

# 新竹縣尖石鄉那羅部落有機蔬菜的推手

## -第三屆百大青農 徐榮偉

農業推廣課 李垣鴻 分機411

從出社會到決定回山上創業從農，對於農業新鮮人來說，是一大挑戰，青農徐榮偉在父母親支持下，辭去臺北市工作毅然回到那羅山上從農，並在各級農業單位及陪伴師的輔導協助下，以鍥而不捨的精神，在有機蔬菜領域打拼數年，現已成為那羅部落有機蔬菜產業的領頭羊。

### 貴人指點、毅然投入有機農業

1978年出生的徐榮偉從小離鄉在臺北求學就業，並無機會接觸農業方面事宜，自惇敘工商普通科畢業後隨即投入職場，歷經保險、電鍍與家具設計等工作，為轉換跑道，報考景文科技大學財經系畢業後，投入群益期貨的行列。在臺北市求學就業這段期間，始終懷念著新竹縣尖石地區原民家鄉優美環境，也一直有個返鄉守護家園的夢想，當父母自職場退休回新竹縣尖石鄉山上老家時，也觸動他跟著回鄉的念頭，在花費很多心力後終於說服父母，接受他回到部落務農的決心。為學習務農的本領，參加訓練班是最佳捷徑，因此，於2014年起報名本場農民學院農藝入門短期訓練班。3天的觀摩實習中最深刻印象是，農場的經營都要在資金、技術、設備及行銷到位的條件下，才會獲利並永續經營。為進一步瞭解投入有機農業的前景與風險，透過本場穿針引線輾轉求教十大神農吳文岳，吳君曾在民間企業擔任主管，退休轉行種植有機蔬菜多年，獲利頗豐，對推廣有機蔬菜非常熱心，對有意種植者、求教者，知無不言、言無不盡，經吳老師現身說法解說小農獲利模式之後，隔日就到吳老師農場實習3個月，就此下定決心回到那羅種植有機蔬菜。

### 陪伴師輔導下產銷業績不斷成長

在吳老師農場實習3個月期間，對於蔬菜種植及設施搭設技能都已有初步基礎後，就決定回尖石鄉那羅部落經營雅葳農場，種植有機蔬菜面積約1.05公頃。因地理環境及氣候關係，以露天栽培有機高麗菜為處女航，那年夏天憑著父母親跟他3人，以及1台10馬力中耕機，花了將近4個月的時間栽培後才賣6萬元，真是虧死了，情急之下不得不向外求援。因緣際會下從朋友那得知農委會有個百大青農輔導專案，毅然決定去申請參選，起初申請第1年沒選上，隔年終於順利入選第3屆百大青農，百大青農輔導計畫有個特有制度，設有陪伴師進行兩年期的輔導，他感謝本場特別聘請吳文岳老師擔任陪伴師。輔導期間，吳老師發現最嚴重的技術問題為病蟲害防治不力，因為露天栽培有機蔬菜難度很高，如果看到病蟲害危害嚴重時，只能全面鏟除一途。徐榮偉說：「之前有過一次十字花科根瘤病和黑腐病的大發生，剎那間不知所措，造成高麗菜全面失敗。」，經過陪伴師及本場專家的建議下，善用各種有機栽培核准使用的防治資材及生物防治法，並且建立高麗菜與山藥和丹參輪作的耕作制度，以減輕病蟲危害，又能多元化生產、增加收益。

至於行銷方面向來是有機農業經營業者重大的挑戰，他起初只能到農場附近的溫泉區販售，後來轉至盤商，當時高麗菜1斤18~30元不等，非常不穩定。為開拓有機蔬菜新的通路，零售也是一種選擇，加上農民市集一直是新竹縣政府、農會推廣的重要政策，他很幸運受到新竹縣農會推廣課吳芳玲前主任傾力協助，得以順利在縣農會、農民直銷站、竹青市集、新竹縣政府小農市集、希望廣場…等地方販售。後來栽培面積持續擴大，產量也逐漸上升，為配合新竹縣政府推行中小學吃有機蔬菜的政策，就改進軍批發市場，固定銷給批發商、縣市學校營養午餐等，銷售方面也就此穩定。

### 積極辦理食農教育活動往觀光休閒農場邁進

雅葳農場位於新竹縣尖石鄉那羅灣，海拔約700公尺，現階



▲ 雅葳農場負責人-徐榮偉。

段種植面積共2公頃，以栽培高麗菜為主，由於高麗菜性喜冷涼氣候，夏季山上生產的高麗菜比平地的品質具有優勢，可以避開平地高麗菜的高峰期。百大專案輔導之後栽培技術提昇，平均高麗菜產量增加至每公頃60噸左右，1年種1次，剩餘時間配合其他作物輪作，像玉米、南瓜、山藥、豆科蔬菜及丹參等，使他的收益大增（如表1），對農業經營信心大增。為了配合政府食農教育的推行，農場也積極配合國小食農教育的課程，目前以新竹縣國小為主，爾後人力充足，再擴大辦理。未來想繼續擴充農地往休閒農場方面發展，因為尖石鄉那羅灣已被政府規劃成休閒農業區，榮偉現擔任那羅灣休閒農業區總幹事，他想以身作則把自己的農場先變成觀光休閒農場，使那羅灣的休閒農業區蛻變成一個具有農業元作物素的觀光景點。

表1. 輔導前、後之經營概況

| 輔導前 |          | 輔導後                                                                                                |
|-----|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 作物  | 有機高麗菜    | 有機高麗菜與玉米、南瓜、四季豆、丹參輪作                                                                               |
| 面積  | 1.05 公頃  | 有機高麗菜 2 公頃<br>玉米 1 公頃<br>南瓜 0.5 公頃<br>四季豆 0.1 公頃<br>丹參 0.02 公頃                                     |
| 收量  | 2,500 公斤 | 有機高麗菜 80,000 台斤<br>玉米 25,000 台斤<br>南瓜 5,000 台斤<br>四季豆 960 台斤<br>丹參 70 台斤                           |
| 收益  | 60,000 元 | 有機高麗菜 2,400,000 元<br>玉米 750,000 元<br>南瓜 150,000 元<br>四季豆 67,200 元<br>丹參 21,000 元<br>合計 3,388,200 元 |

### 想從農？從農耕士開始

徐榮偉說：「務農在目前社會並不熱門，因為生產需看老天爺臉色，銷售又需看消費者是否買單，風險不小，除此之外，農場管理不如上下班來的固定，需要懂得時間、資金和生產排程的掌握」。徐榮偉推薦從農可以從農耕士開始慢慢做起，農耕士為農委會改善農業缺水問題的措施，招募民眾接受基本訓練後成為農耕士，並派至各一線農場協助從事基礎農業工作，如鋤草、搬運等。他認為先熟悉農務操作和農業產業的特性是非常好的管道，在確定栽培地方和技術都有一定認知後，也推薦一定要參選百大青農，為什麼呢？因為投入農業最重要的是資金，入選百大後最方便就是貸款方面，可以零利率無擔保貸款，和特有的陪伴師輔導制度，可以事半功倍。

### 雅葳農場小檔案

1. 農場負責人：徐榮偉
2. 生產項目：高麗菜、短期葉菜
3. 聯絡方式：<https://www.facebook.com/yawei102367/>
4. 電話：0937-142757
5. 聯絡地址：新竹縣尖石鄉錦屏村那羅229-1號



▲ 陪伴師吳文岳(右2) 與本場專家李宗樺(左1)、洪巍晉(右1)組成輔導小組，定期上山輔導徐榮偉的生產管理技術及經營注意事項。