

臺灣洋菇事業需要革新！

林景明

臺灣洋菇事業，由於農工商三方面的努力合作，曾創獨佔國際市場的紀錄。但是如果要求繼續發展的話，必需切實提高單位產量，增加加工產品的種類，才能趕上國際水準，請大家共同來檢討改進。

外銷還是頭幾回

賣價就差三四倍

臺灣洋菇事業，由於農工商三方面的努力合作，曾創獨佔國際市場的紀錄。但是如果要求繼續發展的話，必需切實提高單位產量，增加加工產品的種類，才能趕上國際水準，請大家共同來檢討改進。十年前，本省早有人試種洋菇成功，但因銷路有限，容易變色，消費不多，又無加工利用，所以發展不起來。但自民國四十五年政府禁止日本松茸罐頭進口之後，洋菇事業，開始興隆，霧峯一帶可以說本省洋菇業的發源地。最初鮮菇每公升四元，還沒有銷路。曾由主管當局，責成少數罐頭工廠收購製罐，沒有想到初製罐頭，國內餐館用以代替日本松茸，內銷價每箱（四打）高達臺幣一千二百元，工廠獲利甚豐，其他工廠聞風競爭，原料價格乃由每公升四元漸升至十元以上，菇農感到有利，引起繼續栽培的興趣。內銷菇罐供應量增加，每箱售價亦自一千二百元，逐漸降至六百元，工廠仍有厚利，產量一直增加，至四十七年內銷已近飽和，售價跌至四百元左右，就開始向外試銷，但因品質不好，多數檢驗不得通過，只有六十八箱外銷。

自我傾銷不放鬆

拼命設廠一窩風

四十八年外銷略有增加，也不過兩百箱而已，問題是那時農工還不能配合改進。

復會的支持，成立原料收購處理示範站，並促進工廠加工設備和技術的改善，先後經過兩年的努力，使原料品質大有改進，製罐品質亦得改善，外銷合格數量乃由一萬多箱，增至十四萬多箱。

五十二年外銷突破百萬箱，達到一百零卅七萬七千六百五十八標準箱，獲取外匯一千六百一十萬八千四百七十八美元，創罐頭食品外銷，爭取外匯的最高紀錄，當年底倘無聯合出口公司的組織，為同業挽救危機，使對外售價統一，不再往下跌，國際市場，始告安定，否則同業間自相傾銷情況，必更慘烈，不但擾亂國際市場，斷送整個洋菇前途，而且自我傾銷的後果，至少有一半工廠倒閉，雖然如此，其中因經營不善，虧損倒閉更換老闆的已達十七家之多。可見一種事業的成功，不是偶然而簡單的，在那六年之中，洋菇能够創造今天的奇績，確是各方配合，促進改善和農工商三方面合作努

曾經突破百萬箱

還是倒閉十七廠

五十二年外銷突破百萬箱，達到一百零卅七萬七千六百五十八標準箱，獲取外匯一千六百一十萬八千四百七十八美元，創罐頭食品外銷，爭取外匯的最高紀錄，當年底倘無聯合出口公司的組織，為同業挽救危機，使對外售價統一，不再往下跌，國際市場，始告安定，否則同業間自相傾銷情況，必更慘烈，不但擾亂國際市場，斷送整個洋菇前途，而且自我傾銷的後果，至少有一半工廠倒閉，雖然如此，其中因經營不善，虧損倒閉更換老闆的已達十七家之多。可見一種事業的成功，不是偶然而簡單的，在那六年之中，洋菇能够創造今天的奇績，確是各方配合，促進改善和農工商三方面合作努

力的成果。洋菇國際市場，本來是很有限的，但因臺灣的洋菇，確以「價廉物美」的實績打出了天下，居然所向無敵，壓倒美法兩主要洋菇產國，造成獨佔國際市場的優勢，且為本省農村帶來經濟的繁榮，罐頭工業的勃興，這都是洋菇事業不可抹殺的貢獻。去年五十二年洋菇出口一百二十萬一千八百九十九標準箱，獲得外匯一千五百八十二萬二千美元，較上一年減少九萬五千七百〇九箱，外匯少得卅二萬六千四百七十八美元，其中原因，並不是市場需要的減少，而是原料減產，不足供應的結果，可是美法兩國洋菇的增產，仍是不斷繼續的上述，並不受臺灣威脅而低頭。

國際市場雖最優

美國產量仍居首

全世界有十三個洋菇主產國，產量已超過四億六千五百萬磅，而美國產量仍居首位，年產一億六千五百萬磅，法國次之，年產一億磅，臺灣居三，年產八千萬磅，約佔世界總產量的百分之廿二，美法產量雖多於臺灣，但加工罐頭和輸出量，則不及臺灣。美國全國洋菇栽培共有十九州，其中以賓州為最多，約佔全國產量百分之六十，可說是美國的洋菇生產中心。美國全國洋菇栽培共有六百多戶，從事栽培的祇有七千五百五十九人，加工罐頭廠共有廿一家。法國洋菇栽培農戶約有五百戶，從業人數只有一千三百多人，加工罐頭廠約有三十多家。臺灣洋菇栽培農戶有四萬戶以上，加工罐頭廠

現有七十八家，生產洋菇百分之九十以上製罐外銷。輸出品超過法國約三倍，佔世界洋菇罐頭輸出量第一位。在美、德兩大市場，亦各佔其進口總量的百分之八十以上，這種優勢，能夠維持多久？要看目前美、加兩國的反傾銷政策，歐洲共同市場進口關稅的變化和我們如何努力去應付等情形而定。

發展外銷要檢討

直接契約可比較

如何把握現在，努力發展將來，這是農工商三方都應關心的問題。從去年外銷數量減少九萬多箱，外匯少得卅多萬美元一事看來，原料生產不安定，首先值得檢討，農產加工品的發展，以穩定原料的品質，供應量和價格，為三位一體的基本問題，也是歐美所有食品工廠，一向所重視的政策，他們為了避免上述基本問題的發生，不外是設立自營農場和訂定契約農戶，保證合理價格，穩定生產。臺灣的糖業和鳳梨工業，都已走上這兩條正路，可是洋菇工業，只有走上了這兩條正路的一半，因為政策關係洋菇工廠自營栽培面積受限制，為的是讓農民增加副業收入，同時契約栽培的規定，工廠不能和農民直接訂約，因此質和量的進步較慢。直接契約的行為，是建立農工雙方彼此相依共存的永久關係，沒有原料，工廠不能生存；沒有工廠，原料沒有出路，一樣無法生產；工廠欲求品質及防蟲控制好的原料，必須有農務人員，直接協助指導自己契約的農友，才能安心得到優良原料及足夠的供應量，減輕生產成本，提高製造品質，減少損耗，並可從這些所得利益中，提成分紅給自己的農友，農友得到鼓勵，才能專心於生產技術的改進，求得更好的品質，更高的產量，獲得更多的利潤。同時，農友剩餘勞力，可優先受雇於工廠，擔任短工，增加收入，無形中農工變成一家，利害關係密切，原料質量不但可以穩定，更能彼此促成不斷改進的效果。荷蘭農產加工的發展，就是基於這種農工一家的政策。

重點不在單價好

目的要求產量高

最近單位面積產量每況愈下，也值得檢討，目前蟲害還不能有效的控制，過去霧峰每坪產量常有四十五公斤，甚至也有六十公斤的記錄，現在每坪平均產量，只有十五公斤，甚至不到十公斤的也有。而美國平均每坪四十公斤半，最高產量每坪一百一十四公斤，我們現在產量只有美國平均最低產量的三分之一強，最高產量也不及美國最高產量的五分之一。最近丹麥洋菇研究所的試驗結果，創造了世界洋菇單位面積產量最高的記錄，在最初廿八天以內，每坪收穫量已達一百廿公斤，如繼續收到第五十八天，則可達每坪一百四十九點二公斤，但是臺灣洋菇收成期間四個月，時間長約一倍以上，而收穫量則距離世界最高紀錄相差將近十倍之多，所以目前的問題，不是原料價格每公斤增加一元台幣所能解決的。因為加一元，農民每坪不過多得十五元而已，如果單位收穫量能提高一倍，則每坪收三十公斤，每公斤十三元計，可得三百九十元，較原來產量多收入一百九十五元。如能達到美國最低平均收入，可得四百四十四元，若能達到世界最高紀錄的產量，則每坪收入可多得一千七百四十四元台幣。同樣面積，同樣售價，外國的收穫收益，多我們數倍至十倍，這是值得我們研究改進的。

莫嫌菇舍蓋稻草

要算成本合最少

有人以為我們簡陋的稻草菇舍，不能同人家比較，去年有許多菇舍也改建了磚牆與瓦片，結果單位產量並不見得增加多少，所以不能完全把責任推到菇舍上。歐美人士到達臺灣參觀的，不但很欣賞我們的草菇舍，而且認為經濟實惠，年年可以更新，比徹底消毒更有效。美國正在想盡辦法減低成本，去年已經選了一個地方，花費九千美元，仿照臺灣建立第一座竹菇舍，而我們反而走向洋式菇舍。

當然菇舍改進是進步的現象，可是簡陋的稻草菇舍，去年產量也有高達每坪六十公斤的紀錄，為什麼現在就不可能？在沒有科學紀錄，證實稻草菇舍不能趕上外國平均生產水準之前，不可自我輕視，應該針對問題的重點，研究改善，如何發揮稻草簡陋菇舍，生產最高單位產量，才是唯一有利的辦法。

加工範圍無限度

爭取外匯有前途

在加工方面，防蟲問題需從原料栽培控制做起，至於品質上的缺點，諸如提高香味，減少開罐後的變色，在技術上都可克服。去年一、二家工廠，應用自我設計的蒸氣殺菌機，試製成品，非常成功。因為蒸氣殺菌，使菇體可溶性固形物，不至損耗，不但香味濃，而且收縮率減少，固形量增加，步留提高，同時開罐後接觸空氣，也沒有變色等許多優點，試過的工廠，今年會全部改用蒸氣殺菌，希望沒有做過的工廠，不要省幾個錢，應該仿造採用，至於原有熱水殺菌機，其他產品加工仍舊可以利用。再者，洋菇新製品很多，如洋菇湯、洋菇醬、洋菇醃漬品、洋菇調味混合煮品等罐頭，國外都已有市場，其他如洋菇乾、洋菇粉、冷凍洋菇，也有相當大的銷路。目前配額生產仍不宜僅限於鹽水洋菇罐頭一種，為鼓勵洋菇新產品的生產與推銷，爭取更多的外匯，也不宜受原配額的限制，據開某工廠試製美式醃漬洋菇罐頭樣品五箱，因受配額的限制，不能寄送國外。影響今後新產品的研究與發展很大，希望主管當局，為配合政府鼓勵研究與發展新產品外銷的政策，對於任何新產品的樣品，為試探市場的反應，不但應予便利，而且尤須鼓勵。

在貿易方面，既有聯合出口公司組織，應有存貨，以備國際市場的隨時需要，去年為了我們供應不足，促成西德向法國多買一千四百噸。今後不但要有多餘的存貨，更應加強市場推廣和研究，宣傳與推銷，從設計、生產、銷售，以及調查服務等方面養成不斷改進的觀念和習慣，適應消費市場的要求，菇農和工廠才有更多的收益。