

傳承、轉型、創新-改制25週年機關誌

鍾國雄¹

摘要

本場前身為蠶業改良場，可溯自日據時代，成立於民國前2年，原為臺灣總督府桑苗養成所，具有百年以上的歷史。其間為因應社會環境變遷及業務發展之需求，歷經多次機關變革改制、改隸等，仍保有最初的蠶桑研究與推廣，且陸續增加蜂業、生物防治及地區農業等業務，研究推廣領域，也與時俱進、適時調整，累積豐沛的研發能量與亮麗的研發成果。

本場自民國86年改制至今已25年，期間歷經921地震、加入WTO、氣候變遷、少子化、高齡化、SARS疫情、新冠肺炎(COVID-19)等，或多或少對農業都帶來不少衝擊與挑戰。基於使命感，實有必要對這段發展歷程加以回顧，審視是否達到當初改制時的組織定位與任務目標，以及面對這些衝擊與挑戰，是否有足夠的應變能力，其意義相當重大且深遠。

本次出版之機關誌謹就沿革、組織職掌及職能異動狀況、經費及人力、歷任場長簡歷及事蹟、辦公廳舍興建及整建、主要業務與成果、未來展望及附錄等，共計8篇、25章，詳實記載25年來的發展軌跡，供各界參考。

關鍵字：苗栗區農業改良場、機關誌、農業、蠶業、蜂業、生物防治

¹ 行政院農業委員會苗栗區農業改良場。苗栗縣。臺灣。

沿革

本場前身始自日據時期臺灣總督府桑苗養成所，創立於民國前 2 年，原址設於大加蚋堡頂內埔，即現今臺北市大安區(公館)「民族實驗中學」校區內。臺灣由於氣候溫和，野桑繁茂，日據時期，由總督府技師岡田真一郎，在臺北試行養蠶成功，繼作全島性推廣，成效良好，民國 2 年改組為總督府殖產局養蠶所。

民國 34 年臺灣光復後，接收養蠶所，併入臺灣省行政長官公署農林處，並陸續接收省內原蠶業機構。民國 35 年 5 月改名為蠶業改良場，仍屬行政長官公署農林處。民國 36 年 5 月臺灣省政府改制，乃改稱為臺灣省政府農林處蠶業改良場。民國 36 年 11 月，農林處改為農林廳，場名隨之改為臺灣政府農林廳蠶業改良場，場址仍設於臺北市公館。

因應蠶區轉移及臺北地區都市發展，將附設桑園售予國立師範大學，原公館場址則售予臺北市政府作民族實驗中學建校用地，於民國 66 年 5 月 16 日遷往苗栗縣公館鄉現址，繼續為提升蠶種繁殖技術、改良桑種栽植技術及蠶業經營企業化努力。

民國 78 年 1 月，將蠶業改良場改制為蠶蜂業改良場，增加蜜蜂研究與推廣業務，並積極從事蠶桑作改良，蜜蜂生產改良，蠶桑樹保護，蠶桑蜂產品加工，蠶蜂品種級產品監檢，與蠶蜂推廣工作。後經臺灣省政府多次評估、研討修訂，於民國 86 年 5 月 23 日核定改制為臺灣省政府農林廳苗栗區農業改良場，民國 88 年 7 月配合臺灣省政府功能業務與組織調整，改隸行政院農業委員會。業務面，除了延續全國性之蠶業、蜂業試驗研究及推廣工作，再增加苗栗區域性之農作物品種改良、栽培技術、植物保護、土壤肥料、農業機械、農業推廣、農民教育…等各項服務工作。

組織職掌及職能異動狀況

依據「行政院農業委員會各區農業改良場組織準則」，行政院農業委員會為辦理區域性農業試驗應用及推廣業務，特設各區農業改良場，為四級機構，並受本會指揮監督。

本場業務單位包括作物改良課、作物環境課、蠶蜂課、農業推廣課及生物防治分場，另設有南投蜂場及嘉義蜂場。行政單位設秘書室、人事室及主計室，負責行政支援工作編制員額職員 42 人，技工、工友及駕駛 43 人，共計 85 人。

經費及人力

經費部分包括公務預算及委辦經費，公務預算係本場處理一般公務或特定工作所需之試驗研究或辦理法定職掌之相關業務，依預算法編列之預算及執行，民國 86~110 年本場公務預算平均決算數為 146,767 千元。

委辦經費係受其他機關委託或補助，執行相關農業政策宣導、技術推廣及輔導服務農民任務的費用，民國 86~110 年本場執行代辦（或補助）計畫之平均決算數為 13,382 千元。

本場改制後首任場長為林俊彥場長，後續由林信山、盧煌勝、侯鳳舞及呂秀英場長帶領團隊，文中除臚列歷任首長外，亦將各單位之歷任主管、現職人員職掌及本場暨同仁歷年來獲獎的獎項列出供參考。

歷任場長簡歷及事蹟

此篇章係將改制後 5 位歷任場長的任職期間、學歷、經歷及事蹟做概要式的整理，其中事蹟部分，並區分出試驗研究推廣及行政措施兩個面向。

辦公廳舍興建及整建

本場採購案每年平均約 50 件，均依據政府採購法相關規定，公告金額以上採公開招標或限制性招標，公告金額以下採公開取得廠商書面報價或企劃書，未達小額則逕洽廠商取得報價。本篇僅列出單一標案超過 1,000 千元之興建工程及整建工程供參考。

主要業務與成果

一、蠶業

自民國 86 年改制為區域改良場後，除承襲本場前身蠶業改良場超過百年悠久蠶桑研究與品種改良業務，蠶業研究推廣使命更從優良蠶桑品種提供及改良逐漸轉而投入蠶業生技研發，以帶領產業轉型，內容從桑、蠶及蠶桑業輔導等面向闡述研發成果。

二、蜂業

蜜蜂是重要的授粉昆蟲，對農業生產的助益更是高達新臺幣 200 ~ 300 億。此外，臺灣蜂產業近年來蓬勃發展，至民國 110 年專業蜂農登錄人數已超過 1,100 人，飼養蜂群數近 20 萬群，蜂產業產值接近新臺幣 40 億。臺灣蜂產業主要飼養西方蜜蜂 (*Apis mellifera*)，蜂蜜與蜂王漿是主要產品，內容從蜜蜂、蜜粉源植物、蜂產品及蜂產業推廣與輔導等加以說明。

三、生物防治

生物防治分場原為天敵繁殖工作站，民國 91 年自天敵繁殖工作站提昇為天敵繁殖分場，民國 95 年更名為生物防治分場，重點在於研究及開發天敵種原、天敵保育、量產技術、釋放技術、效益評估及推廣落實田間應用，包含草蛉、黃斑粗喙椿象、小黑花椿象、瓢蟲、捕植蟻、螳螂及寄生蜂等天敵昆蟲與原生植物資源調查等。民國 104 年後除原有天敵昆蟲研究，亦致力於有益微生物之研發、草莓育種及栽培管理技術。因此，內容包括天敵昆蟲、微生物、生物防治分場園區及國際交流等，均有詳細的介紹。

四、地區及特色作物

本場改制為區域農業改良場後，最大的區別在於新增農作物研究與推廣，並以苗栗縣為輔導轄區，在作物研發項目及進程取決於二個因素，第一項為研究人力的專長轉換，第二項為苗栗轄區主要作物或特色作物。在改制初期，農作物改良主要研究人員主要來自既有人力轉換跑道，由蠶桑研究專才轉為投入農作物研究，而後再逐漸增補農藝或園藝研究背景的研究人員。苗栗轄區農地環境有約 50% 坡地農園，以柑橘、水梨、柿、李及葡萄等果樹為大宗，另有 50% 平地農田，主要為種植水稻，以及少部分的雜糧。轄區的特色作物則包括草莓、紅棗、桑椹、李、杭菊及葉用枸杞等。因此，自主研發的項目以苗栗特色作物為主，另一方面則是配合不同階段政策進行作物研發及輔導。本章內容包括水稻、雜糧、果樹、蔬菜、花卉、藥用及特用作物、農業生態服務體系及農產加值打樣中心等共 9 節，分別說明改制以來的研發成果。

五、環境安全

作物環境係以守護農業環境安全為己任，於民國 87 年成立包含 3 個研究室：(1) 土壤肥料研究室：負責苗栗縣土壤肥力檢測、作物需肥診斷、合理化施肥推廣、作物施肥

基準之規劃與執行及有機農業之改良研究、作物施肥基準之規劃與執行；(2) 植物保護研究室：負責苗栗縣農作物病蟲害診斷、特殊疫病蟲害監測及防治技術之研究、農作物天然災害及公害汙染損害勘查鑑定及作物病蟲害安全用藥輔導及示範推廣；(3) 農業機械研究室：負責苗栗縣農業機械及自動化之改良研究。本章內容涵蓋推動土壤管理與合理化施肥、重要疫病蟲害、農業機械、農業天然災害及公害污染防治等，唯一的目標就是要守護苗栗地區農業環境安全。

六、農業推廣

農業推廣係以執行苗栗地區農業經營管理、農業推廣教育及活絡農村生活等政策及研究為主要任務，另因應社會開放後休閒農業之蓬勃發展，於民國 90 年籌建區域農業發展運籌中心，規劃農業博覽館、生物產業館、台灣蠶業文化館等設施，民國 94 年命名為「臺灣蠶蜂昆蟲教育園區」，並進行試營運，直至民國 96 年 3 月 1 日才正式開放民眾參觀。因此，農業推廣已從過去的農業政策執行，擴大為兼具博物館經營功能的雙重任務。本章內容有農業經營管理、推廣教育、農村生活及農業推廣研究成果等，內容相當多元，細細品味，可以看出改制以來農業政策的發展脈絡與軌跡。

七、臺灣蠶蜂昆蟲教育園區

本場於民國 83 年籌劃台灣蠶業文化館，民國 87 年 11 月落成開館，參觀人潮絡繹不絕。為此，乃於民國 90 年 2 月推動「區域農業發展運籌中心—苗栗區先驅計畫」，將現有台灣蠶業文化館及週邊設施與景觀加以整體規劃，擴充為多功能農業推廣運籌中心，規劃農業博覽館、生物產業館、環境教育大樓及導覽服務中心等。工程歷經 4 年完工後，將農業發展運籌中心各展館，再結合毛毛蟲生態區與植物展示區，改名為「臺灣蠶蜂昆蟲教育園區」，並於民國 94 年 6 月 1 日進行試營運，民國 96 年 3 月 1 日正式對外開放，提供民眾更多元優質服務。本章內容依序闡述台灣蠶業文化館、區域農業發展運籌中心及臺灣蠶蜂昆蟲教育園區 3 個時期的發展歷程，讓人能夠貫古通今，瞭解前因後果。

未來展望

本場自民國 104 年起明定組織發展願景為「臺灣農業生態資源永續利用的守護者」，同時設定五大策略目標：「活化蠶業、安全蜂業、普及生物防治、建構苗栗健康農業、推動環境教育」，今後將廣續規劃短中長程目標，建立滾動式作業配合外部環境變化，以隨時調整組織動能，朝著機關願景而努力。

因應國家發展、社會經濟及國際情勢的變遷，面對當前貿易自由化、氣候變遷與糧食安全等課題，農業不能再侷限於生產型產業，需導入科技研發強化跨域整合，建構新價值鏈農業，提高農業競爭力。

參考文獻

- 謝豐國 (76)。台灣蠶業百週年暨蠶業改良場遷場十週年紀念專刊。苗栗縣。臺灣省政府農林廳蠶業改良場。
- 林俊彥 (86)。臺灣省蠶蜂業改良場場志。苗栗縣。臺灣省蠶蜂業改良場。
- 林俊彥 (88)。行政院農業委員會苗栗區農業改良場年報。苗栗縣。行政院農業委員會苗栗區農業改良場。
- 林信山 (90)。行政院農業委員會苗栗區農業改良場年報。苗栗縣。行政院農業委員會苗栗區農業改良場。
- 盧煌勝 (91~94)。行政院農業委員會苗栗區農業改良場年報。苗栗縣。行政院農業委員會苗栗區農業改良場。
- 侯鳳舞 (95~103)。行政院農業委員會苗栗區農業改良場年報。苗栗縣。行政院農業委員會苗栗區農業改良場。
- 呂秀英 (104~110)。行政院農業委員會苗栗區農業改良場年報。苗栗縣。行政院農業委員會苗栗區農業改良場。

Chronicle of Miaoli Distric Agricultural Research and Extension Station from 1997 to 2022

Kuo-Shiung Chung^{1*}

Abstract

Miaoli District Agricultural Research and Extension Station was previously called Sericulture Improvement Station which was originally established as Mulberry Propagation Unit at Gong-Guan, Taipei City, by Japanese Viceroy Administration in 1910. After Taiwan was restored from the Japanese occupation, this unit were merged and renamed by the changes of the social environment and the needs of business development.

The station has been restructured more than 25 years since 1997. During this period, it has experienced the 921 earthquake, joined to the WTO, climate change, declining birthrate, aging society, Severe Acute Respiratory Syndrome (SARS), COVID-19, etc., brings a lot of impacts and challenges. Based on the vocation, it is necessary to review this developmental history, to examine whether the organizational positioning and mission objectives in the time of the restructuring have been achieved, and whether there is sufficient resilience to face of these impacts and challenges.

This publication has a total of 8 articles and 25 chapters, the detailed record of the track of development during the past 25 years, for the reference.

Keywords : Miaoli District Agricultural Research and Extension Station; organ chronicle; agriculture; sericulture; apiculture; biological control

¹ Miaoli Distric Agricultural Research and Extension Station, Council of Agriculture, Executive Yuan, Miaoli, R.O.C

* E-mail:cks@mdais.gov.tw