

# 臺東 全國十大績優農業產銷班 遴·選·介·紹

文、圖/ 詹欽翔

## 前言

產銷班為區域內且具有共同農業經營理念及作物種類之農友組合而成的團體，在我國農村發展過程中扮演重要的角色。透過成立產銷班，班員藉由共同採購、共同運銷可降低生產成本，有效運用資源，適時發揮經濟規模。運作良好的產銷班組織甚至能創建品牌，以企業化經營精進管理效能，提升產值，隨時掌握競爭力。

行政院農業委員會(以下簡稱農委會)為讓表現卓越之產銷班能做為他人標竿學習典範，自民國84年起，每年辦理農業產銷班考評工作，挑選100個運作最優良的班，再從中選拔出全國十大績優農業產銷班進行表揚。民國88年起，為落實產銷班輔導及運作功能，加強輔導組織邁向企業化、資訊化，促進產業經濟發展，農委會訂定「農業產銷班設立暨輔導辦法」，並於民國93年發布實施。至民國96年，全國績優農業產銷班的遴選改為每兩年辦理一次，自此優秀產銷班的獎勵與表揚型態也邁入新的里程碑。

## 評選資格、流程及評分項目

全國十大績優農業產銷班參選資格，基本條件為產銷班須登記有

案滿1年，且於地方農會辦理之考評，初評成績達95分以上者(總分為120分)。條件符合之產銷班經由農會、公所、合作社及產業團體等輔導單位先進行鄉(鎮、市、區)第一階段評選推薦，並將推薦名單送至縣市政府進行第二階段評選，獲選者再送至各區農業改良場辦理區域評選。各區農業改良場則視各入選產銷班之產業別，邀集相關農政單位、專家及學者組成評選小組進行實地訪視評核，確認產銷班營運狀況，最後將轄區遴選出之績優產銷班資料送至農委會進行全國評選。農委會籌組評選委員會，以投票方式進行評選，票數前10名列為全國十大績優農業產銷班，11至20名則為全國優良農業產銷班。



本場邀集評選小組進行實地訪視遴選評核，由產銷班備妥資料進行簡報說明，再由委員詢問並提供建議。

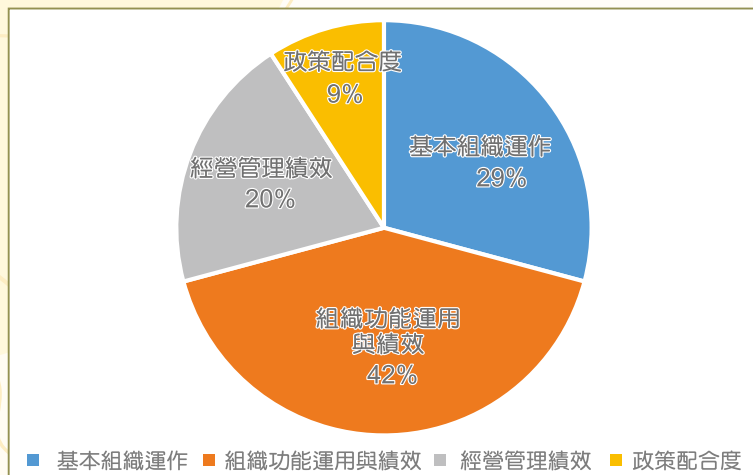


圖1.全國十大農業績優產銷班評分項目占比

評選之評分項目主要有「基本組織運作」、「組織功能運用與績效」、「經營管理績效」及「政策配合度」等4大項。各大項評分占比如圖1，參選產銷班於各項目皆需表現優異，並提供充足佐證資料，才能在激烈競爭者中脫穎而出，獲得全國十大績優農業產銷班殊榮。

## 歷年臺東區全國十大農業績優產銷班獲獎情形

自全國十大農業績優產銷班開辦以來，臺東區歷年來已累計有12個產銷班榮獲全國十大農業績優產銷班殊榮，另有11班獲得全國優良農業產銷班，成果可謂相當豐碩，獲獎情形如表1。調查臺東區產銷班之現況，截至111年4月底，臺東縣共有291個產銷班，經營

作物類別最多者為果樹(140班，占48.11%)，其次依序為稻米(60班，占20.62%)、特用作物(37班，占12.71%)、雜糧(22班，占7.56%)、蔬菜(18班，占6.19%)、畜牧(12班，占4.13%)、菇(1班，占0.34%)、蜂(1班，占0.34%)，班員共有4,924人(如表2)。由資料顯示，果樹類產銷班約占臺東縣產銷班總數一半，歷屆獲獎之產銷班約70%經營主體

表1. 臺東縣歷年獲得全國十大績優農業產銷班名單

年度	全國十大績優農業產銷班	班長	地區	類別
84	卑南鄉頂岩灣高接梨產銷班	陳義郎	卑南鄉	果樹
87	鹿野鄉大原蔬菜產銷班	張芳連	鹿野鄉	蔬菜
94	卑南鄉斑鳩番荔枝產銷班	吳文耀	卑南鄉	果樹
95	鹿野鄉有機米產銷班	涂進榮	鹿野鄉	稻米
96	關山鎮毛豬產銷班第1班	羅偉倫	關山鎮	畜產
98	海端鄉水蜜桃產銷班第1班	余馬提	海端鄉	果樹
100	卑南鄉美農番荔枝產銷班	莊政雄	卑南鄉	果樹
102	卑南鄉明峰梅子產銷班	廖坤郎	卑南鄉	果樹
104	太麻里金針山枇杷產銷班	康崇熙	太麻里鄉	果樹
106	金峰鄉正興番荔枝產銷班	吳朝宗	金峰鄉	果樹
108	太麻里鄉番荔枝第40班	鄭鴻基	太麻里鄉	果樹
110	臺東市果樹產銷班第29班	易川旗	臺東市	果樹

為果樹類番荔枝，符合番荔枝為臺東地區最重要產業現況，而透過產銷班優化運作，已讓作物種類相近、理念相合的農友集結起來，發揮群體力量以獲取最佳的效益。

表2. 截至111年4月底臺東縣產銷班各產業別班數與人數統計表

產業別	班數	占比	班員人數	占比
蔬菜	18	6.19 %	332	6.74 %
果樹	140	48.11 %	2,475	50.26 %
雜糧	22	7.56 %	312	6.34 %
稻米	60	20.62 %	946	19.21 %
特用作物	37	12.71 %	671	13.63 %
菇類	1	0.34 %	17	0.35 %
畜牧	12	4.13 %	160	3.25 %
蜂	1	0.34 %	11	0.22 %
合計	291		4,924	

資料來源：農業產銷班組織體系資料服務系統



釋迦為臺東最重要的產業，栽培面積為全國之冠，據臺東縣政府統計，年產值高達40~60億臺幣。



本場每年辦理釋迦優質果園評鑑競賽，對轄區果樹產銷班班員栽培技術及果品品質提升據相當助益。

從實際參與遴選作業過程，概可顯示，歷年獲獎之產銷班皆有幾項共通特點，在「基本組織運用」部分，每年定期召開班會，並邀集各農政單位共同指導交流，除掌握最新農業政策與方向，也能藉由討論相互成長，另班員平時積極參加農業相關課程如產銷履歷輔導員培訓課程、果樹栽培技術田間觀摩等，提升農業知能。「組織功能運用與績效」部分，更能凸顯該產銷班的組織運作情形，發展優良的產銷班，皆有訂立完善之共同採購資材、共用農機、共同銷售辦法，如金峰鄉正興番荔枝產銷班之農機具、資材及果品分級籃等採用顏色管理，倉庫具備完善的營運制度，朝企業化管理，具有相當程度之競爭力及發展潛能；太麻里鄉番荔枝第40班則特別著重於共同運銷，以統一生產線包裝作業，大幅降低班員的生產成本，提升收益。「經營管理績效」則是對中長期營運的佈局，除每年財務報表的完整性及收益逐年增長，班員的栽培技術不斷提升，同時針對產品安全

從實際參與遴選作業過程，概可顯示，歷年獲獎之產銷班皆有幾項共通特點，在「基本組織運用」部分，每年定期召開班會，並邀集各農政單位共同指導交流，除掌握最新農業政策與方向，也能藉由討論相互成長，另班員平時積極參加農業相關課程如產銷履歷輔導員培訓課程、果樹栽培技術田間觀摩等，提升農業知能。「組織功能運用與績效」部分，更能凸顯該產銷班的組織運作情形，發展優良的產銷班，皆有訂立完善之共同採購資材、共用農機、共同銷售辦法，如金峰鄉正興番荔枝產銷班之農機具、資材及果品分級籃等採用顏色管理，倉庫具備完善的營運制度，朝企業化管理，具有相當程度之競爭力及發展潛能；太麻里鄉番荔枝第40班則特別著重於共同運銷，以統一生產線包裝作業，大幅降低班員的生產成本，提升收益。「經營管理績效」則是對中長期營運的佈局，除每年財務報表的完整性及收益逐年增長，班員的栽培技術不斷提升，同時針對產品安全



金峰鄉正興番荔枝產銷班之農機具、資材及果品分級籃之位置採用顏色管理，設備設施共同利用，具備完善的營運模式。



太麻里鄉番荔枝第40班藉由完善共同運銷及包裝作業降低生產成本，提升班員收益。

性也做好把關，通過取得農產品驗證標章，對於拓展行銷通路有所助益，如臺東市果樹產銷班的29班班員農事技術精湛，參加各項農業相關競賽，成績優異，班員陸續獲獎，並取得產銷履歷驗證，成為其他農友的學習典範。在「政策配合度」方面，遵循農業政策與社會脈動趨勢，如重視食安、轉型有機友善環境耕作、青農或女性班員增加以維持團體活力，避免組織老化等。能綜合以上特點並持續不斷精進，才足以成為其他產銷班的典範。



臺東市果樹產銷班的29班班員參加各項評鑑獲獎無數，成績相當優異。



太麻里鄉番荔枝產銷班第40班以年輕班員為主，組織運作管理良好，充滿活力。



榮獲全國十大績優農業產銷班之班員配合政策，積極參加產銷履歷輔導員培訓課程。

### 未來展望與輔導方向

隨著時代變遷，我國農產業結構正進行調整與政策方向的轉型，早年以設施設備及資材補助為主的輔導已非完整有效的策略，取而代之的是如何輔導產銷班邁向企業化經營管理，提升經營效能，培養班員獨特創新思維，強化特色與品牌行銷能力，與國際市場接軌，拓展更多元通路的策略。在此也鼓勵所有青農能加入產銷班共同運作，透過群體技能及經驗的傳承，讓優質的農業經營模式得以永續發展，共創源源不絕的綠金財富。