策，提案數有 204 案，預計 111 年補助 80 個社區辦理農村社區綠色照顧，使更多農村高齡者受益。 |
| | 21 線上黑客松活動 | 技術研究發展小組 | 與 g0v、Wikimedia 社群合作蹦出新火花，超過 40 位參與活動，成功定位超過逾 200 張的歷史照片空間。 |
| | 18 中臺灣農村旅遊商品推介會 | 臺中分局 | 跨域合作將精選農遊結合「中苗農村體感藝術季」、農村好物等產品，並媒合 100 團次以上，營收增加約 400 萬元且周邊延伸消費約 1 仟萬元以上效益。 |

| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|------------------------------|------------------|--|
| 臺東好禮中秋陪你臺東紅烏龍暨臺東農村好物特展 | 臺東分局 | 與新光三越百貨臺中中港店合作至 9 月 13 日止，推出臺東農村好物禮盒方便中秋送禮給更多中部民眾。 |
| 7 鯉魚社區里山倡議 IPSI 案例國際分享視訊研討會 | 臺中分局 | 由 IPSI 組織會員 7 國家（約 57 人）、學者及鯉魚農友謝杏芬等共同參與，將臺灣農村再生經驗推上國際舞台。 |
| 10 辦理 4 場山坡地開發教育宣導座談會 | 監測管理組 | 特為營造業、土木包工業及地政士等工程人員於高雄、臺中、花蓮、新竹舉辦 4 場宣導座談，以提升山坡地開發施工品質。 |
| 行政院蘇貞昌院長視察水保局 | 土石流防災中心、技術研究發展小組 | 蘇院長赴本局土石流災害應變指揮中心視察璨樹颱風應變，聽取本局報告土石流防災整備情形及防災科技應用分析報告，並期許水保局能預防於先，將全力支持人力設備及經費等相關資源。 |
| 14 藜紅了、開動了 臺東紅藜品牌行銷活動 | 臺東分局 | 於關山米國學校發表，臺東紅藜品牌串聯 3 位主廚打造紅藜美食晚宴，邀請優秀農友集結成臺東紅藜聯盟，並與全家超商合作新零售通路促進買氣。 |
| 16 「農舞台」銷售專區開幕記者會 | 臺南分局 | 與南仁湖企業合作，攜手 30 多位（家）青農（農社企）提供 100 多款特色商品，在國道東山服務區設立專區，並結合農村青年創藝策展及旅遊資訊等擴大宣傳。 |
| 24 「淼垚众~水保 60 巡迴展」開幕記者會（南部場） | 綜合企劃組 | 展期從 9 月 21 日至 11 月 20 日，以本局關心許多「水」、「土」及「眾人」事為主軸，透過展覽使大眾認識更認識「水土保持」重要性。 |
| 大規模崩塌災害實作演練 | 土石流防災中心 | 於臺中市和平區梨山里辦理大規模崩塌災害實作演練，引導居民瞭解災害狀況，熟悉處理流程並強化災時應變能力。 |
| 25 水保成就—甲子攝影展開展 | 綜合企劃組 | 與國立自然科學博物館合作辦理中部地區水土保持主題性大型活動，與 26 個教育推廣夥伴單位共同聯展，引動超過 2,000 人參與。並至 10 月 31 日止募集老照片，辦理水保成就—甲子攝影展。 |
| 27 水土保持成果線上發表會 | 綜合企劃組 | 現場直播，邀請全國水土保持產官學界夥伴齊聚一堂，並以總論壇方式邀請產官學界針對二大議題與談提供見解，獲得在場約 300 位來賓踴躍提問及討論。 |
| 10月 7 策展「農村 FUN 心玩」 | 農村建設組 | 於農委會農遊券記者會策展，展現農村體驗與產物特色並推出雄獅旅遊、可樂旅遊等 30 多家旅遊同業優惠方案，搶攻振興票券商機。 |
| 9 瑞穗天鶴茶「吾可挑 TEA」活動 | 花蓮分局 | 結合瑞穗農會、在地茶行、咖啡農與小農，在舞鶴村掃叭石柱舉辦，吸引 300 多位遊客來喝好茶、聽音樂，認識優質的農特產品。 |

11月

| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|---------------------------|-------|--|
| 13 辦理農遊券抽籤 | 農村建設組 | 10 月 13 日、20 日及 27 日於社創中心辦理，過程本局 FB 直播，總計發出 75 萬 3,463 張農遊券，邀請民眾至合作場域消費。 |
| 「水、土精靈小小形象代言人」徵選活動頒獎典禮 | 臺中分局 | 經線上投票及專業評選出 3 名水精靈與土精靈代言人，於豐原公老坪旱溪自然生態園區拍攝短片，呼籲珍惜水土資源。 |
| 16 「金宴活島」特色體驗活動 | 臺南分局 | 連結金門縣政府、村復會及地方青年團隊等在地單位，邀請臺灣坪林坪感覺及雲林飛雀餐桌青創團隊，在古寧頭聚落舉辦金門農村餐桌活動。 |
| 23 滴滴噠噠的奇幻歷險觀賞劇場活動 | 南投分局 | 與博幼社會福利基金會合作，於日月潭國家風景區向山遊客中心舉辦，透過捐贈發票就能看劇方式，鼓勵民眾一起做善事。 |
| 2021 農萊日月潭好康市集~振興在地農特產 | 南投分局 | 於日月潭向山行政暨遊客中心舉辦農萊市集，展售土角胖麵包、友善香蕉、水里可可等地方特色，銷售業績達 24 萬元。 |
| 2021 暖暖東春日體驗農遊市集 | 臺南分局 | 10 月 23、24 日舉辦臺日雙邊農業交流，除臺南農村社區特色產品，還有來自日本群馬縣水上町等日式攤位。 |
| 27 「2021 縱谷百選」臺東優良產物展開幕活動 | 臺東分局 | 百選商品結合策展，並導入設計美學「V Design」結合大地藝術，讓遊客體驗臺東縱谷農村之美，提升農村產業發展。 |
| 30 2021 農萊市集行銷成果會 | 南投分局 | 10 月 30~31 日於日月潭統一超商水社商場辦理，因應花火音樂節龐大人流喜好，行銷水沙連沿線的農村秘境與深度體驗。 |
| 2021 風情萬種薑麻節 | 臺中分局 | 結合浪漫臺三線農村藝術季，10 月 30、31 日在苗栗大湖薑麻園休閒園區舉辦客庄食農教育、袋薑體驗等活動。 |
| 3 110 年水保酷學校、示範基地授證儀式 | 綜合企劃組 | 邀請 122 所水保酷學校、縣市政府及相關教育夥伴齊聚一堂，辦理水保酷學校及示範基地授證儀式，並以公民咖啡館討論四大議題，精進水土保持教育。 |
| 4 110 年度防減災科普推廣與教育深耕研討會 | 花蓮分局 | 於東華大學美崙校區國際會議廳舉行，邀請花蓮縣各國中小師長及 86 位國小學生參與，學者專家分享防救災經驗並展示土石流行動觀測車等豐富內容，扎根教育。 |

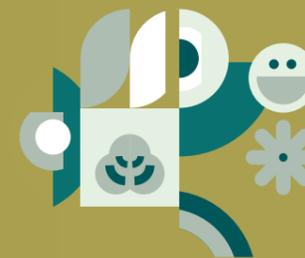
| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|------------------------------|---------|---|
| 7 2021 屏東農村生活節 | 臺南分局 | 結合客家文化發展中心，於六堆客家文化園區舉辦，隘寮、東片等 9 個社區 15 個單位夥伴參與，以秋收割禾等方式展現屏東區域亮點計畫執行成果。 |
| 9 微電影《第一杯咖啡》推廣成果暨首映會 | 南投分局 | 首部臺灣咖啡微電影《第一杯咖啡》在日本映畫專門頻道、咖啡廳播映後也將在臺灣首映，彰顯臺灣咖啡在日本的推廣成果。 |
| 11 萬物糧倉大地慶典—第三屆農青禾活動 | 花蓮分局 | 110 年主題為「縱谷旅人四季 熊愛坦迨」，藝術家大玩旅行元素創造大型裝置藝術，在稻田中走入世界名畫，飽覽縱谷美景。 |
| 12 第十一屆大專生洄游農村頒獎典禮暨青村集市活動 | 農村建設組 | 11 月 12 日至 14 日在華山 1914 文創園區辦理，吸引 2,510 人參加，展攤銷售額 36 萬 8,370 元。 |
| 優遊農村授證典禮暨媒合會 | 農村建設組 | 2021 優遊農村精選全臺 62 強於臺北華山文化創意產業園區頒證並辦理媒合會，力薦國人遊訪這些農村體驗路線。 |
| 18 土石流及大規模崩塌災害管理講習會 | 土石流防災中心 | 於文化大學推廣中心會議廳舉行，進行土石流及大規模崩塌災害防救業務現有作為及未來災害管理制度規劃等議題說明，提升災害防救人員操作能力。 |
| 20 香茶巷市集暨開幕記者會活動 | 南投分局 | 現場有鹿篙社區太鼓隊表演、手揉茶紅茶 DIY 體驗及烤大豬美食料理，邀請民眾探索產地風土滋味。 |
| 21 「森垚众~水保 60 巡迴展」落幕 | 綜合企劃組 | 本展覽 110 年 3 月 10 日至 11 月 21 日巡迴於臺北、臺中、高雄三地展出，總計展出 5 個月並完滿落幕，共計參觀 71,875 人次。 |
| 22 2021 屏東可可·臺灣巧克力節活動 | 臺南分局 | 與屏東縣政府合作推廣屏東可可，於屏東可可園區，宣告首屆臺灣巧克力節正式啟動，以 7 大主題熱鬧展開活動。 |
| 24 好柿藝起來 110 年農村社區工藝成果大會 | 農村建設組 | 聚集全臺 55 個社區，在新竹新埔柿染坊充分展現農村社區工藝成果，也與新埔周邊店家合作帶動地方發展。 |
| 27 新化大目降埤啟用典禮 | 臺南分局 | 響應「氣候變遷調適及淨零排放」策略，新化林場滯洪保水工程完工舉行新化大目降埤啟用典禮，由本局李鎮洋局長及國立中興大學薛富盛校長，在多位貴賓見證下共同揭牌。 |

12月

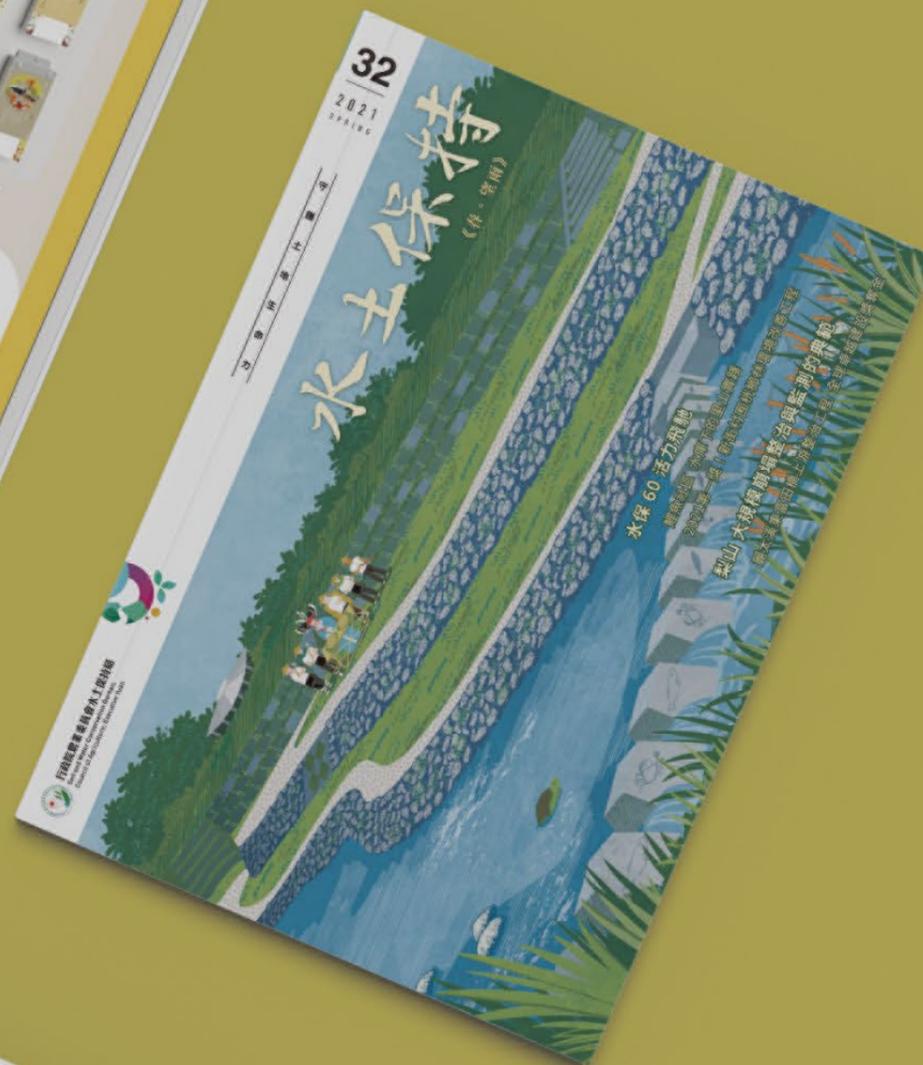
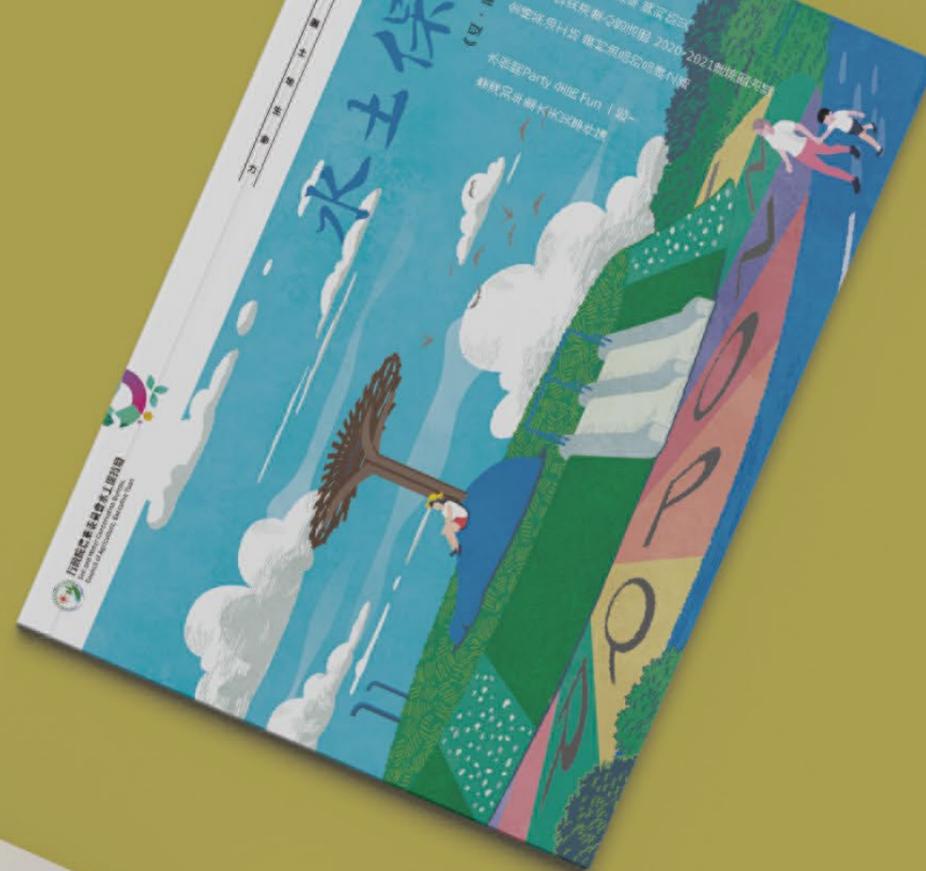
| 重要資訊及成果 | 單位 | 內容 |
|--|----------|--|
| 30 110 年坡地金育獎頒獎典禮 | 監測管理組 | 於臺北市三創生活園區舉行，公開表揚鼓勵各縣市政府積極強化坡地保育工作，臺北市政府再度拔得直轄市組頭籌，臺東縣政府蟬聯縣市組冠軍。 |
| 修正生態檢核標準作業書 | 保育治理組 | 修正生態檢核標準作業書，加強生態團隊參與程度。 |
| 4 水土保持酷學校(臺南市慈濟高級中學國民小學部)推廣示範基地揭牌儀式 | 綜合企劃組 | 該校榮獲水土保持酷學校推廣示範基地，成為臺南市在地水土保持在地推廣教育中心，未來將逐步把水土保持科普及知識擴散至鄰近學校、社區或跨縣市學校。 |
| 10 花蓮復興 Dipid 無菸部落的里山生活智慧新書發表會 | 花蓮分局 | 復興部落耆老逐漸凋零，為記錄加盟溪畔部落生活，費時一年完成里山故事，透過發表會及將新書親送長輩，傳承耆老智慧更呈現里山成果。 |
| 110 年度創新研究計畫成果發表會 | 技術研究發展小組 | 30 所學研單位發表 54 件研究成果，220 人次共同參與跨領域技術交流，提升國內水土保持技術創新與發展，後續成果將持續發表於國內外重要期刊及研討會，並專題討論線上直播分享。 |
| 12 《你知我行里山倡議》新書發表會 | 農村建設組 | 於華山文創園區舉行，透過繪本生動活潑的傳播里山倡議意涵，聯合國 IPSI 日本代表秘書處副處長柳谷牧子特別錄製影片表達肯定。 |
| 15 水保好好玩 尋找小涵授證典禮 | 臺北分局 | 110 年度總計共有 98 位師生成為認證之小涵，在典禮中由蔡金龍分局長親自頒發「我是小涵」證書給各校繪本故事屋師生代表，未來也將擔負起共同推動水保教育之任務。 |
| 21 「第二屆金牌農村競賽」頒獎典禮 | 農村建設組 | 於花漾 Hana 展演空間舉行，蔡英文總統再次親蒞頒獎，肯定金牌農村競賽的價值，並期許農村再生持續投入，提高農業競爭力 |
| 22 110 年土石流防災專員宣傳影片-「雨天的勇士」首映會 | 臺北分局 | 假家樂福宜蘭店辦理，邀請家樂福宜蘭店、宜蘭縣府及臺北分局轄內各區之土石流防災專員共襄盛舉，並與家樂福共同推出「防災商品攤車」，擺設各種防災商品，以便民眾購買並提高面對災害之警覺性。 |
| 26 獲選總統盃 2021 卓越團隊，總統親自頒獎 | 技術研究發展小組 | 本局參與 LASS 社群發起「喝好水 吃好物 有良居」公私協力專案獲選「2021 卓越團隊」，跨機關合作模式備受肯定。 |

閱讀話題——重要出版品

Chapter 5



快速變化的時代更需要慢慢讀書，11本精彩的出版品，脈絡分明敘述著關鍵水土保持議題。





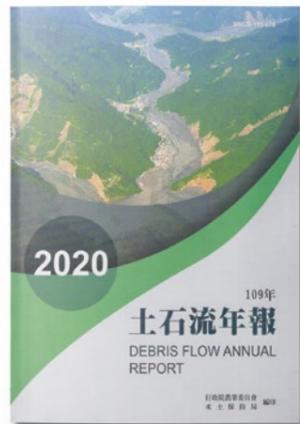
校園共創農村實踐 - 農學共創再現農村新未來

GPN : 4711000008 / ISBN/ISSN : 9789865455194
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 2 月 / 類型：電子出版品



109 年行政院農業委員會水土保持局年報

GPN : 1011000734 / ISBN/ISSN : 9789865455354
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 5 月 / 類型：圖書



109 年土石流年報

GPN : 1011000739 / ISBN/ISSN : 9789865455330
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 6 月 / 類型：圖書



水土保持相關法規彙編

GPN : 1011001313 / ISBN/ISSN : 9789865455569
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 10 月 / 類型：圖書



加塑溪畔的里山生活智慧

GPN : 1011001495
 ISBN/ISSN : 9789865455576
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局花蓮分局
 出版日期：110 年 9 月 / 類型：圖書



感謝有您 守護大地一甲子

GPN : 4711000052 / ISBN/ISSN : 9789865455927
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 11 月 / 類型：電子出版品

臺灣農村技藝采風

GPN : 4711000062 / ISBN/ISSN : 9786267100288
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 12 月 / 類型：電子出版品



搶救花果山

GPN : 1011001974 / ISBN/ISSN : 9789865455934
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局臺北分局
 出版日期：110 年 12 月 / 類型：圖書



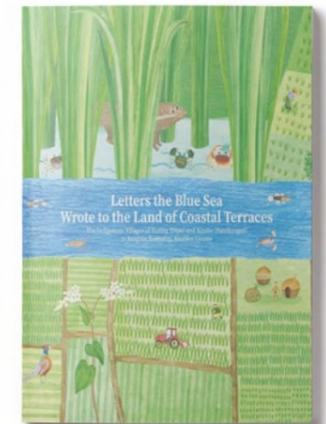
《你知我行·里山倡議》繪本中文版

GPN : 1011001799 / ISBN/ISSN : 978986545581
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 12 月 / 類型：圖書



《你知我行·里山倡議》繪本英文版

GPN : 1011001801 / ISBN/ISSN : 978986545582
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 12 月 / 類型：圖書



《你知我行·里山倡議》繪本日文版

GPN : 1011001845 / ISBN/ISSN : 9789865455859
 出版機關：行政院農業委員會水土保持局
 出版日期：110 年 12 月 / 類型：圖書



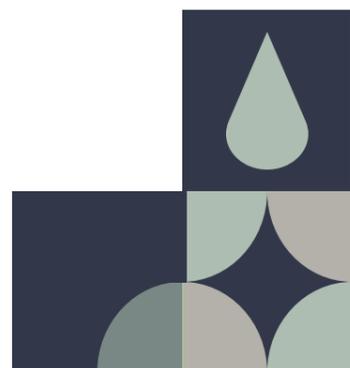
6

Chapter

附錄



一、優質效率資訊系統



| 系統名稱 (網址) | 系統摘要及具體效益 |
|---|---|
| 水土保持局全球資訊網 https://www.swcb.gov.tw | 提供民眾查詢水土保持及農村再生法規及相關資訊，並結合社群與民眾互動，符合政府網站架構及無障礙標章。110 年度網站點閱率 966,839 人次，提供民眾優質線上服務。 |
| 員工資訊入口網 https://eip.swcb.gov.tw | 提供本局各業務應用系統單一簽入及資訊整合服務，包括組織通訊錄、公告、行事曆、雲端硬碟、電子郵件、APP 市集、即時通訊及教育訓練管理等，並提供網頁版、電腦版及 APP，建構智慧辦公多元服務平台，110 年度 597,949 人次登入使用雲端服務。 |
| 辦公室自動化系統 https://oa.swcb.gov.tw | 提供個人資訊、差勤管理、主管會報、事務申請、排班輪值、業務登錄、個人補助、經費申核及業務應用等作業，110 年度線上申核 175,499 件，有效達成業務資訊化無紙化目標。 |
| 水土保持技術研究發展平台 https://tech.swcb.gov.tw | 每週技術交流專題直播，國外技術文件翻譯及導讀，並提供水土保持相關之中英日泰越多語技術詞彙查詢及本局相關技術文件與研究成果分享，以推動產官學研跨域技術整合、增進實務經驗交流及強化技術支援能力。 |

| 系統名稱 (網址) | 系統摘要及具體效益 |
|---|---|
| BigGIS_ 巨量空間資訊系統 https://gis.swcb.gov.tw | BigGIS 整合開源衛星、商用衛星、航空照片與 53 萬公頃 UAV 正射影像，發布本局與各單位核心圖資，收錄高達 130TB 之影像與向量空間圖資，以導引式一鍵化設計線上分析功能，降低 GIS 使用門檻，輔助水保業務、災害事件、歷史變遷、地貌描述、科學研究、環境評估等應用，藉由 API 與第三方社群註冊，提供其他單位與民眾線上立即使用，達成政府資源開放共享之目標。 |
| 歷史影像平台 https://photo.swcb.gov.tw | 整合地圖、時間軸及影像管理的技術，使每張照片均具備影像、時間、空間及故事等四個重要元素，透過政府與民間提供影像記錄這片土地，目前已募集超過 5.8 萬張歷史影像，功能及成效深受各界肯定。 |
| 電子圖書管理中心 https://elibrary.swcb.gov.tw | 透過與本局委辦計畫作業管理系統串聯，控管委辦計畫各階段成果之報告書、簡報、影音檔、工程圖檔、活動照片、海報摺頁、數值資料及地理資料等原始檔案，將委辦及研究計畫之多元成果有效收存。 |
| 資料平台 https://data.swcb.gov.tw | 整合本局多元異質資料，包括開放資料、向量資料、影像資料、數值資料以及 API 服務等，做為本局各項資料對內及對外資料流通供應之單一窗口。 |
| 行動水保服務網 https://serv.swcb.gov.tw | 整合土石流潛勢溪流地號查詢、山坡地範圍、特定水土保持區、查定分類、降雨沖蝕及土壤沖蝕指數查詢等業務，提供民眾快速查詢及佐證文件，降低公文往返時間及人力，110 年查詢筆數逾 20.7 萬筆。 |
| 委辦計畫作業管理系統 https://plan.swcb.gov.tw | 提供本局暨所屬分局同仁提報計畫之便利與統一性，並管理歷年委辦計畫資料，持續提供各相關採購範本等規範書表，以利同仁簽辦作業，提升行政效率及即時提供主管掌握辦理進度。截至 110 年度計有 172 個系統範本及系統內提報案件與委辦案件共計 5,655 件。 |
| 公務預算管理系統 https://project.swcb.gov.tw | 提供整合性的公務計畫線上研提、審查及核銷 e 化作業，並提供計畫查詢與產製決策分析統計資訊、介接及整合相關公務預算資料，即時掌握計畫執行成果及經費運用資訊，落實 e 化控管提升整體行政效率。110 年新增農地水土保持處理與維護案件模組化開發及歷年資料回溯。 |
| 行動化資訊管理平台 https://mip.swcb.gov.tw | 此平台包含 3 部分，其中全方位情報蒐集系統，110 年自動搜尋整合報紙、雜誌、原生網站、部落格及 FB 社群等與本局相關資訊計 145,238 則，即時掌握資訊。新聞稿發布管理系統負責新聞稿編輯發布及管理，110 年計發布 187 則，媒體露出 1,754 則，另簡訊發送管理平台計發送服務 131,598 則。 |
| 水保酷學堂 https://learning.swcb.gov.tw | 盤點歷年各單位教育資源，包含教材教案、圖書繪本、海報摺頁、影音及遊戲等，提供教師教學運用及一般民眾獲知水土保持及防災知識之分享平台。目前網站提供超過 1,200 筆教育資源，近 6.2 萬人次下載運用推廣。 |
| 工程管考系統 https://mis.swcb.gov.tw | 提供自 90 年以來數萬件工程資訊，有效管理工程生命週期各階段資料，並透過資料庫整合技術，完善計畫經費、工程進度及工程履歷管理之三大目標，提供計畫管控及後續工程規劃、構造物調查等作業參考。 |

| 系統名稱 (網址) | 系統摘要及具體效益 |
|---|---|
| 治山防災集思網 https://d32015.swcb.gov.tw | 管理歷年集水區整體調查、土砂收支數值、河川界點、構造物等資料，同時介接颱風災後復建工程經費審議及執行資訊系統等，查詢、管理及展示集水區相關資訊；並橫向整合各單位之資料庫及應用，建立資訊共享平台。 |
| 農村再生歷程整合發展平台 https://ep.swcb.gov.tw | 紀錄農村社區推動農村再生之過程及相關補助投注資源，提供全國農村社區、輔導團隊、縣市政府與本局間良好溝通平台，並可針對培根及增能各階段人才培訓作業，進行資訊管理伴流程電子化服務，協助本局及全國社區計畫提報、管理及推動等。除持續友善線上提報功能，減少紙張浪費，縮短行政流程，並彙集農村再生軟硬體成果，有效呈現農村發展。 |
| 農村再生執行及管理系統 https://rms.swcb.gov.tw | 系統自 103 年營運，使用對象涵蓋農再工程及部分軟體案件各級使用人員，系統內包含農村社區建設及軟體等案件之管理。增加工程案件管考準確度，同時產製多樣報表，達到有效管控工程全生命週期，強化友善使用，大幅降低局內同仁作業負擔。 |
| 農村風情網 https://rural.swcb.gov.tw | 為整合及推廣全國農村社區相關資訊，展現本局推動農村再生之執行成果，特於 110 年度進行網站改版建置，以領航人物、典藏技藝、頂真農村、在地嚴選、亮點農建等五大主題呈現本局各計畫推動成果，讓民眾能夠認識、體驗、喜愛農村多元魅力。 |
| 農社企暨農村好物網 https://rse.swcb.gov.tw | 揭露農村社區企業經營輔導計畫及農村好物相關訊息，包括法令規定、報名資訊等，做為計畫統一對外廣宣窗口，並提供線上申請、後台查詢功能，便利本局掌握歷年申請、審核與輔導。 |
| 山坡地調查資訊系統 https://slopsso.swcb.gov.tw/ss-server/ | 提供本局及所屬各分局、各直轄市及縣(市)政府、各鄉(鎮、區)公所等機關使用，協助「山坡地範圍劃定及檢討變更」、「可利用限度查定分類」、「山坡地超限利用地造林撫育」等業務之推動，並保存歷年資料，可有效提升執行成效。 |
| 水土保持相關法規解釋函檢索系統 https://swdl.swcb.gov.tw | 為歷年水土保持法相關法規解釋函資訊化查詢系統，累計至 110 年度收納通案性解釋函 439 篇、公告 39 篇、解釋令 33 篇、管理會議資料 70 份及個案性解釋函 711 篇，總搜尋人次達 112 萬人次，節省行政往返時間達 90% 以上。 |
| 山坡地管理資訊系統 https://smis.swcb.gov.tw | 提供水土保持計畫管理、查報取締管理、衛星影像變異點查證作業管理、超限利用土地管理及水土保持設施調查管理，服務對象包含本局、縣市政府、公所及受託監督管理之中央部會。累計至 110 年度管理案件達 36.7 萬件，110 年度上線 7 萬 2 千餘人次，有效提升山坡地管理效率。 |

| 系統名稱 (網址) | 系統摘要及具體效益 |
|--|--|
| 特定水土保持區劃定歷程查詢系統 https://dswca.swcb.gov.tw | 提供特定水土保持區劃定、廢止、長期水土保持計畫及通盤檢討等相關資料，協助特定水土保持區之管理機關推動業務及進度控管等。 |
| 土石流防災資訊網 https://246.swcb.gov.tw | 提供社會大眾土石流及大規模崩塌警戒發布、疏散避難、防災宣導演練、自主防災社區等土石流相關訊息、歷年土石流防災宣導自主防災社區，疏散避難成功案例，並持續擴充重大坡地災害事件相關調查資料。 |
| 土石流防災應變系統 https://fema.swcb.gov.tw | 提供土石流情資、分析研判與警戒發布，通知全國各縣市地方政府等相關防救災人員相關訊息，並整合 LINE 通知防災專員及自主防災社區成員協助回報各地現場訊息。即時氣象雨量展示提供承辦人員掌握各地氣象雨量資訊、以達提前疏散避難與警戒發布。 |
| 土石流防災整備管理系統 https://dfdpm.swcb.gov.tw | 提供地方政府統一與即時的整備作業管理環境，建置全國最新的土石流及大規模崩塌影響範圍保全對象清冊、避難處所位置、避難疏散人力配置與疏散避難計畫等防災整備資訊，並保存歷年防災整備重要資料，係完整的土石流防災整備資訊管理平臺。 |
| 公文線上簽核管理系統 http://doms.swcb.gov.tw | 提供公文製作、簽核、掃描夾帶附件及流程管控等公文線上簽辦及管理作業。運用公文線上簽核公文及附件發送檢核提示及推播提醒機制，歸檔檔案採數位化，方便檔案調閱，提供完整稽催功能及各項報表，有效提升公文處理效率及節能減碳效益。 |
| 國有公用財產管理系統 | 財產及非消耗品、軟體相關資料建檔管理、報表製作。便利財產及軟體管理人員資料維護及彙整，提高工作效率。 |
| 薪資管理系統 | 提供薪資、旅費等資料建檔造冊核發、所得稅資料彙整，以便出納管理人員資料維護及所得稅申報作業，提高工作效率、資料正確無誤。 |
| 出納管理系統 | 本局各項專戶編製收支傳票及記帳、開製支票及製發差額解釋表。操作簡便、迅速確實，提高工作效率。 |

二、行動應用軟體服務 APP

外部服務

農遊券



提供消費者及農遊券合作業者使用農遊券、帳務核銷及查詢相關活動及店家資訊等功能



農村建設組



內部業務應用

水土保持局 EIP



整合各業務系統資訊，提供各項智慧雲端服務。



技術研究發展小組



治山防災外業系統



提供基本量測工具、線上圖資套疊、外業勘查表單與拍照、GPS 定位與現地位置之地理資訊分析等功能。



保育治理組



農村再生歷程網行動版



提供農村再生相關即時動態查詢服務，輔助本局主管同仁查詢社區與相關案件統計資訊。



農村建設組

行動化農村再生執行計畫實勘紀錄平台



提供地籍與社區範圍圖資套疊、GPS 定位、外業案件勘查紀錄與拍照、勘查人員簽名等功能。



農村建設組

山坡地外業現勘平板系統



提供查定人員外業現勘基本圖資套疊、GPS 定位、查定結果、坡度等輔助功能。



監測管理組



三、互動式臉書服務 (Facebook)

農村好讚 — 101 年成立

提供民眾土石流防災資訊、水土保持相關知識、分享青年學子走入農村與生態、環境知識之資訊平臺。



農村建設組

水土保持局 - 永續水土保育 — 106 年成立

提供民眾土石流防災資訊、水土保持相關知識、分享青年學子走入農村與生態、資訊平臺。



綜合企劃組

書上沒說的水保 — 105 年成立

進行政策推廣、業務成果分享、與民眾互動等。



臺北分局

行政院農業委員會水土保持局臺中分局 — 105 年成立

進行政策推廣、業務成果分享、與民眾互動等。



臺中分局

農村小童 — 97 年成立

以農村小童做為南投分局形象識別，透過小童的足跡將農村社區在地產業、文化及水土保持防災資訊分享至社群平台並與民眾互動。



南投分局

行政院農業委員會水土保持局臺南分局 — 104 年成立

進行政策推廣、業務成果分享、與民眾互動等。



臺南分局

臺東樂山水 — 105 年成立

進行政策推廣、業務成果分享、與民眾互動等。



臺東分局

花蓮空汨瀾夢水土保持局花蓮分局 — 105 年成立

進行政策推廣、業務成果分享、與民眾互動等。



花蓮分局

四、國際交流活動

臺日砂防交流視訊會議

2月19日、8月25日

本局邀請日本共同召開「臺日砂防交流視訊會議」，臺日雙方共進行4篇簡報，包括：2022 Interpraevent 國際研討會、紀伊山脈之深層崩塌機制及風險評估、復興區光華崩場地治理及監測歷程、令和3年7月靜岡縣熱海市發生之土石流災害速報等，臺日雙方未來將持續針對砂防相關議題進行經驗分享及交流合作。

主要參與人員 | 李鎮洋局長、王晉倫副局長、陳重光主任秘書、尹孝元執行秘書 | 主要活動地點 | 本局第1會議室

與越南地質與礦產資源研究所推動土石流觀測站建站計畫工作會議

7月15日

本局已於2019年與越南於老街省沙壩區合作建置土石流觀測示範站，雙方於7月15日持續就土石流觀測站維護等議題進行線上視訊交流，並提出將此合作模式拓展至其他區域之建議與討論，對推動兩國間的實質國際合作有相當大的助益。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 視訊會議

參加開放地理空間協會亞洲論壇視訊會議

9月17日

本局參與開放地理空間協會 (Open Geospatial Consortium, OGC) 亞洲論壇 (Asia Forum) 視訊會議並進行成果發表，透過參與會議以吸取先進國家之智慧監測系統及相關環境監控等經驗及技術，強化本局未來參與國際組織動能及推動標準制度作業。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 視訊會議

本局與菲律賓火山地震局推動雙邊技術交流工作會議

10月22日、10月29日

本局與菲律賓科技部火山地震局辦理推動雙邊技術交流及簽署合作協議事宜，分別於10月22日與菲方窗口 Dr. Arturo S. Daag 召開視訊工作會議，10月29日與菲國科技部次長 Dr. Renato U. Solidum, Jr. 確認後續簽署合作協議相關推動工作。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 視訊會議

臺灣咖啡飄香記者會

11月9日

成功媒合臺灣13家咖啡莊園之咖啡豆上架全日本40間咖啡廳，及上映臺灣首部咖啡電影《第一杯咖啡》。共約18則媒體報導，內容多集中在「臺灣精品咖啡豆成功上架全日本40間咖啡廳」、「臺灣精品咖啡飄香日本」、「日本40間咖啡廳搶買臺灣精品豆」等話題上。

主要參與人員 | 陳榮俊分局長、郭瑞民副分局長、陳存凱秘書、彭心燕課長、吳博軒工程師 | 主要活動地點 | 臺北松菸誠品電影院

美國西維吉尼亞大學及美國土木工程學會工程研討年會

11月18日

美國西維吉尼亞大學楊宏志教授邀請本局國際合作小組尹孝元執行秘書介紹臺灣土石流防災經驗，演講內容提及防災專員、防災社區、土石流及大規模崩塌監測預警、警戒值訂定及發布作業、應變期間疏散作業、防災教育與宣導、以及國際合作等執行內容及成果，相關內容獲得廣大迴響與討論。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 視訊會議

第7屆臺泰農業合作會議 - 崩塌與地表沖蝕防治第三階段計畫

11月25日

農委會國際處林家榮處長及泰國農業部國際農業事務局 Ms. Vanida Khumnirdpetch 局長共同主持，於防檢局1001會議室以視訊方式召開「第7屆臺泰農業合作會議-期中會議」，本局由尹孝元執行秘書代表出席，林奕嘉組員陪同，雙方達成「崩塌與地表沖蝕防治第三階段計畫」合作共識，未來將持續協助泰方於泰國北部地區協助建置水土保持戶外教室示範區。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 農委會1011會議室

里山新書發表會

12月12日

本局假華山1914文化創意產業園區辦理《你知我行·里山倡議》新書發表，一套以臺灣農村為主角實現自然與人類社會共好的繪本正式亮相，以插圖及精簡文字來呈現，同時出版中、英、日版本，介紹臺灣這些以「里山倡議」的精神轉變農村的成功案例。

主要參與人員 | 李鎮洋局長、林長立副局長、陳玲岑組長、莊皓雲科長、劉力嘉正工程司、陳明政工程員 | 主要活動地點 | 華山1914文化創意產業園區

金牌農村競賽

12月21日

本局辦理「第二屆金牌農村競賽」頒獎典禮，蔡英文總統再度親蒞頒獎，更顯肯定金牌農村競賽的價值。德國在台協會處長許佑格博士 (Dr. Jörg Polster) 亦親臨現場出席與會致詞，期待疫情過後，更強化臺德兩國農村互訪意願和具體交流成果。

主要參與人員 | 李鎮洋局長、陳玲岑組長、陳明賢副組長、莊皓雲科長、劉力嘉正工程司、陳明政工程員、鄭至涵工程員、賴翠媛約聘僱人員 | 主要活動地點 | 臺北花漾 Hana 展演空間

逢甲大學建設學院智慧城市相關學程國際學生參訪華山土石流教學園區

12月25日

本局帶領逢甲大學建設學院智慧城市相關學程學生與美國、越南、厄瓜多、印尼、香港等國際學生至華山土石流教學園區進行參訪交流，瞭解當地在經歷921地震、納莉颱風後，由土石流重災區轉化為自主防災社區、土石流教育園區並且重振農村地區產業歷程。

主要參與人員 | 尹孝元執行秘書、林奕嘉組員 | 主要活動地點 | 華山土石流教學園區

110年行政院農業委員會水土保持局年報

編著者：行政院農業委員會水土保持局

發行人：李鎮洋

發行所：行政院農業委員會水土保持局

召集人：林長立

編輯委員：陳重光、徐森彥、陳振宇、鐘啟榮、簡俊發、高伯宗、陳玲岑、
黃振全、尹孝元、謝孟荃、鄭麗芬、梁景寬、游麗騰、莊志傳、
洪繼懋、李正鈞、郭瑞民、祝瑞敏、林國財、宋文彬

核稿人員：王志雄、白朝金、江怡樺、吳玉華、周玉奇、林仕修、林志賢、
洪政義、姜燁秀、張錦家、郭炳榮、陳明賢、黃玲娟、黃國鋒、
廖慧君、劉詩蓉（依筆劃順序）

工作小組：石明隴、吳蕙雯、林侑輝、林奕嘉、范致均、徐毓英、莊凱仲、
陳昱霖、童偉安、黃馳寓、葉峻維、詹珍櫻、蔡昀伶、鄭惠如、
鄭燕儒、謝忠良、簡品嫻（依筆劃順序）

企劃製作：卡萊多創意有限公司

總策劃：簡劭瑜

執行編輯：劉曉甄

美術設計：森林國際設計

地址：(54044) 南投縣南投市中興新村光華路6號

電話：(049) 239-4300

傳真：(049) 239-4303

網址：<https://www.swcb.gov.tw>

出版年月：中華民國111年5月

版次：初版

定價：NT\$ 300 元

GPN：1011100685

ISBN：978-626-7100-78-3





行政院農業委員會水土保持局
Soil and Water Conservation Bureau,
Council of Agriculture, Executive Yuan