

## 農業產銷班經營管理診斷輔導

林勇信

本年度選定高雄縣美濃鎮果樹產銷班第六班為輔導點，透過班員訪談、討論互動及收集相關產銷資訊後，今年輔導重點為建立「月光山」品牌、包裝作業流程省工化及班場所動線規劃。

輔導成果如下 1. 參加省農會辦理之臺灣地區「水果實施共同選別統一計價」之評比，成績由 91 年的 59 名，躍昇為全國第一名 2. 參加高雄縣產銷班年度考評成績為 91 分 3. 採用半自動打包機，減少打包作業時間約 50%(以 4 人打包 100 箱計算)，改用吉園圃標章半自動黏貼器，縮短作業時間約 80%。4. 規劃班場所之分級作業區、進貨區、出貨區及資材區，並導入 5S 管理手法，改善分級區之環境與包裝資材之堆放減少污染。5 有關推動「月光山」品牌木瓜之工作，陸續辦理相關教育訓練與講習，但由於下半年連續遭受兩次颱風侵襲，以致品質及供貨量大受影響，無法如期於今年度推出，但目前相關作業均已就緒，預計 93 年將順利推出「月光山」品牌木瓜。