

種樹達人—賴倍元先生

文/圖 張賜福 ■ 林務局東勢林區管理處鞍馬山工作站主任(通訊作者)
王冠榮 ■ 林務局東勢林區管理處鞍馬山工作站



在報章媒體多次大幅報導下，心怡已久的種樹達人—賴桑在我多方的打探下邀約前往他的林場參觀，以下是參訪時摘錄賴桑的種樹心得及人生觀，將可作為政府推廣植樹造林「森情大使」不二人選。

曾經囊括台中工業區九成運輸生意，大銘貨運公司董事長賴倍元先生，從31歲起買下人生第一塊山坡地後，種樹成癮27年，至今已種植數個山頭，超過27萬多棵樹，未來仍會繼續種下去。

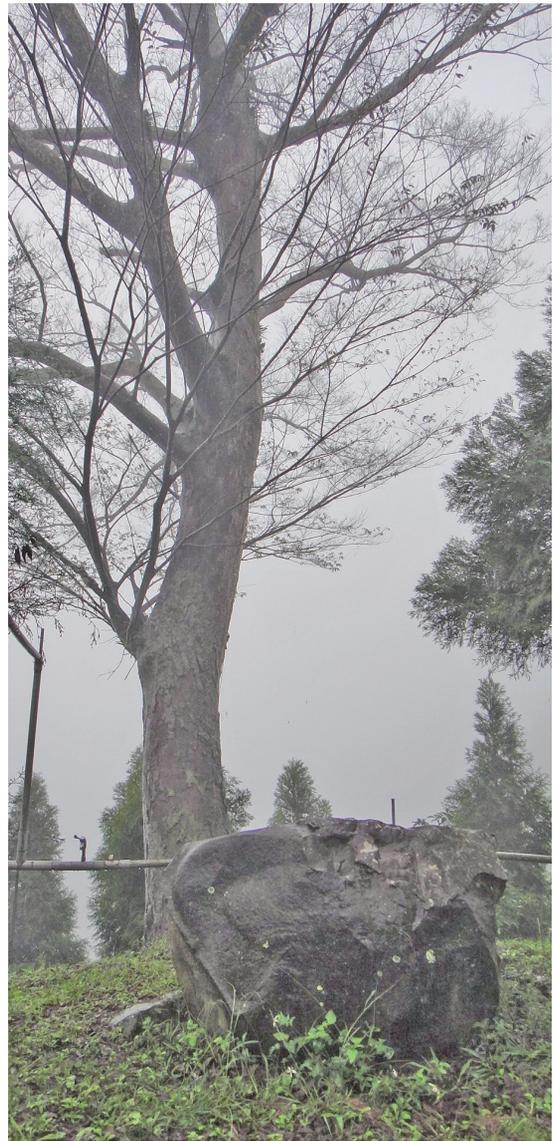
「什麼行業可以天天漲停板、日日有希望、免給薪水、免退休金、免繳稅金、免吃飯、不會罷工、不會抗爭、不會跳槽、不需繳納勞保、不用資遣費？」頭戴牛仔帽的賴桑笑著說：「那只有種樹，其他行業都是消耗過去

的資源，只有種樹可以投資未來，並且彌補過去的消耗。」他又說：「人不一定信宗教，但一定要有信仰，我的信仰就是種樹。」種樹成為賴桑一生的信仰，他以企業家的理念堅持種樹的有形及無形的效益，尤其用通俗的庶民語言，將樹與人的關係用感性的口吻種進許多人的心中。

賴桑在年輕時即對山林嚮往，一有空就往山區尋找理想的境外之地，在偶然的機緣下，買下友人一塊果園，一頭栽進種樹的領域。雖然一開始並沒有保林的概念，曾經考慮過在林地上經營農業，但看到一次又一次台灣的山林因為道路的興建、山坡地的開墾、農藥肥料過度施用……等不當的行為，造成自然與社會的許多傷害，於是興起「種樹還給自然」的念

頭，全心全意投入種樹。賴桑說：「一個人一年製造的二氧化碳達7.5噸，在世短暫數十年，百年以後要清清白白，不可舉債地球。」在全球還沒減碳固碳的潮流風行前，賴桑已經開始種樹進行地球碳吸存的偉大工程。賴桑述說種樹至今27年，歷經許多挫折，尤其是一開始家人不認同，花了大筆金錢購買民間果園，卻將果樹砍掉改種牛樟、台灣肖楠、台灣五葉松、台灣檫，每天一早帶著3名工人上山，在陡峭的山坡地上整理山地、架設水管、鋪道路、種植苗木，到了天黑才回家，初期家人對於他的行為非常不諒解，但賴桑不辯解、不反抗，依舊拿著鋤頭默默上山忍受責難。他說：「新的工作、新的事務，一百個人反對，你就大成功，一百個人要給你贊成，那個就大失敗。」、「眾人跟你說可以，就代表不夠特殊，我就是要走出一條不同的路，要給人家說沒有用100%，刺激才有100%，有人就是刺激不大，才會做不大。」就是這種越挫越勇的精神支持賴桑種樹的動力。隨著時間，樹木長高、野生動物林間棲息及社會潮流的改變，家人的態度也從當初的反對變為支持，並且參與。「兒女私情是小愛，和大自然及地球對談，才是大事」賴桑灑脫地說著。賴桑的兒子也談到他從父親種樹的成果中體會到大自然可以美化人心，種樹可以帶給人無窮的希望與感動，也體會到父親不是拋家棄子，而是帶領著全家人，甚至大眾種樹。

種樹的過程中，因為土地的購置、工人薪水、器材購買需要付出大量的金錢，雖然林務局有造林獎勵金，但是賴桑堅持自己的信仰自己培育苗木，不申請政府補助，因此賴桑將原



賴倍元最喜歡的一隅(老樟木與大石)

本擁有的不動產、股票、黃金都換成現金買地，「拿黃金換爛地，再用爛地種出高級樹，成為黃金。」、「能賣的都賣了，只為了種樹。」賴桑笑著說，5年前甚至積蓄已經用盡，為了能繼續實現理想，賴桑在林下混植咖啡，在網路上販售咖啡，以籌措種樹的經費，後來

更在台中市成立「雲道咖啡」，以「你喝咖啡，我種樹」理念擴展延續，從微薄的收入中種下更多林木。

有關林地種植咖啡之適宜性問題，仍待科學進一步的研究支持，但賴桑已將種樹的理念成功傳遞社會各個階層、各個角落，許多企業大老闆在參觀賴桑林場後，受其感動而效法「種樹補償地球」行動，包括電板「和準企業」董事長賴水河、沖床「碩頂公司」董事長黃學信、房仲「住商不動產」董事長吳耀焜等。「影響無限，越多越好，來一個種一個，來十個就種十個到內心去，回去可以影響更多人。」賴桑說：「有了一億財產，後面的就只是數字，只有把這些錢用在公益，後面的數字才會有意義。」這是多麼有智慧鼓動人心的行動呀！

對於林場的未來經營，賴桑堅持「不砍伐、不買賣、不留給子孫」，未來更要成立「賴倍元文教基金會」，讓種樹的理念散播，給予全人類，在離開後依舊可以繼續造福眾生。

現在賴桑的林地上都是他親手種植培養出來的林木。賴桑喜歡從林場高處往下眺望，猶如站在「閱兵台」校閱百萬雄兵，把幾十年來的成果一一檢閱，從這個山頭到那個山頭綿延不絕，27萬棵樹木整整齊齊排列著，每一棵都精神抖擻，奮發向上地生長，過去是童山濯濯的山頭，如今早已綠意青蔥，身為「總司令」的他，心中的喜悅成就豈是外人可以掠奪呢？

賴桑的林場，較陡峭的山坡地，有時甚至達40、50度，賴桑利用生態工法，將原本棄置的木材建構擋土牆，並且於上方種植本土樹

種，讓樹木的根系固定土壤。在喬木鬱閉後，在林下栽植耐陰作物，如咖啡，達到複層林造林，使該地有著特定的微氣候及林相。造林之後的撫育，賴桑堅持不施肥、不施用農藥，只進行補植以及刈草、除蔓，不但保有林地原本的微生物族群，也增加林木的存活率，成為能量及物質循環的基石，並且增加生態及生物多樣性，讓原本是果園的山坡地回復成綠意盎然且蟲鳥棲息的森林，一個有自我修復能力及適應能力的生態系，提供碳吸存、水土保持、生物棲息地、提供森林副產物、水源涵養、淨化空氣、社會教育的功能。

從賴桑的林場經營方式，我們看到了學校書本內的實作，例如林分的密度在一開始栽種時不需要太大，應留下每個林木的樹冠可以延伸的間距，使每株苗木有足夠的空間及陽光可以生長，直到上層喬木至鬱閉，因有足夠的大樹冠可以遮蔽後，在中層或下層再栽植耐陰性的樹種，把森林孔隙填滿，也能促進上層林木的天然修枝及向上生長，並且使林分中風倒的機率下降，地被受到林木的大量覆蓋，減少極端溫度的發生及水分的侵蝕，微氣候的形成及安定的土壤有利於土壤微生物族群的建立及交互作用，經由礦質化及生物固定作用促進養分循環，提高環境多樣化。

台灣的林地中私有或承租林地，大部分都與賴桑經營森林的方式、理念大大不同，原因就在於利用者希望能從林地上獲取經濟上短期的最大收益，例如種植蔬果、高冷蔬菜、經營民宿等，但往往經營的方式錯誤導致林地最基本的保安效用喪失，賴桑現階段購地植樹還自然的作法，都是友善利用森林環境的有效明

證。賴桑常說：「在我回去之前，我要留下50萬棵活的森林大軍。」有哪一個人有這樣的胸懷斗膽說出這樣的大話？有哪一個人說到做

到？而現在仍然捲起袖子持續不斷。賴桑教給我們台灣每一位人民，樹給了我的過去、現在、和未來，但是我們要如何回報它？

